



Årsredovisning 2008

# Innehåll

## ■ Gunnebo-koncernen

Viktiga händelser	2
VD har ordet	4
Affärsidé, mål och strategier	6
Säkerhetsmarknaden	8
Produkt- och systemutveckling	10

## ■ Marknad och verksamhet

Affärsenhet Bank	12
Affärsenhet Detaljhandel	16
Affärsenhet Områdesskydd	20
Affärsenhet Säker Förvaring	24
Eftermarknadsservice	28

## ■ Hållbart företagande

Kvalitet	30
Miljö	33
Medarbetare	36

## ■ Finansiell information

Förvaltningsberättelse	40
Definitioner	43
Koncernens resultaträkningar	44
Koncernens balansräkningar	45
Förändringar i koncernens egna kapital	47
Koncernens kassaflödesanalyser	48
Moderbolagets resultaträkningar	49
Moderbolagets balansräkningar	50
Förändringar i moderbolagets egna kapital	52
Moderbolagets kassaflödesanalyser	53
Noter	54
Förslag till vinstdisposition	72
Revisionsberättelse	73

## □ Övrig information

Femårsöversikt	74
Gunnebo-aktien	76
Riskhantering och känslighetsanalys	78

## ■ Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	80
Styrelse	86
Ledning	88

Adresser	90
Begrepp i Gunnebos värld	92
Kalendarium	93
Kontaktuppgifter	93

Säkerhet har alltid varit högsta prioritet för banker och Gunnebo har försett branschen med säkerhetsprodukter och lösningar i drygt 100 år. Koncernen erbjuder ett brett utbud av innovativa lösningar som hjälper banker att stärka sitt kunderbjudande, skydda tillgångar och hantera säkerheten.

Läs mer på sidorna 12–15



För att kunna erbjuda effektiva lösningar för kontanthantering och säkerhet som inte bara skyddar lokalerna och de personer som vistas där, utan även gör kontanthantering effektivare har Gunnebo ett nära samarbete med detaljhandeln i vidareutvecklingen av koncernens erbjudanden.

Läs mer på sidorna 16–19



Gunnebo levererar produkter av hög kvalitet som tillåter en effektiv flödeskontroll av fordon och personer till, från och runt en anläggning – från enkla stängsel till högsäkerhetsskydd.

Läs mer på sidorna 20–23



Gunnebos sex Kompetenscenter, eller "Centres of Excellence", förser koncernens Kundcenter och externa kunder med innovativa säkerhetslösningar av hög kvalitet. I koncernens Kompetenscenter utvecklas, testas och tillverkas produkter i enlighet med de högsta standarderna i branschen.

Läs mer om några av de produkter och system Gunnebo utvecklat under 2008 på sidorna 10–11.



## Säker Förvaring

Att leverera lösningar som skyddar värdeföremål från inbrott och brand är en av Gunnebos äldsta affärer. Koncernens erfarenhet och kunskap har gjort Gunnebo till en av världens ledande leverantörer av lösningar för säker förvaring.

Läs mer på sidorna 24–27

## Kundcenter

Med kontor runt om i världen kan koncernens kunder vara säkra på att Gunnebo alltid finns nära. Närhet är viktigt för alla företag med kundfokus som prioriterar professionell, snabb och pålitlig support. Kundcentrens främsta uppgift är att hålla Gunnebo nära marknaden.



## Efter- marknads- service

Kundfokus är viktigt för alla delar av Gunnebos verksamhet. Under alla faser i relationen med koncernens kunder – från första mötet till leverans och installation och därefter kontinuerlig service och support – lyssnar Gunnebo på kundernas behov.

Läs mer på sidorna 28–29

## Hundratals år av erfarenhet

Säkerhetskoncernen Gunnebo har 6 400 anställda i 25 länder i Europa, Asien, Afrika, Australien och Nordamerika och omsätter cirka 7 miljarder kronor. Med mångårig erfarenhet av att leverera säkerhetslösningar har Gunnebo expertkunskap inom säker förvaring, områdesskydd, tillträdeskontroll och kontanthantering. Gunnebos lösningar skyddar människor, byggnader och egendom och skapar säkra miljöer för koncernens kunder, medarbetare och samarbetspartners.

Tillsammans har de över 40 förvärvade bolag som integrerats till Gunnebo-koncernen flera hundra års erfarenhet av att leverera säkerhetslösningar.

# Viktiga händelser 2008 i sammandrag

- Orderingången ökade till 6 965 Mkr (6 938). Organiskt ökade den med 1 procent.
  - Nettoomsättningen uppgick till 6 903 Mkr (7 025). Organiskt minskade den med 2 procent.
  - Rörelseresultatet uppgick till 281 Mkr (349), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 4,1 procent (5,0).
  - Resultatet efter skatt uppgick till 115 Mkr (128).
  - Resultatet per aktie blev 2:50 kronor (2:80).
  - Det operativa kassaflödet uppgick till 255 Mkr (66).
- **Förslag till utdelning**  
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ingen utdelning lämnas för 2008 (utdelningen för 2007 uppgick till 1:60 kronor per aktie).

## Sammandrag

	2008	2007	2006
Nettoomsättning, Mkr	6 903	7 025	6 727
Rörelseresultat, Mkr	281	349	216
Resultat efter finansiella poster exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	180	254	127
Resultat efter finansiella poster, Mkr	180	254	-116
Rörelsemarginal, %	4,1	5,0	3,2
Resultat per aktie efter utspädning exkl. jämförelsestörande poster, kr	2:50	2:80	1:85
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2:50	2:80	-2:90
Nettolåneskuld, Mkr	1 967	1 746	1 673
Operativt kassaflöde, Mkr	255	66	53
Soliditet, %	20	24	22

## Nyhetsinslag om SafePay™ i dansk TV

Speaker: "Två väpnade rån mot Fakta-butiker i Århus har gjort att lågpriskedjan investerar i system för kontanthantering. Kedjans tidigare erfarenheter av systemen har bevisat att de håller rånen borta".

John Ravn, Ekonomichef, Fakta i Danmark: "Under 2005 utvecklades något som kom att benämnas Fakta-rån. Det var anledningen till att vi tog ett antal initiativ för ökad säkerhet ute i butikerna som till exempel videoövervakning, men också installation av SafePay system. SafePay har, vid sidan av andra fördelar, haft en stor betydelse för att minska antalet rån".

*Klipp från TV-kanalerna DR 1 och TV 2 den 6 januari 2008*

## Invigning av nytt distributionscenter

Det nya Europeiska distributionscentret för Gunnebos skåpprodukter, beläget i tyska Salzgitter, invigdes i februari. Centret ska säkerställa leverans av koncernens standardsortiment av skåp till samtliga marknader i Europa inom fem arbetsdagar.

*Nyhet från den 7 februari 2008*

## Matvarukedjan Coop Nära får pris för bästa säkerhetslösning

Petrus Bolin, säkerhetschef för Coop Sverige: "Coop Sveriges butiker hade 62 rån under 2005. När vi gjorde en riskinventering visade det sig att vissa områden var hårt drabbade. Vi installerade det slutna kontanthanteringssystemet SafePay i 20 av Coop Näras butiker. Antalet rån inom Coop Nära-kedjan sjönk från 37 till sju på två år."

*Klipp från svenska Dagens Handel den 12 mars 2008*

## Veteraner lämnar Gunnebos styrelse

Vid årsstämman 2008 var styrelseordförande sedan 15 år tillbaka, Roger Holtback och styrelsemedlemmen tillika Gunnebos tidigare VD och koncernchef Bjarne Holmqvist inte tillgängliga för omval. Årsstämman utsåg Martin Svalstedt till styrelsens ordförande och Göran Bille valdes in som ny styrelsemedlem.

*Pressrelease den 3 april 2008*

### **Gunnebo lanserar Chubb Safes i Bangladesh**

Gunnebo har tidigare inte varit representerat på den bangladeshiska skåpmarknaden, men från och med juni månad kommer koncernens återförsäljare Safe Mode Commerce Limited börja marknadsföra och sälja skåp under varumärket Chubb Safes på den snabbt växande marknaden. *Nyhet från den 24 maj 2008*

### **Lansering av nytt system för integrerad säkerhetslösning i bankmiljö**

Systemet heter SecurWave och möjliggör en heltäckande och centraliserad styrning av säkerheten, med många funktioner och på flera kontor. Bland annat möjliggör systemet fjärrövervakning av flera banklokaler. *Lanserades i Frankrike den 26 juni 2008*

### **Gunnebo Troax lanserar flexibelt och lättinstallerat system för maskinskydd**

Systemet som heter SmartFix säkerställer den högsta säkerheten för personal som jobbar i tillverkningsindustrin där industrirobotar och andra potentiella faror är i rörelse. Systemet är mycket enkelt att montera och justera och kan hanteras av en person. *Nyhet från den 9 juli 2008*

### **Gunnebo levererar säkerhetslösningar till Swedbank**

Gunnebo Nordic har tecknat avtal om leverans och installation av slutna kassasystem, larm och värdeförvaring till Swedbanks kontor runt om i Sverige till ett värde av 30 Mkr. *Pressrelease den 14 juli 2008*

### **Gunnebo Spanien installerar två bankfacksautomater till BBVA**

År 2007 installerade Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) den största bankfacksautomaten, SafeStore Auto, som Gunnebo någonsin tillverkat med 2 562 bankfack. BBVA har nu beställt ytterligare två system, båda med ungefär 1 800 bankfack. Ordern är värd 15 Mkr. *Pressrelease den 15 juli 2008*

### **Europeiska Kommissionen köper utrustning till alla sina kontor**

Europeiska Kommissionen har beställt leverans och installation av 1 077 skåp till Kommissionens 137 enheter i 123 länder. Ordern är värd 60 Mkr. *Pressrelease den 22 juli 2008*

### **Bahrain International Airport väljer Gunnebos ImmSec**

Bahrain International Airport har tecknat avtal om installation av Gunnebos automatiserade högsäkerhetssystem för immigrationskontroll, ImmSec. Gunnebo fick ordern tack vare de två framgångsrika installationerna av systemet, som tidigare gjorts vid flygplatser i Storbritannien och Japan. Ordern mottogs i samarbete med Securicore, Gunnebos lokala samarbetspartner i Bahrain. *Pressrelease den 22 juli 2008*

### **Certifieringar av högsäkerhetsprodukter för yttre områdesskydd**

Under året har Kompetenscentret Yttre Områdesskydd vid tre tillfällen genomfört tester av sitt högsäkerhetssortiment med positivt resultat. Det innebär att Gunnebo nu har ett tiotal högsäkerhetsprodukter för primärt Yttre Områdesskydd med godkända testresultat i klassen K12 från det amerikanska testinstitutet DOS. *Nyhet från augusti 2008*

### **Gunnebo får ny VD och koncernchef**

Per Borgvall har utsetts till säkerhetskoncernen Gunnebos VD och koncernchef. Han efterträder Göran Gezelius som avgår efter genomförandet av integrationsarbetet Gunnebo One Company. Per Borgvall tillträder som VD och koncernchef under inledningen av våren 2009. I samband med bokslutskommunikén som publicerades den 6 februari 2009 fastställdes datum för tillträde till den 1 mars 2009. Göran Gezelius kvarstår i sin befattning fram till dess. *Pressrelease den 5 september 2008*

### **Gunnebo blir medlem i Clean Shipping Project**

Clean Shippings gemensamma mål är att minimera miljöpåverkan av sjöfart. Övriga projektmedlemmar är tolv av Sveriges största importörer och exportörer. *Pressrelease den 15 oktober 2008*

### **Gunnebo förvärvar distributör för entrékontroll i Australien**

Grand Entrance Control har en årlig omsättning på 30 Mkr och cirka tio anställda. Företaget marknadsför, säljer, installerar och lämnar service till Gunnebos produkter inom entrékontroll. Genom förvärvet kommer Gunnebo Australien att kunna erbjuda koncernens produktsortiment inom entrékontroll genom egna säljkanaler. *Pressrelease den 3 november 2008*

### **Skåp från Gunnebo stoppade tjuvarna**

Under ett rånförsök i Johannesburg, Sydafrika, höll det inbrottskyddande skåpet Gunnebo levererat, ett Chubb Safes 280 L CAT 4, vad som utlovats. Tjuvarna sprängde fyra laddningar men kunde ändå inte bryta sig in i skåpet. *Klipp från sydafrikanska Daily Sun den 4 november 2008*

### **Förnyat SafePay™ avtal i Sverige, Norge och Danmark**

Gunnebo Nordic har förnyat ramavtalet med Statoil i Sverige, Norge och Danmark om leverans, installation och service av det helt slutna och integrerade kontanthanteringssystemet SafePay. *Pressrelease den 18 november 2008*

### **Gunnebo Frankrike tecknar order med Le Crédit Lyonnais**

Gunnebo Frankrike har mottagit en order från den franska banken Le Crédit Lyonnais som omfattar 400 SafeBag deponeringsenheter av modellen ADX-N. Leverans påbörjades i januari 2009 och kommer att fortgå under hela året. Gunnebo har även tecknat ett servicekontrakt på underhåll av de 400 installerade enheterna. *Pressrelease den 18 december 2008*

### **Gunnebo tecknar ramavtal med Europeiska Kommissionen**

Kompetenscenter Elektronisk Säkerhet har tecknat ramavtal för leverans av service och säkerhetslösningar till Europeiska Kommissionens delegationer runt om i världen. Ramavtalet gäller i fyra år och har ett maximalt värde av 440 Mkr. *Pressrelease den 18 december 2008*

# VD har ordet

Gunnebo har skapat något helt nytt på marknaden – ett säkerhetsföretag som kan kombinera flera eller alla relevanta teknologier till våra utvalda kundsegment, det vill säga banker, detaljhandel med flera. Vi är ett av få företag som är rustade att betjäna internationella kunder på ett enhetligt sätt med samma koncept och lösningar i många olika länder.



Bästa aktieägare,

Gunnebo har under 2008 genomfört sitt andra år som en kundfokuserad säkerhetskonzern med en tydlig strategi och klara prioriteringar. Vi har trots den tvära konjunkturnedgången upprätthållit ordergång och nettoomsättning i nivå med 2007, även under senare delen av 2008.

Rörelseresultatet minskade till 281 Mkr (349), framför allt till följd av ökade kostnader för personalneddragningar och ökade råvarukostnader, som inte fullt ut kunde kompenseras med prishöjningar. Årets resultat efter skatt blev 115 Mkr (128).

### Gunnebos affärsinriktning

Säkerhetskonzernen Gunnebo har växt fram sedan 1993 främst genom ett 40-tal företagsförvärv, vilka under de senaste åren integrerats till en homogen europeisk konzern med viktiga marknadspositioner också i Asien, främst i länder runt Indiska Oceanen, och i Kanada. Gunnebos säkerhetslösningar kan förebygga eller lindra effekterna av terrorism, rån och sabotage och därför arbetar vi under mottot "Gunnebo – For a safer world".

Gunnebo är ett kundfokuserat företag. Vi utvecklar och anpassar våra säkerhetslösningar till några få men betydande kundgrupper: Banker, detaljhandel och

till anläggningar i behov av högt säkerhetsskydd, till exempel flygplatser, hamnar, regeringsbyggnader, ambassader, kraftverk, kemisk industri, militär-anläggningar och fängelser.

### Säkerhet – normalt en tillväxtmarknad

Inom de flesta av våra affärer växer marknaderna i regionen Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA) normalt med 5–7 procent årligen. Nu är dock tiderna inte normala och i dagsläget är det svårt att säga hur vår marknad påverkas. Logiken säger att efterfrågan minskar om nybyggnad och utbyggnad av bankkontor, butiker, transportterminaler och andra högsäkerhetsanläggningar minskar.

Det är också sannolikt att ersättningsinvesteringar i säkerhet, till exempel uppgradering av gamla larmsystem till nya, minskar i tider som dessa. Samtidigt kan man befara att rån, inbrott, sabotage och terrorism ökar i kristider. Detta ökar efterfrågan på flera av Gunnebos säkerhetslösningar. Nettoeffekten av det ovan sagda är svårbedömd, men förmodligen minskade säkerhetsmarknaden under 2008 och fortsätter att minska under 2009.

### Gunnebos nya affärsmöjligheter

Samtidigt har Gunnebo skapat något helt nytt på marknaden – ett säkerhetsföretag som kan kombinera flera eller

alla relevanta teknologier till våra utvalda kundsegment, det vill säga banker, detaljhandeln med flera. Vi är ett av få företag som är rustade att betjäna internationella kunder på ett enhetligt sätt med samma koncept och lösningar i många olika länder.

Många kunder har nu insett vilka omfattande säkerhetslösningar Gunnebo kan erbjuda idag jämfört med för några år sedan. Det ramavtal som ingicks i slutet av 2008 med Europeiska Kommissionen om att uppgradera säkerheten vid Kommissionens kontor på ett hundratal platser i världen är ett bevis på denna förmåga. Du som läser denna årsredovisning kommer att se många fler exempel på sådana nyvunna affärsmöjligheter, bland annat på sidorna 2–3 samt under avsnitten om våra affärsenheter.

### Gunnebos Kärnvärden

Att skapa **en** koncern av ett 40-tal företag med olika storlek, bakgrund, nationell identitet och kultur kräver uppslutning kring en ny, genuin företagsanda.

Gunnebos ledning har under året arbetat på djupet med denna fundamentala fråga. Vi har kunnat samla alla Gunnebos medarbetare i 25 länder kring kärnvärdena Kvalitet, Kundfokus, Samarbete och Integritet och därmed skapat en samhörighet och ett förtroende för det nya, sammanhållna Gunnebo. Därtill har vi ambitionen att vara professionella

i allt vi gör, parat med insikten att inget är så bra att det inte kan göras bättre.

Det har varit ett privilegium att få leda Gunnebo i en omvandling från konglomerat till en homogen, internationell och kundfokuserad säkerhetskoncern. Denna omvandling är mångas verk, och många personer i ledningen för Kund- och Kompetenscentren har gjort en insats långt utöver det vanliga.

De senaste årens betydande investeringar i kvalitet, nya produkter, marknadsföring och humankapital har inte gett det snabba ekonomiska resultat som inte minst jag själv hoppats på. Att bygga ett företag tar tid. Jag önskar styrelse, medarbetare och min efterträdare all framgång i den fortsatta utvecklingen av Gunnebo.

Göteborg i februari 2009,

Göran Gezelius  
VD och koncernchef



*Per Borgvall tillträder som VD och koncernchef för Gunnebo AB den 1 mars 2009. Per Borgvall kommer närmast från AB Fagerhult där han varit VD och koncernchef sedan 2004. Tidigare har han bland annat haft ledande befattningar inom den brittiska industrikoncernen IMI Plc. där han var VD och divisionschef för IMI Indoor Climate. Han har också varit VD för Tour & Andersson AB och Uponor AB.*

### Vad fick dig att tacka ja till tjänsten som VD och koncernchef för Gunnebo?

Jag ser det som en mycket intressant utmaning att ta Gunnebo vidare in i framtiden till ett kundorienterat och lönsamt bolag, en spännande marknad, ett större bolag, internationellt arbete – vilket jag gillar.

### Vilken är din främsta egenskap?

Förmågan att få med mig andra.

### Vad kommer du att tillföra Gunnebo?

Förhoppningsvis inspiration, motivation, ambition, vilja och det viktigaste av allt: Glädje. Människorna och kompetensen finns redan i koncernen.

### Vilken är den största utmaningen i ditt nya jobb?

Det återstår att se. Jag är extremt motiverad och ser fram emot att möta alla utmaningar!

### Hur ser du på säkerhetsmarknadens framtida utveckling?

Säkerhetsmarknaden är en mycket stor marknad som sträcker sig över ett mycket stort spelväld. Jag ser att informationsteknologi, komplexitet, globalisering och tyvärr också kriminalitet och terrorism är kraftiga drivkrafter bakom säkerhetsmarknaden och dess framtida tillväxt.

### Vilken är den största utmaningen som Gunnebo står inför?

Att skapa tillräcklig organisk tillväxt och lönsamhet under nuvarande marknadsförhållanden. ■

# Affärsidé, mål och strategier

## Så arbetar vi för en säkrare värld

Gunnebo strävar efter att skapa en säkrare värld för koncernens kunder, deras anställda och tillgångar. Med många års erfarenhet av att leverera säkerhetslösningar har Gunnebo stor kunskap inom säker förvaring, områdesskydd, tillträdeskontroll och kontanthantering.

### Affärsidé

Gunnebos affärsidé är att tillhandahålla säkerhetsprodukter och system som kombinerar hög säkerhet med flöden av pengar, människor, fordon, gods och andra värden.

Koncernens produkter och system omfattar säker kontanthantering, tillträdeskontroll, intrångsskydd, inbrotts-

och brandskydd, inre- och yttre områdesskydd samt installation och eftermarknadsservice.

Koncernens primära målgrupper är kunder inom bank, detaljhandel, anläggningar i behov av högsäkerhetsskydd och andra kunder i behov av högsäkerhetsklassade lösningar för säker förvaring.

### Mål

Gunnebos målsättning är att tillhandahålla högkvalitativa, kundanpassade säkerhetsprodukter och system som tillför värde och hjälper koncernens kunder att uppnå en säkrare värld. För deras anställda genom att skapa en tryggare arbetsmiljö; för deras kunder genom att tillhandahålla effektivare säkerhetslösningar och för deras tillgångar genom

att erbjuda högsäkerhetsklassade lösningar för säker förvaring.

Målet är att vara en ledande leverantör av högsäkerhetslösningar på de marknader där koncernen finns närvarande med egna bolag, vilket i första hand är i Europa, länderna runt Indiska Oceanen och Kanada.

#### Finansiella mål

- Gunnebo ska långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent och en rörelsemarginal på minst 7 procent
- Koncernen ska nå en organisk tillväxt på minst 5 procent
- Soliditeten ska ej understiga 30 procent

Med dagens kapitalstruktur motsvarar en rörelsemarginal på 7 procent en avkastning på sysselsatt kapital på cirka 15 procent. Gunnebos finansiella mål har haft samma uppsättning nyckeltal sedan 2005.

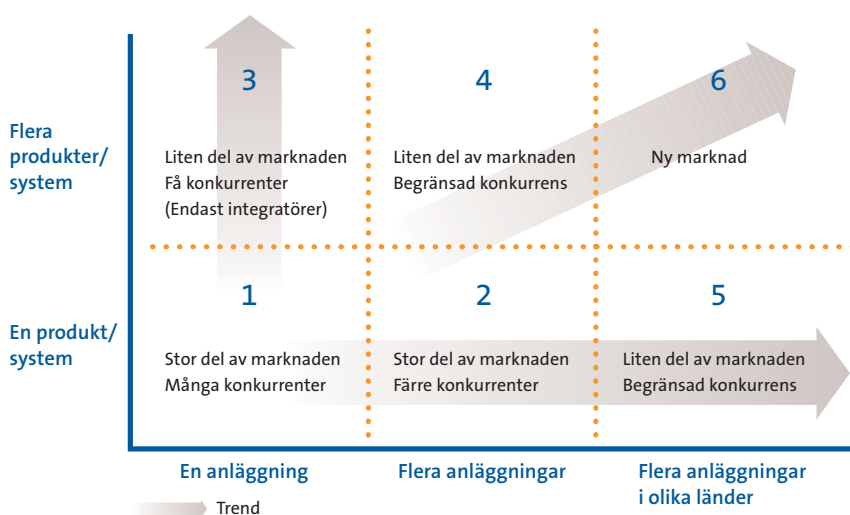
#### Operativa mål

- Leda marknadsutvecklingen av säkerhetsprodukter och system
- Ytterligare satsningar på att förbättra processerna inom kvalitet, logistik och infrastruktur
- Vidareutveckling och förstärkning av serviceaffären
- Förstärka tillväxten på koncernens huvudmarknader i Europa, marknaderna runt Indiska Oceanen och Kanada

## Strategier

Grunden i Gunnebos strategi är att tillhandahålla högkvalitativa, kundanpassade säkerhetsprodukter, system och service till de prioriterade kundgrupperna. Gemensamt för Gunnebos kunder är att de ställer höga kvalitetskrav på de produkter och system som installeras, samt på en väl fungerande eftermarknads-service. Det innebär att alla medarbetares

kvalitetsmedvetenhet och kompetens, såväl som värderingar och attityder, är viktiga framgångsfaktorer för koncernens affärer. Den omarbetade Uppförandekoden, koncernens Kärnvärden och den Kvalitetspolicy som implementerats under 2008 är därför viktiga verktyg för att nå uppsatta mål.



### Tillväxtstrategi

Geografiskt prioriterar Gunnebo tillväxt på marknaderna i Europa, marknaderna runt Indiska Oceanen och Kanada. I dialog med nyckelkunder kommer Gunnebo därutöver primärt att fokusera på vidareutveckling av det på respektive marknad befintliga utbudet av säkerhetsprodukter, system och service.

Gunnebo har under de senaste åren utvecklats till en allt större aktör på den internationella marknaden. Genom att kombinera flera relevanta teknologier till utvalda kundsegment är Gunnebo idag rustat att betjäna internationella kunder på ett enhetligt sätt med samma koncept och lösningar i många olika länder och på så sätt expandera till nya marknader.

### Varumärkesstrategi

Tack vare ett kontinuerligt och konsekvent arbete är varumärket Gunnebo idag starkt och välkänt i säkerhetsbranschen och utgör en av koncernens strategiska tillgångar. All marknadsföring och försäljning av säkerhetsprodukter, system och service sker

under det gemensamma varumärket Gunnebo. Marknaderna i Frankrike, Spanien, Portugal, Indonesien och Sydafrika använder dubbla varumärken under en övergångsperiod.

Ett undantag från strategin är affärsområdet Säker Förvaring, där marknads-

föring och försäljning sker under de välkända varumärkena Chubb Safes, Fichet-Bauche, Rosengrens och SecureLine. Likaså kommer system och produkter för Inre Områdesskydd även i fortsättningen att marknadsföras och säljas under varumärket Troax.

### Mål och utfall

	Långsiktiga mål	Utfall 2008	Utfall 2007	Utfall 2006	Utfall 2005	Utfall 2004
Avkastning på sysselsatt kapital*, %	15	<b>9,2</b>	11,9	7,1	10,4	14,1
Rörelsemarginal*, %	7	<b>4,1</b>	5,0	3,2	4,8	6,0
Soliditet, %	>30	<b>20</b>	24	22	25	30
Organisk tillväxt nettoomsättning*, %	5	<b>-2</b>	5	4	-2	-1

\*Exklusive jämförelsestörande poster

# Säkerhetsmarknaden

## Tillväxtmarknad med framtidstro

Detta avsnitt baseras till stor del på Freedomias kartläggning av den globala säkerhetsmarknaden. Kartläggningen publicerades i maj 2008, vilket innebär att eventuella konsekvenser av den världsekonomiska utvecklingen som skett därefter inte har tagits i beaktande.



### Säkerhetsmarknaden i världen

- Europa, 38%
- Nord- och Sydamerika, 31%
- Asia-Pacific, 25%
- Övriga världen, 6%



### Säkerhetsmarknaden i världen, sektorer

- Industri och annan kommersiell verksamhet, 63%
- Offentlig sektor, 19%
- Privatmarknaden, 18%



### Den europeiska säkerhetsmarknaden

- Bevakning, 38%
- Larmsystem inkl. service, 16%
- Tillträdessystem inkl. service, 15%
- Lås, 14%
- Värde transporter, 9%
- Yttre områdesskydd, 5%
- Kontanthantering, 2%
- Säker förvaring, 1%

I takt med en ökande osäkerhet i världen ökar också efterfrågan på produkter, tjänster och lösningar som säkrar områden runt egendom och anläggningar, lösningar som säkrar förvaringen av värdesaker och skapar säkrare arbetsmiljöer för anställda. Det gör att säkerhetsmarknaden, trots ett bistrare ekonomiskt klimat, förutspås att fortsätta växa de kommande fyra åren.

Företag och myndigheter är av säkerhetsskäl sällan villiga att uppge hur mycket och på vilka områden de investerar. Säkerhetsmarknadens exakta storlek är därför svår att fastlägga, men Gunnebo uppskattar den globala säkerhetsmarknaden till cirka 1 300 miljarder kronor.

I denna siffra inkluderas även områden där Gunnebo idag inte är aktivt – till exempel bevakning och värde transporter.

Det amerikanska undersökningsföretaget Freedomia kartlägger den globala säkerhetsmarknaden vartannat år. Freedomias rapport som publicerades under 2008 fastställde bland annat att den globala säkerhetsmarknaden förväntas öka med 8 procent per år fram till år 2012.

Faktorer som driver marknadens tillväxt är bland annat ökad levnadsstandard och utbyggnation av stadsbebyggelser vilket bidrar till ökad kriminalitet. En annan pådrivande faktor är det ökade hotet om terrorism.

### En fragmenterad marknad

Säkerhetsmarknaden är mycket fragmenterad. 2007 svarade de sju största

aktörerna för 25 procent av den totala marknaden, och de övriga 75 procenten utgörs av mindre, ofta lokala företag. De sju största aktörerna på säkerhetsmarknaden är Assa Abloy, United Technologies, Honeywell International, General Electric, Tyco International, Bosch och Ingersoll-Rand. Marknaden förväntas konsolideras ytterligare framöver då trenden där större aktörer köper upp konkurrenter eller går samman väntas fortsätta.

Säkerhetsmarknaden är också mycket fragmenterad vad gäller marknadserbjudande. Många, ofta mindre företag med nationellt eller regionalt fokus, erbjuder ett fåtal produkter och/eller teknologier till flertalet kunder, medan endast ett fåtal aktörer kan erbjuda en helhetslösning som bygger på flera olika typer av produkter, teknologier och systemlösningar.

### Säkerhetsmarknaden i världen

Av försäljningen på den totala säkerhetsmarknaden 2007 stod Europa för 38 procent, Nord- och Sydamerika för 31 procent och AsiaPacific stod för 25 procent och den övriga världen stod för 6 procent. Såväl Europa som Nordamerika har minskat sin del något sedan 2007, medan Asia-Pacific och övriga världen ökat sina respektive andelar.

### Gunnebos marknad och konkurrenter

En stor del av säkerhetsmarknaden utgörs av områden inom vilka Gunnebo inte är verksamt – bevakning, värde transporter och lås. Det innebär att av den totala säkerhetsmarknaden, som Gunnebo uppskattar till 1 300 miljarder

kronor, uppgår den del av marknaden där Gunnebo är verksam till cirka 100 miljarder kronor. Geografiskt och produktgruppssmässigt är denna del uppdelad enligt följande:

#### Säker Förvaring

Marknaden för Säker Förvaring uppskattas till 12 miljarder kronor på de marknader där Gunnebo är verksam – Europa, Mellanöstern, Asien, Afrika och Kanada. Freedomia spår en marknadstillväxt fram till år 2012 av denna marknad på 5 procent.

Marknaden för Säker Förvaring är mycket fragmenterad och den består av många små aktörer med en försäljning som ofta är geografiskt avgränsad. Gunnebos främsta konkurrenter inom säker förvaring är tyska Format, Hartmann och Lampertz; svenska Robur och Håbeco, brittiska SMP Security samt spanska Ferrimax. För högsäkerhetslösningar är konkurrenterna främst från Schweiz samt Sargent & Greenleaf från USA.

#### Tillträdeskontroll

Till produktgruppen Tillträdeskontroll räknar Gunnebo både passage- och entrékontroll samt områdesskydd utomhus. Marknaden uppskattas ha en potential på 10 miljarder kronor.

Tillväxten för de olika produktgrupperna inom Tillträdeskontroll är olika; inomhus passage- och entrékontroll bedöms ha en årlig tillväxt på 12 procent fram till 2012. Tillväxten drivs bland annat av automatisering av säkerhetsfunktioner som tidigare utförts av vakter. Här består marknaden av många lokala aktörer samt några lite större. Några av dem är schweiziska Kaba; holländska BoonEdam och Magnetic Autocontrol; spanska Argusa, italienska Saima Sicurezza och belgiska Automatic Systems. Automatic Systems är också en av Gunnebos främsta konkurrenter på marknaden för tillträdeskontroll till tunnelbanor.

Vad gäller Yttre Områdesskydd utgörs marknaden av ett flertal regionalt baserade företag. Några av de större konkurrenterna är Befafence och Bekaert Fencing från Belgien; CRH Fencing &



I takt med den ökande osäkerheten i världen ökar också efterfrågan på produkter, tjänster och lösningar inom säkerhetssektorn. Marknaden spås fortsatt tillväxt de kommande fyra åren.

Security baserat i Holland och som fokuserar sin försäljning på byggbranschen; samt Diricx från Frankrike.

Den globala marknaden för yttre områdesskydd förväntas ha en tillväxt på 3–5 procent fram till år 2012.

För Inre Områdesskydd, som i Gunnebos begreppsvärld är att likställa med maskinskydd, lösningar för lager och logistik samt byggsektorn, utgörs de största konkurrenterna av många, små lokala aktörer. Tillväxten på denna marknad bedöms bli 4–5 procent under de närmaste åren.

#### Sluten Kontanthantering och Elektroniska Varularm

Marknaden för Sluten Kontanthantering är fortfarande relativt ny. Gunnebo är med SafePay systemet en av ett fåtal aktörer på marknaden som befinner sig i ledningen för den här typen av system-

lösningar i butiksmiljö. Den största konkurrenten är Cashguard. Andra aktörer på marknaden är Wincor-Nixdorf från Tyskland och Scan Coin och Axlon från Sverige.

Marknaden för Elektroniska Varularm domineras idag av två aktörer: Checkpoint Systems och Sensormatic (Tyco). Tillsammans har dessa två nästan 80 procent av världsmarknaden.

#### Elektronisk Säkerhet

Marknaden för Elektronisk Säkerhet har en marknadspotential på 60 miljarder kronor i Europa. Freedomia bedömer att marknaden har en tillväxtpotential på 9 procent årligen till år 2012. De största konkurrenterna är svenska Niscayah; amerikanska United Technologies (UTC) och Tyco; danska G4S samt franska Eryma och Scutum. ■

# Produkt- och systemutveckling

## Innovativa lösningar gör Gunnebo unikt

Gunnebo har sex Kompetenscenter som utvecklar, testar och tillverkar de produkter och lösningar som sedan säljs av Kundcentren – eller av externa samarbetspartners. Ett av Gunnebos starkaste säljargument är förmågan att utveckla innovativa lösningar, ofta i nära samarbete med slutkunden. Under 2008 lanserades ett antal nya produkter och system som alla bidrar till att förstärka koncernens kunderbjudande.

### Säker Förvaring

#### *Modulbaserade lättviktsvalv för befintliga miljöer*

En ny serie lätta panelmoduler och dörrar som används för att skapa skräddarsydda lösningar ger förhöjd säkerhet i en befintlig miljö, till exempel utrymmen för kontantuppräknig, förrådsrum eller dataförvaring.

#### *ProGuard och Callisto*

Säkerhetsskåp klass II tillverkat med en ny typ av distansmaterial som säkerställer skydd mot inbrott, och med reducerad vikt vilket ger minskade transport- och installationskostnader.

#### *ProGuard DT och Callisto Dep*

Baserade på samma konstruktion som ProGuard och Callisto men med deponeringsfunktion.

#### *EasyBox*

En patenterad bankfackslösning som underlättar för funktionshindrade att få tillträde till sina bankfack.

#### *Vertical Binder*

Ett nytt, extra brett dokumentskåp som är konstruerat för att rymma över fem meter pärmar. Skåpet skyddar dokument från brand i upp till två timmar och har konstruerats för att vara så lätt som möjligt för att möjliggöra installation på golv som inte klarar hög belastning.

#### *E60 bankfack*

E60 bankfack har speciellt konstruerade kassetter av kolfiber eller stål/plast. Det går snabbt och lätt att installera E60 bankfack både i ett prefabricerat bankvalv eller som fristående enhet.

### Säker Kontanthantering

#### *SafePay™ SCL*

Med SafePay SCL tömningsenhet installerad kan infärgningskyddade deponeringsenheter med kontanter från SafePay i affärernas kassor tömmas direkt i en infärgningskyddad värdeväska i standardformat för avhämtning av värdetransportföretag.

#### *SafeCash R4*

SafeCash R4 är en komplett självbetjäningssystem för deponering och växling av både sedlar och mynt.

#### *Varularm*

*DesignerGate Prisma* är en ny färgglad version av DesignerGate-antennen. Den nya Prisma-antennen kan tändas i 4 096 färgnyanser. *DR-4* är en ny avaktiveringsenhet med radiofrekvensteknik, avsedd för installation vid utgångskassor i varuhus. *Stargate Basic* är en ny akustomagnetisk antenn med modern och diskret design. Den kan installeras som ett enkelt eller multipelt antensystem. *Capio* är också ett nytt akustomagnetiskt koncept som bara kan användas i länder utanför EU.

### Elektronisk Säkerhet

#### *SecurWave*

SecurWave är en komplett lösning som är konstruerad för att tillgodose bankernas ständigt ökande behov av högre säkerhet. Lösningen omfattar inbrottslarm, passagekontroll, system för internvideoövervakning och elektronisk låshantering. Systemet har nu en helt ny SecurManager-modul för styrning och övervakning på distans av de olika kontor eller enheter som är anslutna till lösningen.

#### *SMI-server*

SMI-servern integrerar en rad säkerhetsfunktioner (passagekontroll, inbrottslarm, system för internvideoövervakning, brandlarm) och är ett mångsidigt system för integrerad hantering av säkerheten i högriskmiljöer inom industri- och tjänstesektorn med en geografiskt spridd verksamhet.

#### *System för internvideoövervakning (CCTV)*

De nya systemen för internvideoövervakning baseras på flexibel anslutning. Systemen kan kopplas till en rad olika digitala eller IP-baserade lösningar som ger användarna möjlighet att lätt och effektivt se och analysera bilder.

#### *Elektroniska lås*

Gunnebos nya serie högsäkerhetslås har förbättrade och innovativa egenskaper och stärker Gunnebos marknadserbjudande av högsäkerhetslås till banker, värdetransportföretag och detaljhandeln.

## Tillträdeskontroll

### *SpeedStile FL*

En vidareutvecklad sluss som kombinerar design med effektiva säkerhetsegenskaper. Genom SpeedStile FLs nya koncept erbjuds en flexibel lösning som tillåter slussen att helt anpassas efter kundens behov.

### *PasSec*

En envägssluss för passagekontroll som kombinerar hög kapacitet med hög säkerhet. Slussen förhindrar effektivt tvåvägsflöden av passagerare vid till exempel avgångs- och ankomstutrymmen på en flygplats.

### *RecoSec*

Också känd som "Half Sas". RecoSec är ett mångsidigt system för tillträdeskontroll som gör om en vanlig dörr till en dörr med entrékontroll.

### *TurnSec*

TurnSec är en ny serie högsäkerhetsdörr, som är konstruerade för nödutgångar i tunnlar för höghastighetsjärnväg och andra transporttunnlar.

## Yttre Områdesskydd

### *Barriärlyftsystem*

Ett nytt, 10 meter brett barriärlyftsystem är utvecklat speciellt efter krav från försvarsmakter världen över. Systemet är testat enligt DOS K12\*.

### *Wedge Barrier*

En vägblockerare som kan installeras i de flesta miljöer. Grunden är bara 350 mm djup, vilket gör systemet optimalt för användning i stadskärnor. Testad för DOS K 12\* och PAS 68\*.

### *SecuFix för stolpar*

Ett nytt monteringsystem för montering av svetsade nätmattor på stolpar.

### *Truckstopper*

En högsäkerhetstestad grind, där grind- och vägblockerarfunktionerna kombineras i en enda produkt. Enkel att installera i de flesta miljöer då den har låg grund och inget spår i körbanan. Testad för DOS K 12\* och PAS 68\*.

\* DOS och PAS är ett amerikanskt respektive brittiskt testinstitut som testar högsäkerhetsprodukter under extrema förhållanden. Standarderna används bland annat inom amerikanska och brittiska militären.

## Inre Områdesskydd – Gunnebo Troax

### *Linear och Telescopic – nya smarta lösningar för logistiksektorn*

Genom att ändra skjutdörrens konfiguration och lyfta ut styrskenan över ingången tillåter dessa smarta lösningar traverskranar och gaffeltruckar att lätt komma åt det skyddade området. *Linear* är utrustad med en linjär styrning i botten av panelen. *Telescopic*-versionen är utrustad med en teleskopisk rälsstyrning i panelens centrum.

### *Nätsektion ST 20/350*

Ett starkt och hållbart modulärt panelsystem primärt utvecklat för industriell användning i utsatta miljöer. Den vanligaste användningen är för ökad säkerhet vid transportband.



Kompetenscenter Yttre Områdesskydd ligger i Salzkotten, Tyskland.

## Gunnebos Kompetenscenter

### **Säker Förvaring**

Kompetenscenter Säker Förvaring är specialiserat på utveckling och produktion av inbrottskyddade och brandsäkra lösningar för förvaring av värdesaker, dokument och datamedia.

### **Säker Kontanthantering**

Kompetenscenter Säker Kontanthantering tillhandahåller lösningar inom tre huvudområden: Sluten kontanthantering för detaljhandel, självbetjäningssystem för säker kontanthantering för banker och andra segment samt varularm (EAS).

### **Tillträdeskontroll**

Kompetenscenter Tillträdeskontroll är världsledande leverantör av fysiska tillträdeskontrolllösningar för områden där personflödet behöver regleras på ett effektivt sätt.

### **Elektronisk Säkerhet**

Kompetenscenter Elektronisk Säkerhet använder den senaste teknologin för att tillhandahålla allsidiga integrerade säkerhetssystem. Kompetenscentret är specialiserat på öppna elektroniska säkerhetslösningar, inklusive inbrottslarm, högteknologiska system för internvideoövervakning, elektroniska lås, passagekontroll och fjärrövervakning.

### **Yttre Områdesskydd**

Kompetenscenter Yttre Områdesskydd konstruerar, tillverkar och tillhandahåller lösningar för yttre områdesskydd som grindar, stängsel, vägblockerare, övervakningskameror och larmsystem för att hindra obehöriga personer och fordon att passera.

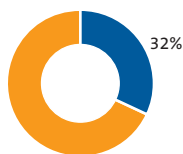
### **Inre Områdesskydd – Gunnebo Troax**

Kompetenscenter Inre Områdesskydd tillverkar industripanel- och industriväggsystem och är en världsledande leverantör.

## Affärsenhet Bank

# Skyddar dina tillgångar

Säkerhet och effektivitet har alltid stått högt upp på bankernas agenda. Gunnebo har försett branschen med säkerhetsprodukter i över 100 år – idag har koncernen ett brett utbud av lösningar som hjälper bankerna att förbättra sitt kunderbjudande, skydda tillgångar och hantera säkerheten.



Andel av koncernens försäljning

### Marknadserbjudande

Affärsenhet Bank ansvarar för försäljning till banker och andra finansiella institutioner som behöver effektiv hantering av stora flöden av pengar, fysiska värdetillgångar och människor i kombination med hög säkerhet. Sortimentet innefattar produkter och lösningar för bland annat säker förvaring, passage- och entrékontroll, intern-videoövervakning (CCTV), inbrotts- och brandlarm, områdesskydd, system för effektiv kontanthantering samt installation och service.

#### Nyckeltal

	2008	2007
Orderingång	2 276	2 327
Nettoomsättning	2 208	2 326
Rörelseresultat	168	221
Rörelsemarginal	7,6	9,5

**B**anksektorn är i ständig förändring och med det kraven på ökad säkerhet. Samtidigt har sättet att hantera kontanter förändrats stort på bara några årtionden och bankkundernas krav på tillgänglighet ökat påtagligt. Numera vill de inte bara kunna ta ut sina pengar när som helst utan också deponera och växla pengar samt komma åt bankfacken under dygnets alla timmar, veckans alla dagar.

På många europeiska marknader har Gunnebo haft en lokalt och nationellt stark ställning i över 100 år. Kunderna ser därför Gunnebo som en kompetent och innovativ samarbetspartner med gedigen branschkunskap.

#### Gunnebos affär

Gunnebo har ett omfattande utbud av produkter, system och service till banksektorn, lösningar som anpassas efter varje kunds specifika behov. För många bankkunder är Gunnebo en helhetsleverantör och säkerhetspartner, för andra en leverantör av enstaka säkerhetsprodukter.

Gunnebos affärer med banksektorn ser olika ut på olika marknader och varierar dessutom över tiden. På vissa marknader görs det fler mindre affärer med korta leverans- och installations-tider, medan andra marknader domineras

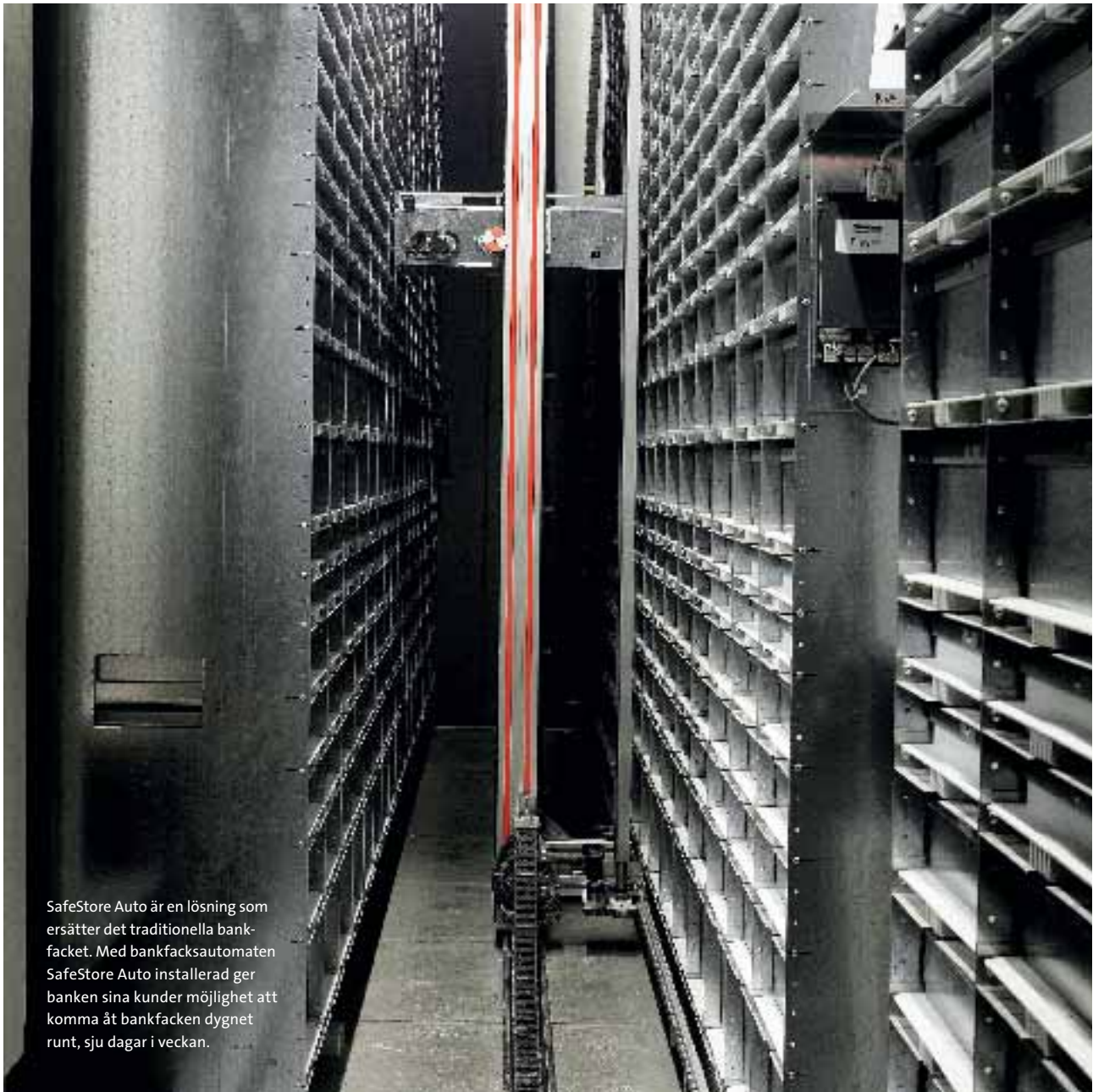
av större projektaffärer där installation och leverans kan pågå under flera månader och ordervärdet är större. Målet med Gunnebos organisation är att koncernen ska vara rustad för att ta större, komplexa affärer som även sträcker sig över nationsgränser.

Koncernens marknadserbjudande innefattar produkter och lösningar inom primärt Säker Förvaring, Elektronisk Säkerhet och Tillträdeskontroll. All produktutveckling och produktförsörjning sker i något av koncernens sex Kompetenscenter, som vart och ett ansvarar för ny- och vidareutveckling av produkter och system inom sina respektive segment.

#### Säker Förvaring

Högsäkerhetsklassade skåp, bankfack, valv, valvdörrar med tillhörande lås och deponeringsboxar är kärnan i Gunnebos produkterbjudande till banksektorn. Med en ledande ställning på marknaden och lång erfarenhet utvecklar Gunnebo lösningar där kunderna och även deras kunders behov står i fokus.

Exempel på en Gunnebo-lösning som relanserats under 2008 är bankfacks-automaten SafeStore Auto, som gör att bankens kunder kan komma åt bankfacken från självbetjäningsarean dygnet runt, årets alla dagar.



SafeStore Auto är en lösning som ersätter det traditionella bankfacket. Med bankfacksautomaten SafeStore Auto installerad ger banken sina kunder möjlighet att komma åt bankfacken dygnet runt, sju dagar i veckan.

## Conducting business with integrity



### Försäljning per produktgrupp

- Säker Förvaring, 38%
- Service, 27%
- Elektronisk Säkerhet, 17%
- Tillträdeskontroll, 7%
- Kontantautomation, 7%
- Övrigt, 4%

### Konkurrenter

Få aktörer på marknaden erbjuder ett lika brett sortiment av produkter och systemlösningar till banksektorn som Gunnebo. För att beskriva de största konkurrenterna delas marknaden in i fyra områden:

*Säker förvaring* Carradonna, Ferrimax, Primat, Robur, Stacke och Wertheim

*Bankautomation* Banking Automation, Cashtech, Diebold, Hess, Kaba, NCR, Reiss, Talaris, Traidis och Wincor-Nixdorf

*Elektronisk säkerhet* Automatic Alarm, Critel, G4S, Eryma, Niscayah, Scutum, Siemens Building Technology, Septam och Telem

*Tillträdeskontroll* Automatic Systems, Boon Edam, Cima, Kaba, Sälzer, Schneebeli, Schuco och Sitec

### Produktförsörjning

De produkter och systemlösningar affärsenheten erbjuder är framtagna i nära samarbete med i huvudsak fyra av koncernens Kompetenscenter: Säker Förvaring, Elektronisk Säkerhet, Tillträdeskontroll och Säker Kontanthantering. Dessa ansvarar för produktutveckling såväl som all tillverkning, försörjning av komponenter och inköp från underleverantörer inom respektive kompetensområde.

Under 2008 belastades resultatet med 20 Mkr i produktutveckling inom affärsenhet Bank.

Tillverkningen av de produkter och system som affärsenheten marknadsför och säljer sker i koncernens tillverkningsenheter i Nederländerna, Frankrike, Sverige, Tyskland, Storbritannien och till viss del i Indien, Indonesien och Sydafrika. Produkter som säljs på marknaderna i Indien, Indonesien och Sydafrika är till största delen tillverkade lokalt.

### Elektronisk Säkerhet

Gunnebo har avancerade programvarulösningar som gör det möjligt att integrera en banks alla säkerhetssystem såsom CCTV, inbrottslarm, brandlarm och tillträdeskontroll till en enda applikation. Koncernen erbjuder både lokala serverbaserade lösningar och centraliserade lösningar baserade på IP-teknologi och fjärruppkoppling (Internet Protocol).

### Tillträdeskontroll

Banker har idag ett stort behov av att kontrollera vem som vistas var i bankens lokaler och kontor. Gunnebo tillhandahåller ett brett sortiment av lösningar för tillträdeskontroll genom hela kedjan, från kunder och besökare till personal och värdetransportörer.

### Kontantautomation

Gunnebo har valt att specialisera sig på ett fåtal produkter för självbetjäningssmiljöer och på att utveckla effektiva lösningar för backofficemiljöer som till exempel myntrulleväxlare och system för säker och effektiv kontanthantering i kassamiljön.

### Service

Service är kärnan i Gunnebos bankaffär på många marknader. Serviceutbudet består av allt från installation av Gunnebos produkter och lösningar till regelbundna servicebesök, insatser vid behov och allmänna serviceavtal som även innefattar produkter och system som kommer från andra leverantörer än Gunnebo – helt anpassat efter kundens behov och önskemål.

### Marknadsutveckling och större order

Trots en delvis avmattad europeisk bankmarknad har Gunnebo lyckats hålla orderingången uppe under året. Under andra kvartalet ökade orderingången organiskt med 17 procent och under fjärde kvartalet ökade orderingången

organiskt med 4 procent. För helåret 2008 minskade orderingången organiskt med 2 procent. Under året är det framför allt aktiviteten på bankmarknaderna i Norden, Belgien, Nederländerna, EU-Öst, Frankrike, Italien och Schweiz som står bakom denna positiva utveckling.

Exempel på större order som mottagits under året:

- Ett flertal order på Gunnebos bankfacksautomat SafeStore Auto mottogs, bland annat av Gunnebo Spanien som fick order på leverans och installation av två större bankfacksautomater till Banco Bilbao Vizcaya Argentaria.
- Gunnebo Nordic tecknade större order med både Nordea och Swedbank om installation av bland annat system för sluten kontanthantering.
- Gunnebo Frankrike mottog under andra kvartalet en större order på modulära valv från Le Crédit Lyonnais.
- Försäljningen av traditionella bankprodukter till Syd- och Östeuropa har fortsatt att utvecklas bra under året. Bland annat har Gunnebo genom en distributör tecknat en större order från affärsbanken National Bank of Greece om leverans och installation av tillträdeskontroll på 200 kontor samt en order på en bankfacksautomat och valvdörrar till International Bank of Aszerbajjan.
- Gunnebo Frankrike mottog under sista kvartalet en order från den franska banken Le Crédit Lyonnais som omfattar leverans, installation och service av 400 SafeBag deponeringsenheter av modellen ADX-N. Ordervärdet är 52 Mkr plus servicekontrakt.

### Resultatutveckling

Rörelseresultatet för helåret sjönk till 168 Mkr (221), och rörelsemarginalen till 7,6 procent (9,5).

Det lägre resultatet är en konsekvens av ett flertal faktorer som samgåendet

mellan större banker i Europa, den allmänna finansorn, en vikande konjunktur och ökad priskonkurrens på installation och enklare fysiska säkerhetsprodukter.

### Marknadsposition

Gunnebo är en marknadsledande leverantör av säkerhetssystem, produkter och service till banker i framför allt Europa inom såväl traditionella säkerhetsprodukter som valv, valvdörrar och certifierade skåpprodukter som effektiva lösningar för kontanthantering i back-officemiljöer, tillträdeskontroll, integrerade elektroniska säkerhetslösningar och service. Gunnebo är också bland de större leverantörerna till banksektorn i Australien, Indien, Indonesien, Sydafrika och Kanada – framför allt inom Säker Förvaring och Service.

Marknaden för Bank karaktäriseras av ett fåtal större och internationella aktörer samt en mängd mindre, lokala företag som i huvudsak är aktiva på sina respektive hemmamarknader. De flesta konkurrenter baserar sitt erbjudande på en eller ett fåtal teknologier, medan Gunnebo har ett mycket brett sortiment av säkerhetsprodukter och lösningar att erbjuda marknaden.

### Varumärken

Huvuddelen av koncernens bankaffärer görs idag under varumärket Gunnebo. Ett undantag finns inom traditionella bankprodukter som certifierade skåpprodukter, valv och valvdörrar där koncernen är känd världen över genom de tre världsledande varumärkena Chubb safes, Fichet-Bauche och Rosengrens. ■



## ”Gunnebo bidrar till förstklassig service åt bankens kunder”

Bank Caja de Ahorros de Navarra i Spanien ska installera bankfacksautomaten SafeStore Auto för att ersätta det konventionella förvaringssystem som för närvarande är installerat i banken.

Lösningen som levereras av Gunnebo bidrar till att bankens utrymnen utnyttjas optimalt och till att bankens kunder får tillträde till sina bankfack dygnet runt under veckans alla dagar. Bank Caja de Ahorros de Navarra valde en SafeStore Auto Maxi med 900 bankfack.

”Trots att konkurrensen är mycket hård på den spanska marknaden för fysisk säkerhet har vi på affärsenhet Bank lyckats upprätthålla försäljningsvolymen tack vare annor-

lunda produkter som SafeStore Auto. Det har visat sig vara ett mycket tillförlitligt system som får nöjda kunder som Caja de Ahorros de Navarra att installera systemet på alla sina bankkontor där de vill kunna erbjuda bankfacksservice”, säger Carlos Massa som är produktchef för banker på Gunnebo Spanien.

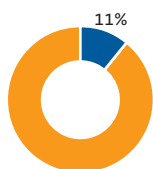
”För Caja de Ahorros de Navarra är tekniken en viktig del i att kunna ge våra kunder förstklassig service. Ett bra exempel på detta är bankfacksautomaten SafeStore Auto som underlättar och förbättrar hanteringen av bankfack”, säger Caja de Ahorros de Navarras Säkerhetschef José María Vázquez de Prada Sanz.

Bankfacksautomaten SafeStore Auto är en robot som transporterar säkerhetsboxen från bankfacket i valvet till ett säkerhetsrum där kunden kan gå igenom sina tillhörigheter i lugn och ro. I detta projekt valde kunden ett SafeStore Auto-system Maxi med 900 bankfack. Valvet är gjort av Centurionpaneler av klass VII. Det har en Optema 100-dörr och en nöddörr.

## Affärsenhet Detaljhandel

# Ökad säkerhet och effektivitet i butiksmiljö

Utvecklingen av Gunnebos erbjudande till detaljhandeln sker i nära samarbete med marknaden. Det är vad som krävs för att kunna erbjuda effektiva lösningar för kontanthantering och annan säkerhet i butiksmiljö som inte bara skyddar byggnader och människor utan också effektiviserar administrationen av kontanter.



Andel av koncernens försäljning

### Marknadserbjudande

Affärsenhet Detaljhandel ansvarar för försäljning till kunder inom detaljhandeln med behov av effektiva produkter och lösningar som kombinerar stora flöden av pengar och varor med hög säkerhet. Sortimentet innefattar bland annat säker förvaring, lösningar för helt slutna och recirkulerande kontanthantering (SafePay™), elektroniska varularm, passage- och entrékontroll, internvideoövervakning (CCTV), inbrotts- och brandlarm samt installation och service.

### Nyckeltal

	2008	2007
Orderingång	734	803
Nettoomsättning	779	739
Rörelseresultat	6	-5
Rörelsemarginal	0,8	-0,7

På bara några år har stora förändringar skett inom detaljhandeln och trenden där hanteringen av kontanter flyttas bort från bankmiljön och till detaljhandeln fortsätter. Ändå hanteras kontanter i butiksmiljö ofta mer eller mindre på samma sätt idag som för 50 år sedan.

Många butiker hanterar idag stora mängder kontanter och har ett växande behov av lösningar som minskar rånriskerna, både i kassamiljön men även i andra delar av butiken som till exempel kassakontoret eller i bankomatutrymmet. Dessutom förlorar detaljhandeln varje år stora summor på svinn i olika former, en utveckling som tyvärr fortsätter i negativ riktning.

Säkerhet inom detaljhandeln är en affär med stor tillväxtpotential. Säkerhetsnivån är generellt sett låg. Av de drygt tre miljoner kontantkassor som finns i Europa är till exempel bara en bråkdel utrustade med system för slutna och recirkulerande kontanthantering.

### Gunnebos affär

Grunden i Gunnebos erbjudande till den europeiska detaljhandeln är att leverera kundanpassade produkter och lösningar som gör butiksmiljön till en säkrare arbetsplats. Samtidigt kan stora summor

pengar sparas varje år tack vare minskat svinn och ett effektivare arbetssätt.

Gunnebos erbjudande till detaljhandelssektorn ser olika ut på olika marknader. Sluten kontanthantering är till exempel bara något som erbjuds till kunderna i Europa och Kanada, medan elektroniska varularm och skåp är ett globalt erbjudande. De marknader som har en större del av försäljningen till detaljhandeln inom produktgruppen Säker Förvaring gör fler mindre affärer varje år, medan till exempel de nordiska marknaderna, där SafePay™ utgör en allt större del av affären, arbetar med större order i längre projekt. Målet med Gunnebos organisation är att koncernen ska vara rustad för att ta större, komplexa affärer som även sträcker sig över nationsgränser.

Koncernens marknadserbjudande innefattar produkter och lösningar inom primärt Sluten Kontanthantering, Elektroniska Varularm, Säker Förvaring, Elektronisk Säkerhet/övervakning och Tillträdeskontroll. All nyutveckling, produktutveckling och produktförsörjning sker i något av koncernens sex Kompetenscenter, som vart och ett ansvarar för vidareutveckling av produkter och system inom sina respektive segment.



En viktig del av Gunnebos säkerhets-  
erbjudande till detaljhandeln är det egen-  
utvecklade, recikulerande och slutna  
systemet för kontanthantering, SafePay.

## Building partnership through cooperation



### Försäljning per produktgrupp

- Service, 22%
- Säker Förvaring, 21%
- Kontantheringssystem, 21%
- Elektroniska Varularm, 14%
- Elektronisk Säkerhet, 11%
- Tillträdeskontroll, 8%
- Övrigt, 3%

### Konkurrenter

Få aktörer på marknaden erbjuder ett lika brett sortiment av produkter och systemlösningar till detaljhandeln som Gunnebo. De främsta konkurrenterna inom detta område redovisas nedan:

*Sluten kontanthering* Axlon, PSI Group (CashGuard), Scan Coin och Wincor-Nixdorf

*Elektroniska varularm* Checkpoint Systems och Sensormatic

*Säker förvaring* API Security, Bausa, Burg-Wächter, Carradonna, Conforti, Ferrimax, Format, FireKing, Godrej, Hartmann, Håbeco, ISS, Konsmetal, Kaso, Lampertz, Müller, Phoenix, Primat, Robur, Rottner, de Raat, Sentry, SMP Security och Wertheim

*Elektronisk säkerhet/övervakning* G4S, Niscayah, Siemens Building Technology, Tyco och United Technologies

*Tillträdeskontroll* Radford, Saima och Wanzl

### Produktförsörjning

De produkter och system som affärsenhet Detaljhandel erbjuder är framtagna i nära samarbete med i huvudsak fyra av koncernens Kompetenscenter: Säker Kontanthering, Elektronisk Säkerhet, Säker Förvaring och Tillträdeskontroll. Dessa ansvarar för produktutveckling såväl som för all tillverkning, försörjning av komponenter och inköp från underleverantörer inom respektive kompetensområde.

Under 2008 belastades resultatet med 31 Mkr i produktutveckling inom affärsenhet Detaljhandel.

Tillverkningen av de produkter och system som affärsenheten marknadsför och säljer sker i Nederländerna, Frankrike, Sverige, Tyskland och Italien.

### Säker Kontanthering – SafePay™

En viktig del av Gunnebos säkerhetserbjudande till detaljhandeln är det egenutvecklade slutna systemet för kontanthering, SafePay. Systemet har inbyggd äkthetsverifiering, kan programmeras för att hantera flera valutor och passar de flesta kassaplatser, inklusive de med självbetjäning. Tillsammans med mjukvaran SafePay Control får butiken även ett effektivt stöd för att optimera sin kontantadministration – cash management.

### Elektroniska Varularm

Elektroniska Varularm förhindrar effektivt svinn och undersökningar visar att en butik som investerat i ett bra larmsystem kan halvera det svinn som orsakas av kunder och anställda.

Gunnebo är idag ett av få företag i världen som utvecklar och marknadsför lösningar för elektroniska varularm som bygger på alla tre befintliga tekniker: Akustomagnetisk teknik (AM), radiofrekvensteknik (RF) och elektromagnetisk teknik (EM). I produktutbudet finns även andra lösningar med olika tekniker i kombination. Elektroniska varularm säljs under produktvarumärket Gateway™.

### Säker Förvaring

Gunnebo förser detaljhandeln med lösningar för Säker Förvaring i form av högsäkerhetsklassade skåp med stärkt inbrottskydd för förvaring av stora summor kontanter, brandskyddande datamediaskåp för backuper och annan känslig datamedia, skåp för säker förvaring av till exempel tobak, stöldbegärliga varor, lösningar för effektiv förvaring av dokument samt modulära valv. Därutöver levererar Gunnebo lösningar för deponering av kontanter till butiker som ännu inte installerat system för sluten kontanthering.

### Elektronisk Säkerhet/Övervakning

Gunnebos lösningar för tillträdeskontroll, videoövervakning (CCTV) och elektroniska larm förhindrar och registrerar effektivt hot mot butikens säkerhet. Dessa system kan skräddarsys och integreras i olika applikationer.

### Tillträdeskontroll

Även detaljhandeln har behov av att kontrollera flödet av människor till vissa delar av butiken såsom lager, uppräkningsrum och kassakontor. Gunnebo tillverkar och säljer lösningar för tillträdeskontroll och även lösningar för reglering av kunders in- och utpassering i butiken.

### Service

Serviceutbudet består till största delen av regelbundna servicebesök, insatser vid behov och serviceavtal kring de produkter och/eller system som Gunnebo levererat och installerat.

### Marknadsutveckling och större order

Sammantaget har utvecklingen av orderingången under året varit svagare än föregående år på samtliga för Gunnebo viktiga detaljhandelsmarknader, primärt Norden, Frankrike och Italien. Nettoomsättningen har däremot utvecklats starkt, mycket tack vare ett antal större order som tecknades i slutet av 2007 som levererats och fakturerats under 2008.

Exempel på större order som mottagits under året:

- Gunnebo Storbritannien tecknade order om att uppgradera värdeskåpen i livsmedelskedjorna Bells och Jackson's som Sainsbury's nyss förvärvat. Gunnebo Storbritannien har också mottagit ett antal order från två större kedjor om att säkra upp bankomater installerade i butiksmiljö för att motstå fysiska attacker.
- Gunnebo Spanien har tecknat avtal med Carrefour Las Glorias om installation av ett elektromekaniskt brand-säkerhetssystem.
- Gunnebo Italien har tecknat order om installation av elektroniska säkerhetssystem till detaljhandelskedjan Auchan i tre butiker samt på huvudkontoret i Milano.
- Gunnebo Norden har förnyat ramavtalet med Statoil i Sverige, Norge och Danmark om leverans, installation och service av det helt slutna och integrerade kontanthanteringssystemet SafePay.

### Resultatutveckling

Affärsenhetens rörelseresultat för helåret förbättrades till 6 Mkr (-5) och rörelsemarginalen förbättrades till 0,8 procent (-0,7). Det är till stor del försäljningen av det helt slutna systemet för kontanthantering, SafePay, som står för det förbättrade resultatet. Försäljningen

av andra stora produktgrupper inom Detaljhandel som Säker Förvaring (kassaskåp) och Elektroniska Varularm har under året utvecklats svagare.

### Marknadsposition

Marknaden för säkerhetsprodukter och lösningar till detaljhandeln är mycket fragmenterad och består dels av stora globala aktörer men också av små, lokala företag. Gunnebo är idag en av ett fåtal aktörer på marknaden som kan erbjuda ett system för helt slutet och recirkulerande kontanthantering.

Koncernen har dessutom en stark ställning som leverantör av produkter och lösningar för Säker Förvaring. Koncernens lösningar för elektroniska varularm har genom ett brett nätverk av agenter och distributörer en hög marknadsnärvaro på ett stort antal marknader.

### Varumärken

En stor del av affären med detaljhandeln görs under varumärket Gunnebo där SafePay™ och Gateway™ är starka produktvarumärken inom sina respektive produktområden. Produkter och lösningar inom Säker Förvaring som skåpprodukter, modulära valv och lösningar för deponering av kontanter, valv och valvdörrar marknadsförs och säljs under de fyra varumärkena Chubb Safes, Fichet-Bauche, Rosengrens och SecureLine. ■



## SafePay™ SCL – ett slutet kontanthanteringssystem som verkligen fungerar

Efter en försöksperiod då man testade SafePays slutna kontanthanteringssystem och SafePay SCL backoffice tömningsenhet har Fakta A/S nu beslutat att gå vidare och installera systemet i ett stort antal butiker i Danmark.

”Huvudsyftet är att skydda de anställda mot rån. Säkerhet för pengarna innebär också säkerhet för de anställda. Med SafePay SCL får vi ett helt slutet kontanthanteringssystem som verkligen fungerar och det redan från början. Nyckelorden är enkelhet och driftsäkerhet. Personalen känner sig säker”, säger John Ravn, chefscontroller vid Fakta Danmark.

”Genom tömningsenheten deponeras kontanter från utgångskassorna direkt i en värdeväska med infärgningsskydd och kan på ett säkert sätt hämtas upp av värdetransportföretag. På så sätt är kontanterna skyddade med infärgningsskydd i ett slutet system hela vägen från kassa till uppräkningscentral”, säger Tobias Gunnesson, produktchef för SafePay på Gunnebos Kompetenscenter Säker Kontanthantering.

”Utvecklingsarbetet med SafePay SCL tömningsenhet har varit ett lyckat samarbete mellan Gunnebo, detaljhandlare och värdetransportföretag i Danmark. Tillsammans fortsätter vi diskussionerna om hur vi ska få ännu effektivare kontanthantering i Danmark”, säger Dennis L. Jørgensen, försäljningschef Detaljhandel Gunnebo Danmark.

SafePay™ är namnet på Gunnebos unika slutna system för automatiserade kontantbetalningar med äkthetsverifiering inom detaljhandeln. Systemet erbjuder ett helt slutet flöde för kontanthanteringen från kassa till bank eller uppräkningscentral.

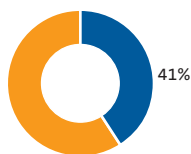
Väktarpersonalen kopplar loss den inbyggda säkerhetsväskan från butikens tömningsenhet, SafePay SCL. Säkerhetsväskan med infärgningsskydd transporteras sedan obruten direkt till uppräkningscentralen eller banken.



# Affärsenhet Områdesskydd

## Förhindrar obehörigt tillträde

Ambassader, flygplatser, kärnteknikanläggningar och logistikcenter – alla måste de förhindra obehörigt tillträde, samtidigt som behöriga människor och fordon ska kunna röra sig obehindrat.



Andel av koncernens försäljning

### Marknadserbjudande

Affärsenhet Områdesskydd ansvarar för försäljning av säkerhetsprodukter, lösningar och service primärt till följande kundgrupper i behov av högsäkerhetsskydd:

- Ambassader
- Datacentraler
- Flygplatser
- Fängelser
- Hamnar
- Kemisk industri
- Kärnteknikanläggningar
- Logistikcenter
- Militäranläggningar
- Offentliga högriskbyggnader, till exempel regeringsbyggnader

### Nyckeltal

	2008	2007
Orderingång	2 851	2 755
Nettoomsättning	2 850	2 920
Rörelseresultat	91	97
Rörelsemarginal	3,2	3,3

Den förändrade hotbilden i världen har på senare år bidragit till en ökad efterfrågan på att säkra anläggningars skalskydd och att vid varje given tidpunkt ha kontroll över vem som vistas var och vad som finns inom ett visst område. Denna utveckling stärks av både nationell och internationell lagstiftning.

Gemensamt för affärsenhetens kunder är att de strävar efter hög säkerhet i kombination med stora flöden av människor och fordon. Koncernens produktsortiment för områdesskydd och tillträdeskontroll består av individuella produkter såväl som komplexa säkerhetslösningar anpassade för enskilda verksamheters specifika behov.

### Gunnebos affär

Gunnebo utvecklar högkvalitativa produkter för såväl inomhus- som utomhusanvändning vilka gör det möjligt att kontrollera flödet av människor och fordon till, från och i närheten av en anläggning. Koncernens erfarenhet och kunskap gör att Gunnebo kan tillhandahålla lösningar som överensstämmer med kundens behov – från enklare stängsel till högsäkerhetsskydd och avancerade lösningar för elektronisk säkerhet.

Affärsenhet Områdesskydd vänder sig primärt till ett tiotal olika typer av kunder med den gemensamma nämnaren att de alla ställer mycket höga krav på

säkerheten i och runt sina anläggningar. Dessutom har de ofta komplexa strukturer som innefattar flera geografiskt åtskilda anläggningar, inte sällan i olika länder och med krav på möjlighet till central styrning och kontroll.

Gunnebos affärer inom Områdesskydd ser innehållsmässigt olika ut på olika marknader. I södra Europa är det elektroniska säkerhetslösningar med tillhörande tjänster och service som dominerar. I norra Europa är det mer fokus på tillträdeskontroll och fysiska säkerhetslösningar och i Indien och Indonesien är brandsäkerhet en väsentlig affär. De affärer inom områdesskydd som inte består av ren produktförsäljning är ofta längre projekt som sträcker sig mellan allt från några månader till flera år.

Koncernens marknadserbjudande innefattar produkter och lösningar inom primärt Yttre Områdesskydd, Tillträdeskontroll, Elektronisk Säkerhet och Inre Områdesskydd. All produktutveckling och produktförsörjning sker i något av koncernens sex Kompetenscenter, som vart och ett ansvarar för vidareutveckling av produkter och system inom sina respektive segment.

### Yttre Områdesskydd

I Gunnebos sortiment för Yttre Områdesskydd ingår grindar, stängsel, vägspärrar, videoövervakning (CCTV) och larmsystem som förhindrar inpassering av obehöriga fordon och personer.



Gunnebo har levererat säkerhetslösningar till Centre Spatial Guyanais i Kourou, franska Guyana sedan 1998.

## Focusing on customer needs



### Försäljning per produktgrupp

- Yttre Områdesskydd, 29%
- Inre Områdesskydd, 22%
- Tillträdeskontroll, 18%
- Elektronisk Säkerhet, 15%
- Service, 11%
- Övrigt, 5%



Tunnelbanan i Stockholm är ett av flera tunnelbanenätverk världen över som är utrustade med Gunnebos SpeedStiles för en effektiv reglering och kontroll av passagerarflödet.

## Konkurrenter

Gunnebos främsta konkurrenter inom Områdesskydd redovisas nedan indelade i fyra produktgrupper:

*Tillträdeskontroll* Argusa, Automatic Systems, Bollore, Boon Edam, IDL, Kaba, Magnetic Autocontrol, Perco, Saima Sicurezza, Salzer, Schneebeli, Sitec, Tonalí och Visio

*Elektronisk säkerhet* Automated Alarm Cegelec, Eryma Group, G4S, Ineo, Nedap, Niscayah, Spie, Scutum, Siemens Building Technology, Til Technologies och United Technologies

*Stängsel och grindar* Bekaert Fencing, Betafence, CRH Fencing & Security och Dirickx

*Inre områdesskydd* Många små lokala aktörer

## Produktförsörjning

De produkter och systemlösningar affärsenheten erbjuder är framtagna i nära samarbete med i huvudsak de fyra kompetenscentren; Yttre Områdesskydd, Inre Områdesskydd, Elektronisk Säkerhet och Tillträdeskontroll. Dessa ansvarar för produktutveckling såväl som all tillverkning, försörjning av komponenter och inköp från underleverantörer inom respektive kompetensområde.

Under 2008 belastades resultatet med 26 Mkr i produktutveckling inom affärsenhet Områdesskydd.

Tillverkningen av de produkter och system som affärsenheten marknadsför och säljer sker i Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Italien och Sverige. Vissa produkter för brandskydds lösningar till Indien och Indonesien tillverkas lokalt.

Under produktvarumärket elkosta™ marknadsför och säljer koncernen även ett sortiment högsäkerhetsprodukter såsom vägblockerare, hydrauliska pollare och högsäkerhetsbommar.

För att kontrollera flödet av människor och gods har koncernen ett brett utbud av säkerhetsentréer och olika system för tillträdeskontroll samt larm och videoövervakning.

Kompetenscentret Yttre Områdesskydd har under året genomfört ett flertal tester av sitt högsäkerhetssortiment och har nu ytterligare fem säkerhetslösningar och tio godkända testresultat från amerikanska DOS/DOD (Department of State/Department of Defense) och brittiska PAS (Publicly Available Specifications). Det innebär att Gunnebo nu är en av mycket få aktörer på marknaden som kan erbjuda ett helt sortiment högsäkerhetscertifierade produkter för högsäkerhetsskydd.

### Tillträdeskontroll

Väl inne i en byggnad är det minst lika viktigt att kontrollera och reglera vem som befinner sig var och när som på utsidan. Gunnebo har en mängd olika lösningar för tillträdeskontroll, vilket även inkluderar passage- och entrékontroll som inkluderar olika typer av slussar och grindar.

### Elektronisk Säkerhet

En högriskanläggning har ofta många olika typer av elektroniska säkerhetssystem som inbrottslarm, internvideoövervakning (CCTV), brandlarm, olika lösningar för utomhuslarm och system för passage- och tillträdeskontroll. Gunnebo levererar alla ovanstående lösningar och kan dessutom integrera dem till en gemensam applikation som är skräddarsydd efter kundens behov. Lösningen heter SMI-Server.

### Inre Områdesskydd

För säkerhet inomhus tillhandahåller Gunnebo Troax ett brett sortiment av nätväggar, maskinskydd och patenterade låsanordningar. Erbjudandet omfattar i samtliga fall även installation och Eftermarknadsservice.

### Service

Serviceutbudet består av allt från installation av Gunnebos produkter och lösningar till regelbundna servicebesök, insatser vid behov och allmänna serviceavtal som även innefattar produkter och system som kommer från andra leverantörer än Gunnebo – helt anpassat utifrån kundens behov och önskemål. En allt viktigare del av serviceerbjudandet är att Gunnebo genom mobila serviceteam kan erbjuda en global närvaro för

de kunder vars installationer och strukturer så kräver.

### Marknadsutveckling och större order

I takt med att osäkerheten i världen tilltar ökar också efterfrågan på allt mer avancerat områdesskydd. Under året har efterfrågan på Gunnebos sortiment för högsäkerhetsskydd, som säljs under produktvarumärket elkosta, ökat. Därutöver är det framför allt affärerna inom Inre Områdesskydd (Gunnebo Troax) som under året utvecklats väl, särskilt inom produktområdet Maskinskydd. Även affärerna inom Tillträdeskontroll har under årets senare del utvecklats positivt.

Exempel på större order som mottagits under året:

- Gunnebo Electronic Security har tecknat ett ramavtal kring service och lösningar till Europeiska Kommissionens delegationer runt om i världen. Ramavtalet gäller i fyra år enligt ett specifikt kontrakt, som innefattar elektronisk säkerhet samt lösningar för inre och yttre områdesskydd. Maximalt kontraktsvärde är 440 Mkr.
- Gunnebo Frankrike har under året bland annat mottagit en order om att leverera och installera högsäkerhetsstängsel för Central Atomic Energy, order på en större installation av ett elektroniskt övervakningssystem till logistikledjan GEODIS samt en order från ADP (Paris flygplatser) inom tillträdeskontroll.
- Gunnebo Norden har mottagit en större order om installation av stängsellarm till Kriminalvårdsanstalten Saltvik utanför Härnösand och under tredje kvartalet slöts även ett ramavtal med Luftfartsverket om leverans och installation av yttre områdesskydd till alla svenska flygplatser.
- Större order har tecknats med en kärnteknikanläggning i Finland, kraftverksanläggningar i Spanien och Tunisien.
- Gunnebo Indien har mottagit en order från ett oljebolag på projektledning och installation av yttre områdesskydd.

### Resultatutveckling

Affärsenhetens rörelseresultat för helåret sjönk något till 91 Mkr (97), och rörelsemarginalen blev 3,2 procent (3,3).

Gunnebo har under året följt prisutvecklingen på råvarumarknaden och successivt anpassat priserna för produkter inom affärsenheten Områdesskydd.

### Marknadsposition

Gunnebo är en av Europas ledande leverantörer av såväl yttre som inre områdesskydd. I säkerhetslösningarna innefattas bland annat system för tillträdeskontroll, bomb- och skottsäkra dörrar och glas, antiterroristprodukter, system för internvideoövervakning (CCTV) samt inbrotts- och brandlarm. I Indien och Indonesien är koncernen därutöver en ledande leverantör av brandskyddssystem.

Gunnebo är även en av de marknadsledande leverantörerna av lösningar för tillträdeskontroll till tunnelbanor (Metro) och annan kollektivtrafik världen över.

### Varumärken

Affären inom Områdesskydd görs under varumärkena Gunnebo och Troax.

Gunnebo är varumärket som används på alla lösningar för yttre områdesskydd och tillträdeskontroll, medan Troax är varumärket för inre områdesskydd i form av maskinskydd samt lager- och logistiklösningar. Gunnebos produkt-sortiment för högsäkerhetsskydd säljs under produktvarumärket elkosta. ■



## Valet faller på Gunnebo då kunden har stora krav på hög säkerhet

QIPCO-tornet, som också kallas Tornado-tornet är 52 våningar högt och byggdes nyligen i Doha, Qatar. Det som skiljer den 210 meter höga, imponerande byggnaden från andra fastigheter i området är fokuseringen på säkerhet.

Kunden är byggföretaget Six Construct/Midmac och Gunnebo har blivit betrodd att till detta projekt leverera 8 hydrauliska pollare, 7 vägblockerare, 8 bommar, 149 fasta pollare, 11 specialgrindar (SpeedGate) och 2 svänggrindar.

”Eftersom byggnaden kommer att hyras ut till stora internationella företag har säkerheten varit en högt prioriterad fråga från första början. För oss var Gunnebo det naturliga valet av leverantör eftersom Gunnebo har genomfört många liknande referensprojekt i Doha”, säger Ahmed Bayomi, civilingenjör vid byggföretaget Six construct/Midmac.

”Projektet är viktigt för oss, och är ytterligare ett exempel på exklusiva projekt som utgör milstolpar i regionen. Det har varit ett privilegium för Gunnebo att vara knutet till Tornadotornsprojektet och QIPCO Holdings som är unika på fastighets- och kontorsmarknaden i Qatar, säger Jacob Touma, landschef Gunnebo West Asia.

”Projektet är ett typiskt Gunnebo-projekt där många olika produkter och lösningar för tillträdeskontroll används. Som leverantör av alla produkter har vi jämfört med andra, fördelen att vi kontrollerar hela leverantörskedjan och kan garantera prestanda, kvalitet och säker leverans”, säger Fredrik Granat, chef Gunnebos Kompetenscenter Yttre Områdesskydd.

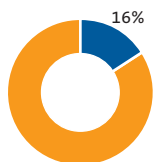
**Kund:** Byggföretaget Six Construct/Midmac

**Leverans:** 8 hydrauliska pollare, 7 vägblockerare, 8 bommar, 149 fasta pollare, 11 specialgrindar (SpeedGate) och 2 svänggrindar.

# Affärsenhet Säker Förvaring

## Skyddar värdesaker från brand och stöld

Att skydda värdesaker från brand och stöld är en av Gunnebos äldsta affärer. Koncernens kunskap och erfarenhet har gjort att Gunnebo idag är en av världens ledande leverantörer för lösningar inom säker förvaring.



Andel av koncernens försäljning

### Marknadserbjudande

Affärsenhet Säker Förvaring ansvarar för försäljningen av skåpprodukter med hög säkerhet till andra kunder än Bank och Detaljhandel. I produktportföljen finns bland annat brand- och inbrottskyddande säkerhetsklassade skåp, valv och lås.

### Nyckeltal

	2008	2007
Orderingång	1 104	1 053
Nettoomsättning	1 066	1 040
Rörelseresultat	79	99
Rörelsemarginal	7,4	9,5

Alla verksamheter har fysiska värdetillgångar som viktiga dokument och datamedia.

Dessa måste förvaras säkert för att skyddas mot stöld och brand. Säker förvaring handlar också om att ha kontroll över vem som har tillgång till dessa värdehandlingar och när.

Idag använder Gunnebo den senaste teknologin inom brand- och stöldskydd för att ta fram högkvalitativa, individuellt testade skåp och valv som garanterar säkerheten på kontoret såväl som i hemmamiljö.

### Gunnebos affär

Behovet av att skydda viktiga dokument, värdesaker och datamedia mot stöld och brand finns inom alla företag och myndigheter, oavsett storlek och verksamhetsområde. En brand eller ett inbrott kan äventyra en hel verksamhet om information och värdetillgångar inte förvaras på ett säkert sätt.

Utmaningen ligger i att kombinera hög säkerhet med hög tillgänglighet och effektiv hantering. Säker Förvaring är en hörnsten i Gunnebos verksamhet. Koncernen har en bred produktportfölj och en världsledande marknadsposition inom högsäkerhetsklassade skåp genom förvärven av Rosengrens (1994),

Fichet-Bauche (1999) och Chubb Safes (2000).

Affärsenhetens försäljning sker under dessa varumärken som positioneras olika på olika marknader. Försäljning sker även under det egenutvecklade varumärket SecureLine, som främst är inriktat på marknaden för mindre företag och hemmakontor.

Vilken typ av säker förvaring kunderna behöver beror på vad som ska förvaras och vilken skyddsnivå som önskas. Dokumentskåp säkrar effektivt viktiga dokument mot brand, medan värme-känsliga datamedia som kan förstöras redan vid 55 °C bör förvaras i ett datamediaskåp. Företagets mer stöldbegärliga värdesaker kan skyddas i ett värdeskåp som effektivt förhindrar otillbörlig åtkomst och samtidigt skyddar mot brand medan dokument som används i den dagliga verksamheten kräver en lösning som ökar tillgängligheten och förenklar förvaringen.

Huvuddelen av de produkter som affärsenheten marknadsför och säljer är säkerhetsklassade, det vill säga testade och certifierade för att uppfylla de mest kända normerna från till exempel Statens Provningsanstalt, European Certification Board och Underwriters Laboratories. Gunnebos kvalitetskrav är



#### Försäljning per produktgrupp

- Brandskyddande skåp, 10%
- Inbrottskyddande skåp, 29%
- OEM, 30%
- Service, 10%
- Valv, valvdörrar och bankfacksrobotar, 9%
- SecureLine, 6%
- Övrigt, 6%

#### Varumärken

Försäljningen av produkter och lösningar för säker förvaring sker under varumärkena Chubbsafes, Ficher-Bauche och Rosengrens. Dessa är alla välkända och ledande varumärken på världsmarknaden för högsäkerhetsklassade skåp. Därutöver används ett fjärde, egenutvecklat varumärke, SecureLine, för ett produktsortiment som främst vänder sig till mindre kontor och hemmakontor.



Committed to deliver  
quality products

mycket höga och därför anlitas endast de mest krävande och väletablerade testinstituten världen över.

#### Marknadsutveckling och större order

Marknaden för Säker Förvaring har under året karakteriserats av hård pris-konkurrens och svag utveckling på huvudmarknaderna i Europa. Denna utveckling har vägts upp av en god

orderingång i framför allt Region Indian Ocean Rim och EU-Öst.

OEM-försäljningen, det vill säga försäljning av bankomatskåp till några av världens ledande leverantörer av bankomater, utvecklades svagt under årets tre första kvartal för att avsluta mycket starkt i fjärde kvartalet.

I juni månad tecknade Gunnebo avtal med Europeiska Kommissionen om leve-

### Konkurrenter

Marknaden för säker förvaring är mycket fragmenterad med många små, lokala aktörer. Några av konkurrenterna är: API Security, Bausa, Burg-Wächter, Carradonna, Conforti, Ferrimax, Format, FireKing, Godrej, Hartmann, Håbeco, ISS, Konsmetal, Kaso, Lampertz, Müller, Phoenix, Primat, Rottner, de Raat, Robur, Sentry, SMP Security och Wertheim

### Produktförsörjning

De produkter och lösningar affärsenheten erbjuder är framtagna i nära samarbete med två av koncernens Kompetenscenter: Säker Förvaring och Elektronisk Säkerhet. Dessa ansvarar för produktutveckling såväl som för all tillverkning, försörjning av komponenter och inköp från underleverantörer inom respektive kompetensområde.

Under 2008 belastades resultatet med 7 Mkr i produktutveckling inom affärsenhet Säker Förvaring.

Tillverkningen av de produkter och system som affärsenheten marknadsför och säljer sker i Sverige, Frankrike, Nederländerna, Sydafrika, Indien och Indonesien. De produkter som tillverkas i Sydafrika säljs lokalt i Afrika.



De lyxigare Carena Evolution-skåpen har designats med tanke på både utseende och ergonomi.

rans och installation av över 1 000 skåp till alla Kommissionens ambassader i 123 länder.

### Resultatutveckling

Rörelseresultatet för helåret sjönk till 79 Mkr (99), och rörelsemarginalen till 7,4 procent (9,5).

Koncernens nya europeiska distributionscenter för produkter inom Säker Förvaring, lokaliserat till tyska Salzgitter, är ämnat att minska kapitalbindningen och korta leveranstiderna. Initialt är uppbyggnaden av distributionscentret förenad med extra kostnader och en ökad kapitalbindning. Under året påverkade detta lönsamheten negativt och för 2008 bedömdes denna inverkan ha uppgått till –10 Mkr.

För att kompensera för höjda råvarupriser, främst priset på stål, har priserna för produkter inom affärsenheten Säker Förvaring till större delen justerats upp under årets första två kvartal.

### Marknadsposition

Marknaden för säker förvaring är mycket fragmenterad och lågpriskonkurrensen från Östeuropa och Asien är hård. Gunnebo har därför valt att mer och mer rikta in sig på marknaden för certifierade skåp, det vill säga skåp som genomgått omfattande tester och i vilka större summor värde kan förvaras.

Gunnebo kontrollerar idag en tredjedel av den totala europeiska skåpmarknaden och har en ledande ställning även på den globala marknaden för certifierade skåp, en position som koncernen avser att behålla och förstärka. ■

På Europeiska Kommissionens kontor i Djibouti, Östafrika, finns det ingen hiss, här forslar en lokal flyttfirma kassaskåpen genom de trånga trapphusen.



## Gunnebo får Europeiska Kommissionens förtroende

I juni 2008 undertecknade Europeiska Kommissionen ett kontrakt med Gunnebo om leverans och installation av totalt 1 077 skåp, kassaskåp och nyckelskåp. Leverans och installation kommer att utföras av ett europeiskt installationsteam under en fjortonmånadersperiod hos 137 av Europeiska Kommissionens delegationer i 123 länder.

”Vi är bara i början av processen, men på den första delegationen i Moldavien är man mycket nöjd med de produkter vi har installerat”, säger Robert Hall som är chef för Kompetenscenter Säker Förvaring.

”Genom att betrakta varje delegation som en enskild kund med särskilda behov

och olika krav på uppmärksamhet har vi, med hjälp av vårt kontaktnät, klarat av svårigheter som dykt upp längs vägen”, säger Roger Dell, projektchef på Gunnebo.

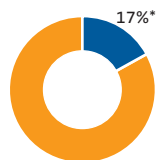
”Detta är ett internationellt och världsomfattande projekt – en riktig utmaning för det europeiska installationsteamet. Vi är mycket entusiastiska och vi kommer att lära oss mycket i egenskap av internationellt team genom detta projekt och även om delegationernas miljö runt om i världen”, säger Jurek Szkalej, landschef Gunnebo EU-Öst.

Europeiska Kommissionen uttrycker och bevakar den Europeiska Unionens allmänna intressen och är motorn i Unionens institutionella system. Dess fyra huvuduppgifter är att lägga fram lagstiftningsförslag för Europaparlamentet och rådet, förvalta och genomföra gemenskapspolitiken, upprätthålla gemenskapsrätten (tillsammans med domstolen) och framförhandla internationella avtal, huvudsakligen sådana som rör handel och samarbete.

# Eftermarknadsservice

## Säkerställer nöjda kunder

Allt Gunnebo gör kräver kundfokus. Koncernens medarbetare lyssnar till kundernas behov från första mötet till leverans, installation, service och support. Eftermarknadsservice har en viktig uppgift i att säkerställa att kunden är nöjd. Kunniga tekniker och professionell supportpersonal finns alltid tillgängliga för att ge Gunnebos kunder den assistans de behöver.



Andel av koncernens försäljning

\*Enhetens finansiella resultat fördelas i den externa rapporteringen på de fyra affärsenheterna Bank, Områdesskydd, Detaljhandel och Säker Förvaring i förhållande till serviceandelen i dessa.

### Marknadserbjudande

Enheten för Eftermarknadsservice har två viktiga funktioner – att ansvara för installation av produkter och system och att täcka in det behov av service som kunden har efter det att själva grundaffären är avslutad.

I de flesta Kundcenter finns en enhet för Eftermarknadsservice. Den ansvarar för all serviceverksamhet på respektive marknad. Service är en viktig del av Gunnebos leveransförmåga och innefattar såväl installation och eftermarknadsservice som vidareutveckling av affärerna inom service och underhåll med befintliga kunder.

### Konkurrenter

Det finns idag få aktörer på marknaden som har ett lika brett utbud av service och tjänster som Gunnebo – både geografiskt och kompetensmässigt. Eftermarknadsservice konkurrerar med både lokala installatörer och serviceföretag, men också med stora multinationella företag. Konkurrentbilden är alltså mycket fragmenterad och varierar från marknad till marknad.

Eftermarknadsservice är en mycket viktig del av arbetet att vidareutveckla affärerna med befintliga kunder – det är en länk i arbetet med att skapa goda, långsiktiga kundrelationer. Gunnebo har alltid varit en serviceorienterad organisation med lång tradition av att sälja, inte bara säkerhetsprodukter och system, utan även installation, service och underhåll av säkerhetslösningarna.

Internt har Eftermarknadsservice en viktig roll i dialogen med koncernens Kompetenscenter kring produktutveckling och marknadsföring eftersom serviceteknikerna har unika kunskaper om vilka krav på förbättringar som finns ute på fältet och vilka önskemål kunderna har på nya lösningar.

### Marknaden för eftermarknadsservice

Installation och eftermarknadsservice utgör idag cirka 40 procent av koncernens totala omsättning varav Eftermarknadsservice utgör 17 procent. Behovet av tjänster inom säkerhet ökar stadigt och koncernen tecknar allt fler avtal där service är en naturlig del av affären.

En trend inom service är att kunderna allt oftare ställer krav på hur lång tid det får ta att åtgärda ett fel, istället för som tidigare – hur lång tid det får ta innan en servicetekniker är på plats. Sammantaget ökar kraven på serviceorganisationens flexibilitet, kunskapsnivå och till-

gänglighet. För att leva upp till dessa krav pågår det ständigt en kompetensöverföring mellan Kompetenscentrens produktspecialister och Kundcentrens serviceorganisationer.

### Gunnebos affär

Gunnebos målsättning är att utvecklas från produktleverantör till systemleverantör på samtliga marknader och inom samtliga affärsenheter. Det innebär också ökat fokus på service då ett servicekontrakt ibland till och med är nyckeln i en systemleverans.

Gunnebos serviceerbjudande är tillgängligt på de 25 marknader där koncernen idag har marknadsnärvaro genom egna Kundcenter. Erbjudandet ser något olika ut i olika Kundcenter, men målet är att uppnå ett komplett lokalt erbjudande på alla marknader inom samtliga affärsenheter.

### Marknadsutveckling under året

Serviceaffären har under året utvecklats väl och utgör en allt viktigare del av Gunnebos totalerbjudande. För flera större affärer och avtal som tecknats under året, till exempel de med Europeiska Kommissionen (läs mer på sidan 27), har det varit en förutsättning att Gunnebo har kunnat leverera och installera produkter och system med egen personal. ■



Professional, fast  
and reliable service

# Kvalitet och Kundfokus För framgångsrika affärer

Två av Gunnebos fem Kärnvärden är Kundfokus och Kvalitet. Dessa värden är starkt sammanknutna då Kvalitet handlar om att uppfylla kundens förväntningar. Gunnebo är organiserat med koncernens kunder som utgångspunkt och med målet att skapa maximal kundnytta.

Kvalitet är en grundpelare genom hela koncernens affärsprocess, från produktutveckling, inköp och tillverkning till marknadsföring, försäljning, leverans och eftermarknadsservice. Alla dessa processer utgår från kundens behov och krav.

**F**ör en professionell leverantör av högkvalitativa säkerhetsprodukter, lösningar och servicetjänster är kvalitet en kritisk framgångsfaktor. Kvalitetstänkande och kvalitetssäkring genom alla processer är avgörande för Gunnebos framgångar. Genom kundfokuserad design och felfria leveranser, i rätt tid, skapas mervärde och nöjda kunder. Kvalitet innebär att allt som görs blir rätt från början, vilket eliminerar onödiga kostnader för både kunderna och för Gunnebo.

## Kunddriven process

Totalkvalitet är en kunddriven process som bygger på förståelse för och hundra-procentig uppfyllelse av kundens krav. I den operativa verksamheten innebär processen ett kontinuerligt arbete i form av riskanalyser, granskningar, kontroller

och kvalitetssäkring av såväl egna processer som av Gunnebos leverantörer. Processen kräver engagemang från koncernens alla medarbetare såväl som från leverantörer, återförsäljare och distributörer. Alla måste vara medvetna om vilka de gemensamma kvalitetsmålen är och hur det dagliga arbetet påverkar möjligheten att nå dem. Målet är att göra rätt första gången.

En viktig grundsten i kvalitetsarbetet är att göra ständiga förbättringar. Processen ställer därför krav på en löpande dialog och att utvärderingar sker med koncernens kunder, samt att det finns väl fungerande interna rutiner som fångar upp krav och behov som framkommer. Sker ett fel eller en avvikelse så ska detta tas tillvara som en möjlighet att förbättra sig.

## Totalkvalitet i Gunnebo

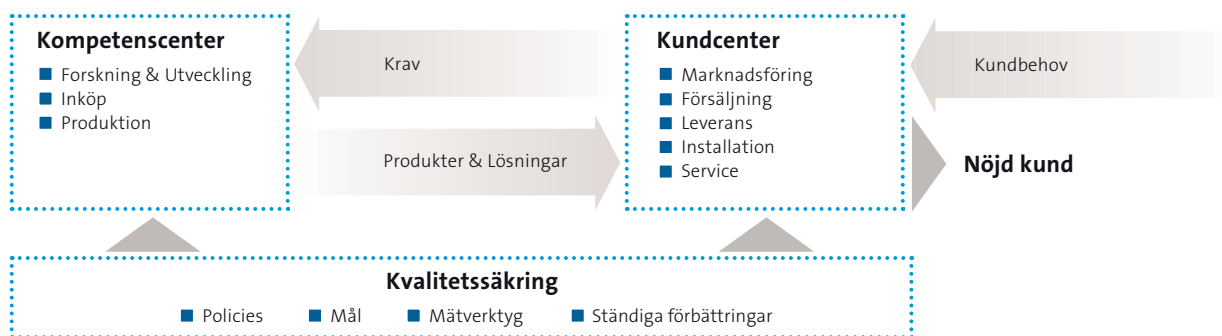
Gunnebo arbetar med en helhetssyn på kvalitet som genomsyrar alla processer i den dagliga verksamheten.

Detta arbete innefattar såväl kvalitetskontroll, kvalitetsstyrning som kvalitets-säkring:

### ■ Kvalitetskontroll

Gunnebo verifierar och kontrollerar löpande de kritiska processer som genom strukturerad riskanalys identifierats i verksamheten.

Därutöver genomgår många av Gunnebos produkter och systemlösningar omfattande tester och är certifierade av ledande testinstitut världen över. Inom Yttre Områdeskydd finns till exempel en produktlinje högsäkerhetsprodukter där flertalet produkter är



Totalkvalitet är en integrerad del av koncernens verksamhet och samtliga processer omfattas av kvalitetsarbetet. Den viktigaste kvalitetsaspekten i en kundfokuserad verksamhet som Gunnebos är att koncernens produkter och tjänster uppfyller både specifika och outtalade behov och krav hos kunderna. Allt arbete i koncernen ska därför botten i kundernas behov och bidra till kundtillfredsställelse.



## Gunnebos kvalitetsvision

- Gunnebo levererar felfria produkter och lösningar i rätt tid, första gången.
- Gunnebo är branschledande inom kvalitet.
- Kvalitet och logistik är ett konkurrensmedel som hjälper oss att uppnå våra affärs mål. Hög kvalitet och leveranssäkerhet leder till lojala kunder, vilket skapar en lönsam tillväxt.

## Kvalitetspolicy

Denna policy beskriver hur kvalitetsvisionen ska uppnås och är en ledstjärna för allt arbete i organisationen.

- Kvalitet är ett av våra Kärnvärden och en nyckel till framgång för Gunnebo.
- Kvalitet är att infria våra interna och externa kunders förväntningar.
- Kvalitet är att leverera felfria produkter i rätt tid första gången.
- Kvalitet är ett ansvar för alla medarbetare i Gunnebo och är en ledarskapsfråga.
- Kvalitet är att mäta, styra och kontinuerligt förbättra våra prestationer.
- Kvalitet utövas i praktiken av kompetenta medarbetare som utför effektiva processer.



Bringing high quality to every aspect of our work

certifierade av amerikanska DOS (Department of State) och enligt brittiska PAS (Publicly Available Specification). Inom Säker Förvaring finns ett antal högsäkerhetsklassade produktlinjer och inom Säker Kontanthantering finns lösningar certifierade av Europeiska Centralbanken.

Därutöver har exempelvis den amerikanska kvalitetsstandarden Underwriters Laboratories (UL) införts i de fall kundens verksamhet så kräver, vilket även gäller standarden för Elektroniska säkerhetstest (Electrical Safety Test). De certifikat

som erhålls efter godkända tester är en kritisk framgångsfaktor för koncernen och efterfrågas i allt större utsträckning av Gunnebos kunder.

#### ■ Kvalitetsstyrning

Gunnebos kvalitetsstyrning bygger på medveten styrning, mätning och uppföljning av identifierade delprocesser, likväl inom produktionsverksamhet som inom administration. Syftet är att styra nyckelprocesser för att nå rätt första gången.

#### ■ Kvalitetssäkring

Koncernens Kvalitetssäkringssystem bygger på ISO 9001-standarderna, vilken utgör basen för arbetet som görs på området. Varje enhet som utvecklar eller tillverkar inom Gunnebo ska implementera ett Kvalitetssäkringssystem i enlighet med kraven i ISO 9001.

#### ■ Så organiseras kvalitetsarbetet

Kvalitet är en integrerad del av verksamhetsstyrningen på varje operativ nivå. Det operativa kvalitetsarbetet samordnas av koncernens kvalitetsdirektör, men utförs lokalt under ansvar av lokala kvalitetschefer. Deras viktigaste uppgifter är att, i sin organisation, implementera, mäta och kontinuerligt övervaka kritiska processer för att säkra rätt kvalitet samt följa upp och säkerställa att alla aktiviteter följer koncernens kvalitetspolicy. Kvalitetscheferna utvärderar effektiviteten i befintliga processer och identifierar åtgärder för förbättringar.

#### ■ Gemensamt kvalitetsarbete 2008

Under 2008 har koncernens kvalitetsarbete innehållit ett antal överordnade initiativ kompletterat med många lokala förbättringsprogram. Det gemensamma arbetet har främst varit inriktat på att implementera en Gunnebo Kvalitetspolicy (se faktaruta på sidan 31), styrande organisation och övergripande mätetal inom kvalitet.

Kvalitet och Kvalitetspolicyen har som en del av koncernens Kärnvärden

kommunicerats ut till alla koncernens medarbetare. Målet är att samtliga medarbetare ska förstå sin roll och sitt bidrag i arbetet mot noll fel.

Ett nätverk av kvalitets- och miljöchefer har skapats för att effektivt kunna samarbeta mot ett gemensamt mål och ett antal gemensamma mätetal KPI (Key Performance Indicators) har definierats och implementerats.

Ett sådant KPI är On Time Delivery (OTD) som nu mäts och följs upp på samma sätt inom hela Gunnebo.

”Genom att förbättra vår leveransprecision ökar kvaliteten samtidigt som kostnaden för förseningar och omplanering minskar. Detta är ett bra exempel på vad ”right first time” betyder för Gunnebo och våra kunder”, säger Gunnebos kvalitets- och logistikdirektör Rolf Kjällgren. ”Våra mätetal visar att vi lyckats öka kundtillfredsställelsen och minska interna felkostnader genom kvalitetsförbättringar. ”Right first time” ger mer nöjda kunder och leder till ökad lönsamhet.”

Ett annat fokusområde under året har varit att ytterligare förbättra hanteringen av fel och klagomål från kunderna. Gunnebo har en gemensam process Non Conformance Notes (NCN) för hantering av fel som inbegriper såväl Kundcenter som Kompetenscenter. Målet är att snabbt och effektivt åtgärda fel men också säkerställa att processer förbättras för att fel inte ska upprepas. Under 2008 har processen och verktygen förbättrats samtidigt som implementering har ökat inom hela Gunnebo. Åtskilliga förbättringsprojekt har genomförts inom Gunnebo och hos leverantörer, baserat på avvikelser som hanterats via NCN.

Under året har också två av de större Kundcentren, Norden och Tyskland, genomfört certifiering av sina Kvalitetssäkringssystem enligt ISO 9001-2008. Därmed har, i tillägg till alla koncernens fabriker, också alla de största Kundcentren inom Gunnebo certifierade Kvalitetssäkringssystem. ■

## Rätt första gången och i tid!

Implementeringen av Gunnebo Indiens kvalitetsystem fokuserar på koncernens kvalitetspolicy: Rätt första gången och i tid!

”Fokus ligger på att förbättra systemkvaliteten genom att implementera och förbättra integrerade ledningssystem, processkvaliteten genom att inrätta ett omfattande system för mätning av processprestanda och produktkvaliteten genom att förbättra tillverkningen. Vi anser att grunden för vårt förbättringsarbete är dokumentation samt implementeringen av integrerade ledningssystem.

I Gunnebo Indiens kvalitetsmätning ingår centrala åtgärder som behöver övervakas enligt koncernens kvalitetspolicy: Systemkvalitet, processkvalitet, tillverkningskvalitet och levererad kvalitet till kunden.

I mitten av 2008 började Gunnebo Indien att följa koncernens felrapporteringssystem NCN (Non Conformance Notes) för behandling av kundklagomål. Detta har hjälpt organisationen att systematiskt och effektivt behandla klagomål från kunder. Vi har också börjat mäta och förbättra leveransprestanda hela order till leveransprocessen”.

Vijayakumar, KP,  
kvalitetschef  
Gunnebo Indien



# Bidrar till en grönare värld

## Bygger nätverk för miljön

Miljöarbetet utgör en viktig och naturlig del av verksamheten inom Gunnebo-koncernen. För att bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle har arbetet med att införa miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, intensifierats under året. Genom ett antal olika energibesparande åtgärder har Gunnebos påverkan på klimatet ytterligare kunnat minskas under 2008.

**S**edan lång tid tillbaka är den övergripande målsättningen för Gunnebos miljöarbete att bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle. Koncernens övergripande miljömål syftar till att uppnå en resurseffektiv tillverkning men också till att utveckla produkter med lång livslängd och låg energiförbrukning.

Den miljöpolicy och de etiska regler som fastställts för verksamheten är vägledande i koncernens arbete. I dessa betonas att miljöarbetet ska bedrivas med en hög målsättning där efterlevnad av lagstiftning inom miljöområdet ska utgöra en miniminivå.

Det övergripande Miljöledningssystem som införts syftar bland annat till ett aktivt och framsynt arbete med koncernens miljömål samt att säkerställa regelbunden rapportering av tillverkande enheterna.

### Miljöledning och ISO 14001

Genom införande av Miljöledningssystem som uppfyller den internationella standarden ISO 14001 säkerställs ett systematiskt och strukturerat miljöarbete. Huvuddelen av koncernens tillverkande enheter är certifierade och produktionen inom Gunnebo-koncernen sker nu till helt övervägande del vid certifierade anläggningar. Såväl den externa granskning som regelbundet genomförs som Gunnebos egna interna

revisioner bidrar till ständiga förbättringar av miljöarbetet. Vid de anläggningar som ännu inte certifierats pågår införandet av ledningssystem och certifieringar av systemen planeras att genomföras under 2009. Koncernens mål att samtliga tillverkande enheter ska miljöcertifieras kommer därmed att uppnås.

Även risker i verksamheten hanteras inom ramen för de ledningssystem som införs. Riskanalyser genomförs regelbundet och rutiner samt andra lämpliga åtgärder införs för att minska risker och minimera den eventuella miljöpåverkan som kan uppstå.

I tabellen på sidan 34 redovisas certifierade anläggningar samt planerad tidpunkt för certifiering av resterande enheter.

### Nätverk av miljösamordnare

Samtliga tillverkande enheter har en miljösamordnare som ansvarar för att miljöarbetet bedrivs på ett effektivt sätt. Detta gäller exempelvis ansvar för att ändamålsenliga handlingsplaner upprättas så att de miljömål som fastställts kan uppnås. Miljösamordnarna ansvarar också för regelbunden rapportering av miljöprestanda. I syfte att stimulera ytterligare samarbete mellan anläggningarna, bland annat avseende utbyte av goda idéer och samordning av den interna revisionsverksamheten, anordnades under våren 2008 ett miljö-

### Miljöpolicy

Verksamheten i Gunnebo-koncernen ska präglas av en helhetssyn där miljöhänsyn utgör en viktig del. Koncernen ska i det dagliga arbetet värna om god hälsa, fortlöpande förbättra miljöarbetet, minimera miljöpåverkan från verksamheten samt hushålla med resurser. Detta innebär att koncernen ska:

- Genom information och utbildning verka för att ansvarskänsla för miljön finns hos samtliga medarbetare.
- Bedriva allt miljöarbete efter en hög målsättning där lagstiftning och myndighetskrav utgör minimikrav.
- Noga beakta miljöfrågor vid utveckling av nya produkter och tillverkningsmetoder.
- Fortlöpande eftersträva effektivare resursutnyttjande och minskad användning av farliga ämnen.
- Visa öppenhet i miljöfrågor.



## EcoDesign

Arbetet med införande av EcoDesign har fortsatt under 2008. Gunnebos målsättning är att i designarbetet ta hänsyn till miljöaspekter under produkternas hela livscykel. Val av material och komponenter i nya produkter ska göras på ett miljöanpassat sätt och resursanvändning vid tillverkning ska optimeras. Produkterna ska utformas så att de bland annat har lång livslängd och låg energiförbrukning. Koncernens produkter ska vara utformade så att en effektiv resursåtervinning underlättas när produkterna inte längre används.

## Gunnebos miljömål

De övergripande miljömålen utgår från detaljerad kunskap om den egna miljöpåverkan som bland annat inhämtas genom införda Miljöledningssystem. Varje verksamhet uppdaterar, utvärderar och rapporterar regelbundet sin miljöpåverkan och miljöprestanda.

De övergripande målen anger på vilka områden koncernens miljöprestanda i första hand ska förbättras. Lokalt bryts sedan målen ned till detaljerade miljömål som anpassas till den lokala verksamheten.

De lokala målen ska uppnås genom väl utarbetade handlingsprogram.

Gunnebo-koncernens övergripande miljömål:

- I. Optimera energianvändningen och minimera klimatpåverkan från verksamheten
- II. Uppnå en effektiv användning av råmaterial och naturresurser
- III. Upprätthålla en effektiv källsortering och materialåtervinning och därmed minimera mängden avfall som inte kan återvinnas
- IV. Vidareutveckla strategin för produktutveckling så att miljöaspekter som energiförbrukning och användning av naturresurser beaktas under produktens hela livscykel

möte i Göteborg. Vid mötet diskuterades bland annat koncernens miljömålsarbete, införande av Miljöledningssystem, EcoDesign och andra viktiga element i koncernens strävan att bidra till en grönare värld.

### Klimatarbetet

Ansträngningarna för att effektivisera energianvändningen och minska Gunnebos klimatpåverkan har fortsatt under det gångna året. Ett flertal projekt har genomförts vid koncernens anläggningar under 2008. Några av dessa redovisas i det följande:

- I Motala har ny uppvärmning baserad på bergvärme installerats under året. Genom investeringen beräknas energianvändningen för uppvärmning kunna halveras.
- I franska Bazancourt har lagerbyggnader försetts med omfattande isolering för att minska energiåtgången för uppvärmning.

## ISO 14001. Gunnebos tillverkningsenheter

Kund-/Kompetenscenter	Enhet	ISO 14001 Certifiering	Montering (M) Produktion (P)
<b>Säker Förvaring</b>	Doetinchem, Nederländerna	1999	P
	Bazancourt, Frankrike	2002	P
	Mora, Sverige	2000	P
	Markersdorf, Tyskland	2003	M
<b>Säker Kontant-hantering</b>	Bekasi/Jakarta, Indonesien	2004	P
	Trier, Tyskland	2004	M
	Motala, Sverige	2009	M
<b>Tillträdeskontroll</b>	Baldenheim, Frankrike	2004	M
	Uckfield, Storbritannien	2007	M
	Lavis/Trento, Italien	2007	M
	Bedford, Storbritannien	2009	M
<b>Yttre Områdesskydd</b>	Ödeborg, Sverige	2009	P
	Salzkotten, Tyskland	2006	P
	Doulevant le Chatéau, Frankrike	2009	P
<b>Inre Områdesskydd</b>	Hillerstorp, Sverige	1998	P
	Kingswinford, Storbritannien	2005	P
<b>Indian Ocean Rim</b>	Halol, Indien	2006	P
	Wadeville/Johannesburg, Sydafrika	2009	P

- Vid Troax anläggning i Hillerstorp har torkugnen i ytbehandlingsanläggningen byggts om. Genom ombyggnaden beräknas 65 000 m<sup>3</sup> naturgas kunna sparas årligen.
- Vid fabriken i Doetinchem, Nederländerna, har värmeåtervinning installerats i fabrikslokalerna.

Under det gångna året har Gunnebo även deltagit i Carbon Disclosure Project (CDP), ett samarbete mellan 385 institutionella investerare. Varje år ställer CDP ett antal klimatrelaterade frågor till världens 500 största företag samt ytterligare ett stort antal företag i olika regioner. Frågorna handlar om de faktiska utsläppen av växthusgaser men också om hur företagen ser på egna möjligheter och hot med avseende på möjliga klimatförändringar.

### Miljöhänsyn i transportverksamheten – Clean Shipping

Inkommande och utgående godstransporter utgör en del av vår miljöpåverkan. Under 2008 har verksamheten vid, European Distribution Center (EDC) utvecklats vidare. Anläggningen syftar till att uppnå en ökad leveranssäkerhet, en rationell lagerverksamhet och effektiva transporter. Genom införandet av EDC kommer miljöpåverkan kunna reduceras genom bland annat en betydande minskning av de samlade lagerytorna.

Under året har Gunnebo blivit medlem i Clean Shipping Project. Projektmedlemmarna, som utgör tolv av Sveriges största importörer och exportörer, har som gemensamt mål att minimera miljöpåverkan av sjöfart. Sjöfarten som transportmedel har potential att ge låg miljöpåverkan men har för tillfället betydande miljöproblem. Ett sätt att få sjöfartsindustrin mer miljöanpassad är att de största kunderna tillsammans ställer krav. Clean Shipping Project har utvecklat ett helt nytt miljöindex – Clean Shipping Index – som Gunnebo kommer att använda i samband med upphandling för att utvärdera olika rederier. ■



Antonio Internò på Gunnebo Entrance Control i Italien arbetar för bättre kvalitet och miljö i sin organisation.

## Hållbara produkter – en huvudfaktor till bättre miljö

Gunnebo Entrance Control S.p.A., som ligger i Lavis, Italien, är en av fyra anläggningar inom Kompetenscenter Tillträdeskontroll. Här tillverkas ett brett sortiment av system för tillträdeskontroll med hög säkerhet och för stora flöden av människor. Produktionen består till 95 procent av montering av levererade komponenter, vilket sker med låga utsläpp och minimalt avfall.

”Vårt miljöåtagande grundar sig på medvetenheten om att hållbara produkter är en nyckelfaktor för att stärka vår marknadsposition och samtidigt skapa mervärde i våra interna processer.

Ett mål i vårt arbete för en grönare värld är att öka det interna miljömedvetandet och säkerställa att alla rättsliga krav efterlevs”.

Den låga miljöpåverkan vid anläggningen i Lavis fick oss att fokusera på leverantörskedjan och konstruktionsprocesserna. Ett första pilotprojekt om EcoDesign genomfördes i slutet av september 2007 för att utvärdera möjligheter och behov.

Genom en undersökning av våra leverantörers miljömedvetenhet kunde vi strategiskt utvärdera våra leverantörer. Undersökningen resulterade i en långsiktig plan för att hjälpa leverantörer att lösa viktiga frågeställningar alternativt att söka efter en ny leverantör som har ett aktivt miljöarbete och har infört Miljöledningssystem”.

Antonio Internò, kvalitets- och miljöchef, Gunnebo Entrance Control S.p.A. i italienska Lavis.

### Anläggningar i Sverige med anmälnings- eller tillståndsplikt

Företag	Prövningsplikt	Miljöpåverkan sker genom			
		utsläpp till luft	utsläpp till vatten	buller	kemiska produkter restprodukter
Gunnebo Troax AB, Hillerstorp	Tillstånd		X		X
Gunnebo Mora AB	Tillstånd	X			X
Gunnebo Nordic AB Ödeborg	Anmälan	X			X

# Gunnebos medarbetare

## Allt handlar om människor

Gunnebos mål är att skapa en säkrare värld för koncernens kunder, partners och deras anställda. Den samlade kompetensen från koncernens 6 400 medarbetare är avgörande för att Gunnebo varje dag, tillsammans med koncernens kunder, ska komma lite närmare detta mål.



### Koncernens Kärnvärden

Gunnebos fem Kärnvärden ska ligga till grund för alla aktiviteter i koncernen. De är den röda tråden i allt vi gör, från produktutveckling till marknadsföring, försäljning och eftermarknadsservice.

#### *Kundfokus*

Vi sätter kunden i centrum för vår verksamhet.

#### *Kvalitet*

Vi håller en hög kvalitet i alla delar av vår verksamhet.

#### *Professionalism*

Vi använder våra specialkunskaper för att alltid leverera rätt lösning i tid.

#### *Integritet*

Vi agerar på ett öppet och ärligt sätt.

#### *Samarbete*

Vi samarbetar för att bygga upp ett bättre kunderbjudande.

Läs mer om Gunnebos arbete med Kärnvärden och ta del av vår Uppförandekod på [www.gunnebo.com/uppforandekod](http://www.gunnebo.com/uppforandekod)

**G**unnebos medarbetare och deras kompetens är koncernens enskilt största tillgång, det är de som skapar värde för koncernens kunder, och i slutändan också för ägarna. Vid årets slut hade Gunnebo 6 419 medarbetare (6 674) i 25 länder. Det innebär tusentals ambassadörer för Gunnebos verksamhet och för varumärket Gunnebo.

För att fortsätta vara i framkant av utvecklingen av kundanpassade säkerhetslösningar krävs det att Gunnebo är en attraktiv arbetsgivare. Det ställer stora krav på koncernens centrala personalarbete, som stöttar lokala personalchefer och operativa chefer i deras dagliga arbete att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare. Det arbete som samordnas på koncernnivå omfattar:

- Chefsrekrytering
- Gemensamma processer inom personalområdet
- Löner och ersättningar
- Prestations- och utvecklingsamtal
- Kompetens- och ledarutveckling
- Samordning av internrekrytering
- Medarbetarundersökning

### Talent Management

Att identifiera, hantera och följa företagets talanger – Talent Management – så att de utvecklas och kan användas på rätt sätt i företaget utgör en viktig del av koncernens personalfunktion. För att göra Gunnebo till en attraktivare arbetsgivare som erbjuder goda möjligheter till utveckling arbetar koncernens personal-

funktioner aktivt med bland annat:

- Prestationsbedömning
- Karriärplanering och utveckling
- Successionsplanering
- Utveckling av potential och möjligheter

### Rörlighet

Det är viktigt att nyttja och utveckla den kompetens som finns i organisationen och samtidigt erbjuda personlig utveckling. Detta är möjligt genom att underlätta rörlighet inom koncernens olika bolag och under året har en intern arbetsmarknad skapats på koncernens intranät. Här publiceras lediga jobb i koncernen innan de annonseras externt.

### Marknadsmässiga villkor för ersättning

För att säkerställa att alla medarbetare i koncernen har en marknadsmässig ersättning använder sig Gunnebo av en extern samarbetspartner för att ta fram riktlinjer kring ersättningar. Ledande positioner värderas och den totala ersättningen som erbjuds jämförs med andra företag i länder där koncernen har verksamhet.

### Utveckling av global kompetens

En förutsättning för att vara en professionell leverantör av säkerhetsprodukter och system är att se till att koncernens medarbetare ständigt utvecklar sin kunskap om Gunnebos produkter och systemlösningar och om kundernas skiftande behov. För att samla den unika kunskapen om säkerhet; produkter, system och service som finns i koncernen har det under året lanserats en

plattform för interaktiva utbildningar (e-learning). Från start finns det ett 20-tal kurser att ta del av, men antalet väntas öka under 2009.

Kompetensutveckling är en ständigt pågående process, integrerad i den dagliga verksamheten i alla koncernens delar. Som ett komplement till lokala satsningar och initiativ drivs frågan också från centralt håll genom bland annat ledarskapsutvecklingen på Gunnebo Academy. Gunnebo Academy har drivits sedan 2002 och är ett verktyg för att stödja koncernens verksamhet genom att ställa kompetensutveckling i centrum.

Målet med Gunnebo Academy är att höja kompetensnivån och främja integrationen mellan koncernens olika bolag genom att deltagarna ges möjlighet att bilda nätverk och lära sig mer om koncernens verksamhet, produkter och system samt ta del av varandras erfarenheter. Ett annat syfte med Gunnebo Academy är att ge ledande befattningshavare verktyg att framgångsrikt leda och utveckla sina medarbetare.

Under 2008 har koncernens ekonomichefer samt ledare inom organisationen Region Indian Ocean Rim (RIOR) deltagit i Gunnebo Academy.

### Vad tycker medarbetarna?

För att upprätthålla en öppen dialog och låta medarbetarna vara med och utveckla företaget framåt är det viktigt att samla in deras tankar och synpunkter kring sin arbetsgivare och sin arbetsmiljö. Målet är att under 2009 genomföra samordnade medarbetarundersökningar i samtliga delar av koncernen. Under 2008 har en pilotundersökning på koncernens största marknad, Frankrike, genomförts. Sedan flera år tillbaka har liknande undersökningar gjorts på nationell nivå i vissa länder, men tanken är att nu ta ett grepp kring undersökningarna för att på så sätt få en samlad bild av koncernen.

### Möjligheter på lika villkor

En förutsättning för en internationell koncern som Gunnebo är att ha anställda som speglar koncernens kunder, att anställa medarbetare som har förståelse för lokala kulturer och förhållanden.

Det dagliga arbetet med medarbetarfrågor, inklusive rekrytering, sköts lokalt på varje marknad. Alla personalansvariga ingår i ett gemensamt nätverk som leds av koncernens personaldirektör. Målet med detta nätverk är att skapa ett affärsmässigt utbyte i frågor som rör personal och organisation i koncernens olika enheter samt diskutera och utveckla gemensamma processer, regelverk och policies. Liknande nätverk finns även för funktionerna Ekonomi, IT, Miljö, Kvalitet och Kommunikation.

### Gränslöst flöde av information

I en geografiskt spridd koncern som Gunnebo är tillgänglighet till information ett nyckelord. Idag har flertalet medarbetare tillgång till det gemensamma intranätet GunneboNET. Intranätet används flitigt för att dela information och goda exempel och för samarbete på interaktiva arbetsytter. Alla koncernens medarbetare finner aktuell information om personalfrågor på koncernens intranät, GunneboNET. Detta är också den primära kanalen för kommunikation kring koncernens gemensamma processer och policies.

### Öppen dialog

Gunnebos European Works Council (EWC) bildades 1999 som ett viktigt forum för åsiktsutbyte mellan företagsledning och medarbetare. EWC, träffas normalt en gång per år för att koncernledningen ska informera om företagets utveckling, men också för att diskutera övergripande frågor och arbeta med att integrera olika länders kulturer i koncernen. EWC är en brobyggare mellan olika delar av organisationen.

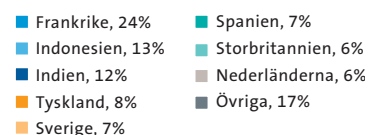
### Uppförandekod

Under 2008 implementerades Gunnebos omarbetade Uppförandekod i alla delar av organisationen. Koden reglerar primärt de fyra ansvarsområdena ansvar gentemot anställda, ansvar gentemot kunder och leverantörer, ansvar gentemot samhället och miljön samt ansvar gentemot aktieägarna.

Alla koncernens anställda har vid minst ett tillfälle under året deltagit i

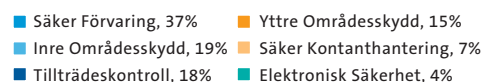


### Anställda per land

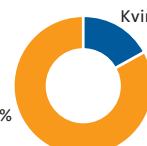
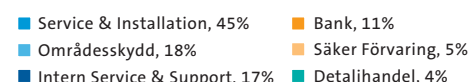


Totalt: 1 872 personer

### Anställda per Kompetenscenter



### Anställda per Kundcenter, per funktion



Kvinnor, 17%

Män, 83%

### Anställda per kön

## Gunnebos Uppförandekod

Gunnebos Uppförandekod har utarbetats för att lyfta fram de grundprinciper som styr Gunnebos verksamhet. Den ska vägleda koncernens anställda i deras kontakter med andra anställda, kunder, leverantörer, samhället i övrigt och aktieägare. Den föreskriver att Gunnebo ska följa internationella och nationella lagar och förordningar. Dessa lagar och förordningar anger lägsta standard för koncernens agerande. Sist men inte minst anger Uppförandekoden också att alla anställda ska agera som ansvariga deltagare inom företagets verksamhetsområden och bidra till en hållbar utveckling.

möten där Uppförandekoden presenterats och diskuterats. Arbetsmaterialet har producerats på 14 språk. För alla medarbetare med tillgång till dator finns det även en e-kurs där koden presenteras och där kursdeltagaren ställs inför olika etiska dilemman.

Under året implementerades även koncernens fem Kärnvärden. Introduktion, presentation och diskussion av kärnvärdena gjordes samtidigt som implementeringen av den reviderade Uppförandekoden.

I samband med implementeringen av koncernens omarbetade Uppförandekod infördes även en process för hantering av rapportering av missförhållanden, det vill säga överträdelse av Uppförandekoden. Uppgifterna behandlas konfiden-

tiellt och den som lämnar uppgifterna får vara anonym.

Alla Gunnebos medarbetare ska följa Koden och är skyldiga att rapportera missförhållanden till sin närmaste chef. Om chefen själv är involverad i situationen eller i de fall där ingen åtgärd vidtas ska det rapporteras till chefs närmast överordnade. Löses inte frågan där rapporteras den vidare till personaldirektören. Det yttersta ansvaret för att koden efterlevs ligger hos respektive kund- och kompetenscenterchef.

### Mänskliga rättigheter

Som en internationell aktör och arbetsgivare, är det viktigt för Gunnebo att i alla kontrollerbara led säkerställa efterlevnaden av mänskliga rättigheter. Upp-

fyllandet av dessa säkerställs genom att koncernens Uppförandekod bygger på följande internationella principer: FNs deklaration om mänskliga rättigheter, FNs initiativ Global Compact, ILOs principer om rättigheter i arbetslivet samt OECDs riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden, ligger till grund för hur alla medarbetare i koncernen ska agera internt och externt. ■



### Fokus på att skapa en positiv kultur

”Att arbeta på Gunnebo är spännande, dynamiskt och en utmaning för alla våra anställda, och en tydlig uppsättning Kärnvärden ger den struktur som behövs för att lyckas att konsekvent möta de utmaningar vi möter var vi än arbetar. En av de spännande utmaningar vi står inför är en framgångsrik utveckling av vår personal inom företaget. Vår personalutveckling grundar sig på principerna om Kärnvärdena: Att lyckas och att ge våra kunder högkvalitativa lösningar både internt och externt kräver ett stort mått av samarbete, integritet och professionalism. Vare sig det är de centrala verksamheternas ansvar att attrahera, rekrytera och med framgång anställa vår personal, eller genom att identifiera talang och utvecklingspotential inom organisationen så fokuserar vi på att skapa en positiv kultur där alla anställda känner att de kan ge företaget mervärde och därigenom säkerställa en hållbar och lönsam tillväxt.”

John Fogarty, personalchef Gunnebo Storbritannien/Irland



### Rekrytera och behålla motiverad, kompetent och resultatriktad personal

”Som ett led i projektet ”Gunnebo One Company” slogs tio olika juridiska enheter samman under 2006–2007, för att bilda ett enda företag: Gunnebo Frankrike.

När vi tagit detta stora steg kunde vi skapa nya möjligheter för den framtida utvecklingen av vårt företag som helhet. Vi har nu en solid plattform för organisatoriska förändringar. Vi är inriktade på att rekrytera och behålla motiverade, kompetenta och resultatriktade medarbetare och på att utveckla vår förmåga att tillhandahålla den rätta nivån på expertkunnandet för att tillgodose kundernas behov.

Nu när Uppförandekoden och Kärnvärdena har fastställts och spridits inom organisationen har vi också en solid plattform för en gemensam kultur. Koncernens Uppförandekod ger oss en gemensam referensram som hjälper oss att göra de rätta valen och vägleder oss för att vi ska uppnå våra mål.

Vi anser att när vi växer samman, växer vår styrka. När vi lägger samman våra insatser kan vi vara mer framgångsrika i vårt gemensamma arbete. Tillsammans kan vi genomdriva en stor förändring och överträffa förväntningarna.”

Nathalie Gateau, personalchef Gunnebo Frankrike

# Innehållsförteckning finansiell information

	Sidan				
Förvaltningsberättelse	40	Not 21	Pensionsförpliktelser	65	
Definitioner	43	Not 22	Övriga avsättningar	66	
<b>Finansiella rapporter – Koncernen</b>					
Koncernens resultaträkningar	44	Not 23	Upplåning	66	
Koncernens balansräkningar	45	Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	66	
Förändringar i koncernens egna kapital	47	Not 25	Ställda säkerheter	67	
Koncernens kassaflödesanalyser	48	Not 26	Eventualförpliktelser	67	
<b>Finansiella rapporter – Moderbolaget</b>					
Moderbolagets resultaträkningar	49	Not 27	Operationell leasing	67	
Moderbolagets balansräkningar	50	Not 28	Kassaflödespåverkande finansnetto	67	
Förändringar i moderbolagets egna kapital	52	Not 29	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	67	
Moderbolagets kassaflödesanalyser	53	Not 30	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser	67	
<b>Noter</b>					
Not 1	Allmän information	54	Not 31	Personal	67
Not 2	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	54	Not 32	Arvode till revisorer	69
<b>Noter – Koncernen</b>					
Not 3	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	57	Not 33	Transaktioner med närstående	69
Not 4	Viktiga uppskattningar och bedömningar	60	Not 34	Verksamhetsrelaterade risker	69
Not 5	Rapportering per segment	61	Not 35	Händelser efter balansdagen	69
Not 6	Övriga rörelseintäkter	62	<b>Noter – Moderbolaget</b>		
Not 7	Övriga rörelsekostnader	62	Not 36	Rörelsekostnader fördelade på kostnadslag	70
Not 8	Avskrivningar per funktion	62	Not 37	Finansiella intäkter och kostnader	70
Not 9	Rörelsekostnader fördelade på kostnadslag	62	Not 38	Immateriella tillgångar	70
Not 10	Övriga finansiella intäkter och kostnader	62	Not 39	Materiella anläggningstillgångar	70
Not 11	Skatter	62	Not 40	Aktier i dotterbolag	70
Not 12	Resultat per aktie	63	Not 41	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	70
Not 13	Immateriella tillgångar	63	Not 42	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	71
Not 14	Materiella anläggningstillgångar	64	Not 43	Eventualförpliktelser	71
Not 15	Innehav i intresseföretag	64	Not 44	Operationell leasing	71
Not 16	Varulager	64	Not 45	Kassaflödespåverkande finansnetto	71
Not 17	Kundfordringar	64	Not 46	Personal	71
Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	65	Not 47	Arvode till revisorer	71
Not 19	Likvida medel	65	Not 48	Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	71
Not 20	Reserver i eget kapital	65	Not 49	Transaktioner med närstående	71

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Gunnebo AB (publ), organisationsnummer 556438-2629, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2008.

Gunnebo är en internationell säkerhetskoncern med en årlig omsättning på 7 miljarder kronor och 6 400 anställda. Koncernen tillhandahåller integrerade säkerhetslösningar till kunder med höga krav på säker kontanthantering, säker förvaring, passage- och tillträdeskontroll, intrångsskydd och brandskydd. De viktigaste kundsegmenten är bank, detaljhandel och anläggningar i behov av högsäkerhetsskydd.

## Orderingång och nettoomsättning

Koncernens orderingång uppgick till 6 965 Mkr (6 938). Den organiska tillväxten blev 1 procent och valutaeffekter påverkade orderingången marginellt. Bästa utvecklingen av orderingången uppvisar affärsenheterna Säker Förvaring och Områdesskydd som redovisar organiska förbättringar om 5 respektive 4 procent. För affärsenheterna Bank och Detaljhandel har orderingången däremot minskat i jämförbara valutor.

Nettoomsättningen uppgick till 6 903 Mkr (7 025) och organiskt minskade den med 2 procent. Affärsenhet Detaljhandel redovisar organiskt en ökad nettoomsättning om 6 procent och Affärsenhet Säker Förvaring en ökning på 3 procent. Affärsenheterna Bank och Områdesskydd redovisar försämringar om 5 procent respektive 2 procent.

## Resultat

Rörelseresultatet minskade med 68 Mkr och uppgick till 281 Mkr (349). En lägre fakturering för affärsenhet Bank i Frankrike, Nederländerna, Spanien och Storbritannien har påverkat resultatet negativt med cirka 60 Mkr. Valutaeffekter har påverkat rörelseresultatet marginellt. Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 411 Mkr (488).

Arbetet med att kostnadsanpassa verksamheter i Frankrike, Spanien och Tyskland har inneburit en minskning av personalstyrkan med över 100 medarbetare. Dessa åtgärder samt andra kostnader av engångskaraktär belastar resultatet med -47 Mkr (-5).

Koncernens nya europeiska distributionscenter för produkter inom Säker Förvaring är ämnat att minska kapitalbindningen och korta leveranstiderna. Initialt är uppbyggnaden av distributionscentret förenad med ökad kapitalbindning och extra kostnader. För året bedöms denna inverkan ha belastat resultatet med -10 Mkr.

Finansnettot försämrades till -101 Mkr (-95) på grund av en ökad genomsnittlig upplåning. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 180 Mkr (254). Nettovinsten för

perioden uppgick till 115 Mkr (128) eller 2:50 kronor per aktie (2:80 kronor per aktie).

Skatteteknaden uppgick till -65 Mkr (-126) och skattesatsen uppgick till 36 procent (50). En förändrad fördelning av resultatet mellan länder där koncernen är i skatteposition och länder där resultatförbättringar ännu inte uppnåtts i den omfattning som förutsätts för redovisning av uppskjuten skattefordran resulterade i att skattesatsen blev lägre än föregående år.

## Investeringar och avskrivningar

Under perioden genomförda investeringar uppgick till 119 Mkr (126). Avskrivningarna uppgick till 130 Mkr (127).

## Produktutveckling

Koncernens utgifter för att utveckla och stödja befintliga produktprogram samt för att ta fram helt nya produkter inom befintliga eller nya marknadssegment har uppgått till cirka 84 Mkr (93). Av dessa har under året 8 Mkr (0) aktiverats i balansräkningen.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 196 Mkr och uppgick till 216 Mkr (20). En minskad rörelsekapitalbindning påverkade kassaflödet positivt med 138 Mkr i jämförelse med föregående år. Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar uppgick till 208 Mkr (150).

Det operativa kassaflödet efter avdrag för investeringar men före kassaflödespåverkande finansnetto och betald skatt förbättrades till 255 Mkr (66).

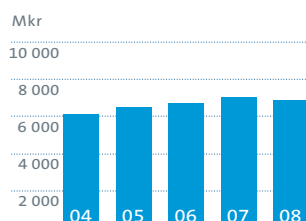
## Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 169 Mkr (218) och det egna kapitalet uppgick till 1 073 Mkr (1 142). Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar påverkade eget kapital negativt med 79 Mkr, främst beroende på att den svenska kronan stärkts mot det brittiska pundet och ytterligare några valutor.

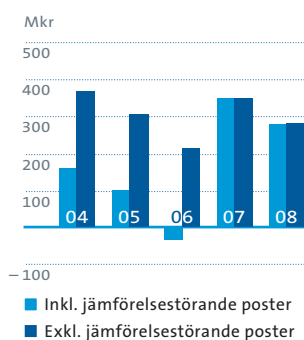
Nettolåneskulden ökade till 1 967 Mkr (1 746) främst på grund av valutakursförändringar.

En svagare kronkurs i förhållande till euro och schweizerfranc resulterade i en högre balansomslutning. Koncernens egna kapital ökade däremot inte i samma utsträckning efter-

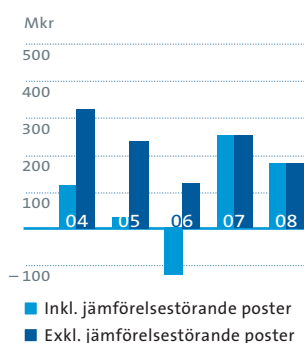
## Fakturering



## Rörelseresultat



## Resultat efter finansiella poster



## Försäljning per marknad

	2008		2007		2006	
	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%
Frankrike	1 570	23	1 691	24	1 719	26
Tyskland	609	9	614	9	648	10
Spanien	574	8	590	8	575	9
Storbritannien	530	8	646	9	724	11
Sverige	470	7	407	6	403	6
Danmark	325	5	264	4	238	4
Ungern	284	4	245	3	81	1
Italien	280	4	278	4	260	4
Belgien	204	3	176	3	191	3
Nederländerna	194	3	232	3	234	3
Indien	178	3	167	2	142	2
Kanada	169	2	176	3	163	2
Norge	133	2	152	2	161	2
Indonesien	122	2	126	2	138	2
Övriga	1 261	17	1 261	18	1 050	15
<b>Koncernen totalt</b>	<b>6 903</b>	<b>100</b>	<b>7 025</b>	<b>100</b>	<b>6 727</b>	<b>100</b>

som de positiva omräkningseffekterna motverkades av valuta-säkringar, vilket är i enlighet med koncernens finanspolicy. Detta resulterade i att soliditeten sjönk till 20 procent (24) samt att skuldsättningsgraden ökade till 1,8 (1,5).

Koncernens huvudsakliga lånefacilitet per den 31 december 2008 uppgick till 2 688 Mkr (varav 1 863 Mkr är utnyttjat) och möjliggör att finansiering tillhandahålls på oförändrade villkor till och med oktober 2010. Koncernens totala kreditram uppgick till 3 037 Mkr.

## Medarbetare

Antalet medarbetare i koncernen minskade med 255 personer och uppgick vid årets slut till 6 419 personer (6 674). Antalet medarbetare i utlandet uppgick till 5 906 personer (6 177).

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Vid Gunnebos årsstämma den 3 april 2008 beslutades om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga medlemmar av den verkställande ledningen. Kompensationen till bolagsledningen skall vara marknadsmässig och bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalkompensation.

Den fasta lönen skall beakta den enskildes ansvarsområden samt erfarenhet och omprövas varje år. Rörlig ersättning är beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål. För verkställande direktören kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av den fasta lönen. För andra ledande befattningshavare varierar den rörliga ersättningen beroende på befattning och avtal och kan som högst uppgå till mellan 25 och 50 procent av den fasta lönen. Pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och skall baseras på avgiftsbestämda lösningar. Pensionsåldern skall vara 65 år. Uppsägningslön och avgångsvederlag

för en befattningshavare skall sammantaget inte utgå för en period överstigande 24 månader.

Inför årsstämman den 23 april 2009 föreslår styrelsen riktlinjer överensstämmande med de ovan beskrivna att gälla fram till nästa årsstämma.

### Aktieslag

Vid årets utgång uppgick Gunnebos aktiekapital till 227,6 Mkr fördelat på 45 513 359 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor vardera. Alla aktier har en röst och är av samma slag. Varje aktie berättigar till lika andel i bolagets tillgångar och vinst. Några begränsningar i aktiers överlåtbarhet finns inte.

### Aktiedata

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2:50 kronor (2:80). Antalet aktieägare uppgick till 10 700 (10 600).

### Förslag till utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ingen utdelning lämnas för 2008 (utdelningen för 2007 uppgick till 1,60 kronor per aktie).

### Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar huvudsakligen funktioner för koncernledning, affärsutveckling, personalfrågor, juridik, ekonomi/finans, IT, kvalitet, logistik, miljö och kommunikation.

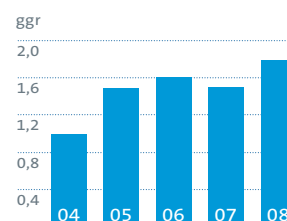
### Miljöpåverkan

Gunnebo strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett sätt som inte skadar miljön. Gällande miljölagstiftning följs i verksamheter och processer runt om i världen. Koncernen bedriver verksamhet som kräver tillstånd enligt svensk miljölagstiftning i de svenska bolagen Gunnebo Mora AB, Gunnebo Troax AB och Gunnebo Nordic AB. Dessa verksamheter omfattar framför allt produktion av nätsektioner, skåp och flätade nät. Tillstånden avser utsläpp till luft och vatten, kemiska produkter och restprodukter. För mer information se avsnittet Miljö, sidan 34.

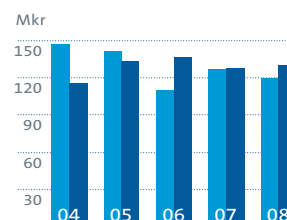
### Risker och osäkerhetsfaktorer

Gunnebo är med sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker, omvärldsrisker och verksamhetsrelaterade risker. De finansiella riskerna är främst kopplade till förändringar i räntenivåer, valutakurser samt refinansierings- och

### Skuldsättningsgrad

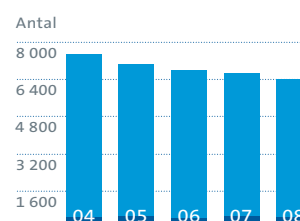


### Investeringar och avskrivningar



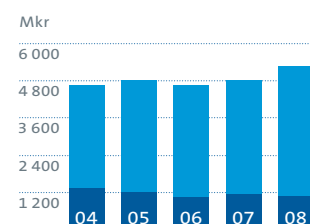
■ Investeringar  
■ Avskrivningar exkl. goodwill

### Antal anställda vid årets slut



■ Totalt  
■ Varav i Sverige

### Balansomslutning och eget kapital



■ Balansomslutning  
■ Varav eget kapital

### Fakturering, rörelseresultat och rörelsemarginal per affärsenhet, Mkr

	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Bank	2 208	2 326	168	221	7,6	9,5
Detaljhandel	779	739	6	-5	0,8	-0,7
Områdesskydd	2 850	2 920	91	97	3,2	3,3
Säker Förvaring	1 066	1 040	79	99	7,4	9,5
Koncerngemensamma poster	—	—	-63	-63	—	—
<b>Koncernen totalt</b>	<b>6 903</b>	<b>7 025</b>	<b>281</b>	<b>349</b>	<b>4,1</b>	<b>5,0</b>

motpartsrisker. Verksamhetsrelaterade risker innefattar främst operationella och strategiska risker såsom omvärldsrisker, råvarurisker, produktrisker och legala risker. För mer information om de risker som Gunnebo är exponerat för se not 3 och not 34.

#### **Företagsförvärv**

I november 2008 förvärvade Gunnebo det australiensiska företaget Grand Entrance Control i Sydney. Företaget marknadsför, säljer, installerar och servar Gunnebos produkter inom entrékontroll. Grand Entrance Control omsätter cirka 30 Mkr och har ett totalt antal anställda.

#### **Ny VD och koncernchef**

Den 5 september 2008 meddelade Gunnebo ABs styrelse genom ett pressmeddelande att Per Borgvall, VD och koncernchef för AB Fagerhult, kommer att tillträda posten som Gunnebos VD och koncernchef den 1 mars 2009.

#### **Händelser efter räkenskapsårets utgång**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## Definitioner

#### **Bruttomarginal:**

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter

#### **Direktavkastning:**

Utdelning i förhållande till noteringskurs per den 31 december

#### **Kapitalomsättningshastighet:**

Försäljningsintäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital

#### **Kassaflöde per aktie:**

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning

#### **Nettolåneskuld:**

Räntebärande avsättningar och skulder med avdrag för likvida medel samt räntebärande fordringar

#### **Operativt kassaflöde:**

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter investeringar, men före räntor och betald skatt

#### **P/E-tal:**

Noteringskurs per den 31 december dividerad med resultat per aktie efter utspädning

#### **Resultat per aktie:**

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier

#### **Räntabilitet på eget kapital:**

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital

#### **Räntabilitet på sysselsatt kapital:**

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

#### **Räntetäckningsgrad:**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader dividerat med räntekostnaderna

#### **Rörelsemarginal:**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

#### **Skuldsättningsgrad:**

Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital

#### **Soliditet:**

Eget kapital i procent av balansomslutningen

#### **Sysselsatt kapital:**

Totala tillgångar minskade med räntefria avsättningar och skulder

#### **Vinstmarginal:**

Resultat efter finansiella poster i procent av försäljningsintäkter

## Koncernens resultaträkningar

Mkr	Not	2008	2007
Nettoomsättning	5	6 903,2	7 025,0
Kostnad för sålda varor		-4 957,2	-5 039,9
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 946,0</b>	<b>1 985,1</b>
Försäljningskostnader		-1 020,4	-1 037,4
Administrationskostnader	32	-685,9	-662,1
Resultatandelar i intresseföretag	15	11,5	8,6
Övriga rörelseintäkter	6	46,3	75,1
Övriga rörelsekostnader	7	-16,0	-20,0
<b>Rörelseresultat</b>	5, 8, 9, 21, 27, 31	<b>281,5</b>	<b>349,3</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Ränteintäkter		4,7	4,3
Övriga finansiella intäkter	10	2,7	5,4
Räntekostnader		-96,2	-94,4
Övriga finansiella kostnader	10	-12,5	-10,2
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>-101,3</b>	<b>-94,9</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>180,2</b>	<b>254,4</b>
Skatter	11	-65,3	-126,7
<b>Årets resultat</b>		<b>114,9</b>	<b>127,7</b>
Varav hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		114,9	127,6
Minoritetsintresse		0,0	0,1
		<b>114,9</b>	<b>127,7</b>
Resultat per aktie före utspädning, kr	12	2:50	2:80
Resultat per aktie efter utspädning, kr	12	2:50	2:80

# Koncernens balansräkningar

TILLGÅNGAR, Mkr	Not	2008	2007
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill	13	1 240,1	1 103,0
Övriga immateriella tillgångar	13	120,1	129,4
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>1 360,2</b>	<b>1 232,4</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	14	316,5	299,7
Maskiner	14	170,1	163,4
Inventarier	14	118,8	106,8
Pågående nyanläggningar	14	19,8	13,9
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>625,2</b>	<b>583,8</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Innehav i intresseföretag	15	47,0	38,2
Uppskjutna skattefordringar	11	287,6	119,7
Övriga finansiella tillgångar		10,9	10,0
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>345,5</b>	<b>167,9</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 330,9</b>	<b>1 984,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	16	912,8	788,7
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	17	1 581,3	1 622,2
Aktuella skattefordringar		63,6	38,9
Övriga fordringar		141,5	120,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	62,7	64,5
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 849,1</b>	<b>1 846,2</b>
<b>Likvida medel</b>	19	<b>169,3</b>	<b>218,3</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 931,2</b>	<b>2 853,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 262,1</b>	<b>4 837,3</b>

Forts. koncernens balansräkningar

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr	Not	2008	2007
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital (45 513 359 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor)	20	227,6	227,6
Övrigt tillskjutet kapital		638,0	638,0
Reserver	20	-149,9	-38,5
Balanserade vinstmedel		357,2	315,0
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>1 072,9</b>	<b>1 142,1</b>
Minoritetsintresse		0,1	0,1
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 073,0</b>	<b>1 142,2</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder	11	35,7	18,9
Pensionsförpliktelser	21	243,5	246,3
Upplåning	23	1 862,4	1 338,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 141,6</b>	<b>1 603,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		666,8	775,2
Aktuella skatteskulder		73,6	38,5
Övriga skulder		598,0	261,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	559,9	494,3
Upplåning	23	40,3	387,8
Övriga avsättningar	22	108,9	134,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 047,5</b>	<b>2 091,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 262,1</b>	<b>4 837,3</b>
Ställda säkerheter	25	0,5	2,0
Eventualförpliktelser	26	212,1	158,1

## Förändringar i koncernens egna kapital

Mkr	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanse- rade vinst- medel	Summa		
<b>Ingående balans 2007-01-01</b>	<b>222,9</b>	<b>580,6</b>	<b>-19,3</b>	<b>259,6</b>	<b>1 043,8</b>	–	<b>1 043,8</b>
Omräkningsdifferenser	–	–	-11,4	–	-11,4	–	-11,4
Förändring av sÄkringsreserv	–	–	-7,8	–	-7,8	–	-7,8
<b>Årets intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital</b>	–	–	<b>-19,2</b>	–	<b>-19,2</b>	–	<b>-19,2</b>
Årets resultat	–	–	–	127,6	127,6	0,1	127,7
<b>Summa intäkter och kostnader för året</b>	–	–	<b>-19,2</b>	<b>127,6</b>	<b>108,4</b>	<b>0,1</b>	<b>108,5</b>
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	0,1	0,1	–	0,1
Nyemission	4,7	57,4	–	–	62,1	–	62,1
Utdelning	–	–	–	-72,3	-72,3	–	-72,3
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>4,7</b>	<b>57,4</b>	–	<b>-72,2</b>	<b>-10,1</b>	–	<b>-10,1</b>
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>227,6</b>	<b>638,0</b>	<b>-38,5</b>	<b>315,0</b>	<b>1 142,1</b>	<b>0,1</b>	<b>1 142,2</b>

Mkr	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanse- rade vinst- medel	Summa		
<b>Ingående balans 2008-01-01</b>	<b>227,6</b>	<b>638,0</b>	<b>-38,5</b>	<b>315,0</b>	<b>1 142,1</b>	<b>0,1</b>	<b>1 142,2</b>
Omräkningsdifferenser	–	–	-79,1	–	-79,1	–	-79,1
Förändring av sÄkringsreserv	–	–	-32,3	–	-32,3	–	-32,3
<b>Årets intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital</b>	–	–	<b>-111,4</b>	–	<b>-111,4</b>	–	<b>-111,4</b>
Årets resultat	–	–	–	114,9	114,9	–	114,9
<b>Summa intäkter och kostnader för året</b>	–	–	<b>-111,4</b>	<b>114,9</b>	<b>3,5</b>	–	<b>3,5</b>
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	0,1	0,1	–	0,1
Utdelning	–	–	–	-72,8	-72,8	–	-72,8
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	–	–	–	<b>-72,7</b>	<b>-72,7</b>	–	<b>-72,7</b>
<b>Utgående balans 2008-12-31</b>	<b>227,6</b>	<b>638,0</b>	<b>-149,9</b>	<b>357,2</b>	<b>1 072,9</b>	<b>0,1</b>	<b>1 073,0</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2008	2007
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		281,5	349,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29	81,0	-36,1
Kassaflödespåverkande finansnetto	28	-99,2	-100,7
Betald skatt		-54,9	-62,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>208,4</b>	<b>150,5</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-46,9	-49,1
Förändring av rörelsefordringar		205,3	-97,1
Förändring av rörelseskulder		-150,8	16,2
<b>Summa rörelsekapitalförändring</b>		<b>7,6</b>	<b>-130,0</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>216,0</b>	<b>20,5</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	13	-20,3	-36,8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-98,7	-89,2
Försäljning av anläggningstillgångar		4,3	71,7
Förvärv av dotterbolag	30	-6,8	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-121,5</b>	<b>-54,3</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förändring av räntebärande fordringar		-1,2	7,0
Förändring av räntebärande skulder		-93,1	60,2
Nyemission		-	62,1
Utdelning till aktieägare		-72,8	-72,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-167,1</b>	<b>57,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-72,6</b>	<b>23,2</b>
<b>Likvida medel vid årets ingång</b>	19	<b>218,3</b>	<b>193,1</b>
<b>Omräkningsdifferenser på likvida medel</b>		<b>23,6</b>	<b>2,0</b>
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	19	<b>169,3</b>	<b>218,3</b>

## Moderbolagets resultaträkningar

Mkr	Not	2008	2007
Nettoomsättning	49	59,1	40,8
Administrationskostnader	36, 44, 46, 47, 49	-108,6	-90,3
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-49,5</b>	<b>-49,5</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	37	270,6	146,9
Ränteintäkter	37	24,9	9,9
Övriga finansiella intäkter	37	—	4,5
Räntekostnader	37	-58,9	-80,1
Övriga finansiella kostnader	37	-2,4	-4,2
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>234,2</b>	<b>77,0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>184,7</b>	<b>27,5</b>
Skatter		22,4	7,8
<b>Årets resultat</b>		<b>207,1</b>	<b>35,3</b>

## Moderbolagets balansräkningar

TILLGÅNGAR, Mkr	Not	2008	2007
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Övriga immateriella tillgångar	38	34,4	24,9
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>34,4</b>	<b>24,9</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	39	2,4	2,1
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>2,4</b>	<b>2,1</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Aktier i dotterbolag	40	2 047,0	2 532,6
Fordringar hos koncernföretag		–	244,4
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>2 047,0</b>	<b>2 777,0</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 083,8</b>	<b>2 804,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		0,3	0,2
Fordringar hos koncernföretag	48	752,6	13,4
Övriga fordringar		6,8	4,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	41	7,5	8,9
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>767,2</b>	<b>26,8</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>0,5</b>	<b>1,9</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>767,7</b>	<b>28,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 851,5</b>	<b>2 832,7</b>

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr	Not	2008	2007
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (45 513 359 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor)		227,6	227,6
Reservfond		539,3	539,3
		<b>766,9</b>	<b>766,9</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		98,7	98,7
Balanserade vinstmedel		85,8	60,5
Årets resultat		207,1	35,3
		<b>391,6</b>	<b>194,5</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 158,5</b>	<b>961,4</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Förlagslån		300,0	300,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>300,0</b>	<b>300,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		4,7	13,2
Skulder till koncernföretag		1 354,6	1 537,3
Övriga skulder		1,5	2,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	32,2	18,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 393,0</b>	<b>1 571,3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 851,5</b>	<b>2 832,7</b>
Ställda säkerheter		–	–
Eventualförpliktelser	43	1 798,9	1 620,3

## Förändringar i moderbolagets egna kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2007-01-01</b>	<b>222,9</b>	<b>539,3</b>	<b>41,3</b>	<b>112,8</b>	<b>916,3</b>
Erhållet koncernbidrag	–	–	–	65,5	65,5
Lämnat koncernbidrag	–	–	–	–37,7	–37,7
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	–	–7,8	–7,8
Årets resultat	–	–	–	35,3	35,3
Nyemission	4,7	–	57,4	–	62,1
Utdelning	–	–	–	–72,3	–72,3
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>227,6</b>	<b>539,3</b>	<b>98,7</b>	<b>95,8</b>	<b>961,4</b>
<b>Ingående balans 2008-01-01</b>	<b>227,6</b>	<b>539,3</b>	<b>98,7</b>	<b>95,8</b>	<b>961,4</b>
Erhållet koncernbidrag	–	–	–	141,2	141,2
Lämnat koncernbidrag	–	–	–	–56,0	–56,0
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	–	–22,4	–22,4
Årets resultat	–	–	–	207,1	207,1
Utdelning	–	–	–	–72,8	–72,8
<b>Utgående balans 2008-12-31</b>	<b>227,6</b>	<b>539,3</b>	<b>98,7</b>	<b>292,9</b>	<b>1 158,5</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalyser

Mkr	Not	2008	2007
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		-49,5	-49,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2,5	1,9
Kassaflödespåverkande finansnetto	45	404,8	111,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>357,8</b>	<b>64,3</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar		8,4	1,1
Förändring av rörelseskulder		-7,0	-6,3
<b>Summa rörelsekapitalförändring</b>		<b>1,4</b>	<b>-5,2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>359,2</b>	<b>59,1</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	38	-10,5	-18,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	39	-1,8	-0,4
Investeringar i dotterbolag	40	-30,2	-122,1
Försäljning av dotterbolag		534,9	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>492,4</b>	<b>-140,9</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förändring av räntebärande fordringar		-637,4	20,7
Förändring av räntebärande skulder		-170,6	30,7
Erhållna och lämnade koncernbidrag		27,8	39,8
Nyemission		-	62,1
Utdelning till aktieägare		-72,8	-72,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-853,0</b>	<b>81,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1,4</b>	<b>-0,8</b>
Likvida medel vid årets ingång		1,9	2,7
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>		<b>0,5</b>	<b>1,9</b>

# Noter

Belopp i Mkr om inte annat anges.

## Not 1 Allmän information

Gunnebo AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 556438-2629. Styrelsen har sitt säte i Göteborgs kommun i Sverige.

Koncernens huvudsakliga verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelse och noter i denna årsredovisning. Bolagets aktie är noterad på OMX Nordic Exchange listan Mid Cap.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2008 har godkänts av styrelsen den 25 februari 2009 och kommer att föreläggas årsstämman den 23 april 2009 för fastställande.

## Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

### Grunder för rapporternas upprättande

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Årsredovisningen innehåller dessutom tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar uppskattningar och bedömningar som är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

### Nya och ändrade redovisningsprinciper

Från och med 1 januari 2008 tillämpar Gunnebo följande standarder, tolkningar och ändringar vilka inte haft någon materiell påverkan på koncernens resultat och ställning:

IFRIC 11 IFRS 2 Återköp av egna aktier och transaktioner mellan koncernbolag: Tolkningsuttalandet behandlar klassificeringen av aktierelaterade ersättningar där bolaget återköper aktier för att reglera sitt åtagande samt redovisningen av optionsprogram i dotterbolag som tillämpar IFRS.

IFRIC 14 IAS 19 Tillgångstak och minsta fondering vid förmånsbestämda planer: Tolkningsuttalandet behandlar fondering för att trygga pensionsutfästelser enligt en förmånsbestämd plan och specifikt hur krav på viss fondering samverkar med IAS 19 och dess tak för en förmånsbestämd tillgång.

Ändringar i IFRS 7 och IAS 39: Ändringen i IAS 39 innebär att det blir möjligt att omklassificera vissa finansiella instrument i kategorin innehavda för handel samt kategorin finansiella tillgångar som kan säljas. Om en sådan omklassificering görs krävs vissa upplysningar enligt tillägget till IFRS 7.

### Standarder, tolkningar och ändringar som givits ut men ännu ej trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2008 har ett flertal standarder, tolkningar och ändringar publicerats vilka ännu inte trätt ikraft eller ännu inte antagits av EU. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Gunnebos finansiella rapporter\*:

Ändring IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar: Den reviderade IFRS 2 innehåller vissa förtydliganden avseende definitionen av intjänandevillkor och gäller för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2009 eller senare. Ändringen bedöms inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändring IFRS 3 Rörelseförvärv: Förändringarna i IFRS 3 är relativt små. En viktig förändring är dock att förvärvskostnader skall kostnadsföras och ej som tidigare adderas till köpeskillingen. Ändringarna i IFRS 3 leder även till följändringar i IAS 27, IAS 28 samt IAS 31. Den reviderade IFRS 3 skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2009 eller senare. Gunnebo kommer att tillämpa standarden från 2010.

IFRS 8 Operativa segment: Standarden träder i kraft den 1 januari 2009 och gäller för räkenskapsår som påbörjas från och med detta datum. IFRS 8 behandlar indelningen av företagets verksamhet i olika segment. Enligt standarden skall företaget ta utgångspunkt i den interna rapporteringens struktur vid bestämmande av rapporteringsbara segment. Tillämpningen av IFRS 8 medför inte någon ändring av koncernens segmentsrapportering.

Ändring IAS 1 Utformning av finansiella rapporter: Förändring vad gäller presentation av intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt mot eget kapital. Den reviderade IAS 1 skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare. Ändringen innebär att uppställning av och benämningar i de finansiella rapporterna förändras. Ändringen påverkar däremot inte de belopp som rapporteras.

Ändring IAS 23 Lånekostnader: Enligt den reviderade standarden skall lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Alternativet att omedelbart kostnadsföra sådana lånekostnader tas bort. Koncernen kommer att tillämpa den reviderade IAS 23 från den 1 januari 2009 men den bedöms inte få en materiell påverkan på koncernens räkenskaper, då lånekostnader direkt hänförliga till inköp och produktion av tillgångar som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa endast förekommer i ringa omfattning.

Ändring IAS 32 Finansiella instrument: Förändringen avser klassificering av finansiella instrument i samband med likvidation. Den reviderade standarden skall tillämpas på räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare och bedöms inte få någon materiell påverkan på koncernens räkenskaper.

IFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation: Tolkningsuttalandet innebär att säkringsinstrument avseende utländska verksamheter kan innehas av vilken enhet som helst inom koncernen med undantag för den säkrade verksamheten. Tolkningen klargör även att det endast är risken i de funktionella valutorna i moderbolaget respektive dotterbolaget som kan säkras och inte valutarisken i presentationsvalutan.

### Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar Gunnebo AB och de företag där bolaget direkt eller indirekt äger aktier som motsvarar mer än 50 procent av rösterna eller där bolaget på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten.

Skilnaden mellan anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på de tillgångar och skulder som förvärvats har redovisats som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

### Redovisning av intresseföretag

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterbolag men där Gunnebo äger minst 20 procent av rösterna eller där bolaget på annat sätt har ett betydande inflytande. Aktieinnehav i intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att i koncernens balansräkning, under rubriken finansiella tillgångar, redovisas anskaffningskostnaden för aktierna ökad eller minskad med koncernens andel av intresseföretagets resultat, med avdrag för erhållen utdelning. I resultaträkningen redovisas koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt under rubriken Resultatandelar i intresseföretag. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifierats vid förvärv, netto efter nedskrivningar.

### Omräkning av utländsk valuta

#### a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

\* Utöver de standarder, tolkningar och ändringar som kommenteras nedan tillkommer ytterligare publicerade tolkningar och ändringar vilka inte bedöms få en materiell påverkan på Gunnebos räkenskaper.

## b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

## c) Koncernföretag

Resultat- och balansräkning för koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
- (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen),
- (iii) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar till verkligt värde vilka uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## Prissättning mellan koncernföretag

Prissättningen på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till marknadsmässiga villkor.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

## Derivatinstrument

Koncernen tillämpar redovisningsstandarden IAS 39, Finansiella instrument; redovisning och värdering. Detta innebär att alla derivatinstrument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringar avseende derivatinstrument redovisas i resultaträkningen förutom i de fall då derivatinstrumentet är ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring eller i en säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag. I dessa fall kommer den effektiva delen av värdeförändringen avseende derivatinstrumentet att redovisas i eget kapital fram till den tidpunkt då den säkrade transaktionen påverkar resultatet. För de derivatinstrument som avser säkring av verkligt värde kommer värdeförändringar från såväl derivatinstrument som den säkrade posten att redovisas i resultaträkningen och där neutralisera varandra till den del säkringsrelationen är effektiv.

## Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt först-in, först-ut principen (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Varulager redovisas netto efter erforderligt avdrag för inkurans.

## Kundfordringar

Reservering för osäkra kundfordringar görs när det är sannolikt att koncernen inte kommer att kunna erhålla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

## Likvida medel

Likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas också på realiserat resultat på lån och terminskontrakt upptagna för att kurssäkra de utländska dotterbolagens nettotillgångar. Förändringen av posten redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar som hänförs till underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

## Pensionsförpliktelser

IAS 19 tillämpas vid redovisning av pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättnings till anställda efter avslutad tjänstgöring. I rekommendationen görs åtskillnad mellan avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en tredje part och där några förpliktelser för företaget ej finns efter det att premierna är inbetalda. Sådana planer redovisas som kostnad när premieinbetalning sker. Övriga planer är förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom koncernen. Dessa förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period beräknas aktuariellt med tillämpning av den så kallade "Projected unit credit method". Externa aktuarier används för dessa beräkningar. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna.

Koncernens förmånsbestämda planer är antingen ofonderade eller externt fonderade. Avsättningar i balansräkningen för ofonderade planer utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna justerade för oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder.

För de planer som är fonderade avskiljs planernas förvaltningstillgångar från koncernens tillgångar i externt förvaltade fonder. Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen och som hänförs till fonderade planer, representerar det belopp varmed marknadsvärdet på förvaltningstillgångar över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde, justerat för oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Emellertid redovisas en nettotillgång endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar som är möjliga för koncernen att utnyttja, till exempel i form av reducerade framtida avgifter eller återbetalning av i planen ansamlade medel. När sådana överskott inte är möjliga att utnyttja redovisas de ej, utan upplyses om i not.

Aktuariella vinster eller förluster uppkommer vid förändringar av aktuariella antaganden samt vid skillnad mellan aktuariella antaganden och faktiska utfall. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas marknadsvärde, vid föregående års utgång, redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar (bara fonderade planer), kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder samt eventuell amortering av aktuariella vinster eller förluster. Kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor realiserar när dessa förändringar blivit oantastbara eller amorteras under perioden fram tills detta sker.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta/Collectum. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens härav redovisas ITP-planer försäkrade hos Alecta som avgiftsbestämda planer.

## Avsättningar

Skulder som är ovissa med avseende på belopp eller den tidpunkt då de kommer att regleras redovisas som avsättningar. Vidare måste det bedömas som troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att beloppet kan uppskattas tillförlitligt. Avsättningar för omstruktureringsutgifter innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal samt avgångsersättningar och redovisas när koncernen har en fastställd detaljerad omstruktureringsplan som har meddelats berörda parter. Avsättningar för rättsliga krav är uppskattningar av det framtida kassaflöde som krävs för att reglera förpliktelserna. Sådana uppskatt-

## Forts. not 2

ningar baseras på rättsprocessens beskaffenhet samt tar hänsyn till uppfattningar och åsikter från juridiska rådgivare avseende utgången av processen. Avsättningar för garantikostnader är uppskattningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

**Redovisning av intäkter**

Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas när överenskomme med kund föreligger och leverans har skett eller tjänster har utförts samt när alla väsentliga risker övergått till kunden. Försäljningsintäkter redovisas netto efter mervärdesskatt, rabatter och returer. I koncernen elimineras koncernintern försäljning. Vad avser större och längre pågående arbeten för annans räkning tillämpas successiv vinstavräkning. Färdigstäl- landegraden bestäms genom att nedlagda kostnader på balansdagen jämförs med beräknade totala kostnader.

**Övriga rörelseintäkter**

Övriga rörelseintäkter utgörs främst av royaltyintäkter, hyresintäkter, vinst vid försäljning av anläggningstillgångar samt kursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär.

**Goodwill**

Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser på förvärvsdagen. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av realisationsresultatet.

**Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar består av produktutvecklingskostnader samt utgifter för inköp och utveckling av programvara. Internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas endast som tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifter för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

**Utgifter för produktutveckling**

Utgifter avseende utvecklingsprojekt balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs normalt av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden om 3–5 år. Den aktiverade utvecklingskostnaden för SafePay skrivs av enligt den produktionsbaserade metoden baserat på förväntad försäljning under de närmaste fem åren.

**Utgifter för programvara**

Utgifter för programvaror balanseras som tillgångar om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaderna. Övriga programvaror kostnadsförs. Balanserade utgifter för inköp och utveckling av programvara skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden om 3–5 år.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår kostnader som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Utgifter för förbättringar av tillgångens prestanda ökar tillgångens redovisade värde om investeringen beräknas generera ekonomiska fördelar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar görs linjärt ned till tillgångens beräknade restvärde och under tillgångens förväntade nyttjandeperiod.

För beräkning av avskrivningar enligt plan tillämpas följande nyttjandeperioder:

- Fordon 5 år
- Datorer 3–5 år
- Maskiner och övriga inventarier 5–15 år
- Byggnader och markanläggningar 20–50 år

**Nedskrivningar**

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar.

Om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde. Goodwill har allokerats till minsta kassagenererande enheter och är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning har inträffat. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

**Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde efter transaktionskostnader. Därefter redovisas upplåning till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Leasing**

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasingtagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet (så kallad finansiell leasing) redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs systematiskt över leasingperioden.

**Aktierelaterade ersättningar till anställda**

Koncernen tillämpar IFRS 2 för ett aktierelaterat ersättningsprogram som påbörjades år 2007. Som ett resultat av nationella anpassningar är programmet uppdelat i två programstrukturer. Utfärdade instrument utgörs av aktier, personaloptioner och teckningsoptioner. Aktier och teckningsoptioner har emitterats till marknadspris medan personaloptionerna tilldelats deltagarna vederlagsfritt. Det totala belopp som skall kostnadsföras för personaloptionerna under intjänandeperioden baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive inverkan från icke marknadsrelaterade villkor för intjänande. Sådana villkor beaktas istället i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Vid varje balansdag omprövas bedömningarna av hur många optioner som förväntas bli intjänade och avvikelser mot tidigare bedömningar redovisas i resultaträkningen.

Utöver detta gör koncernen avsättningar för sociala kostnader för programmen baserade på det beräknade förmånsvärdet för deltagarna.

**Rapportering per segment**

Rörelsegrenar innehåller produkter eller tjänster som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från andra rörelsegrenars. Geografiska marknader tillhandahåller produkter eller tjänster inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. I koncernen klassificeras rörelsegrenar som primära segment och geografiska områden som sekundära. Från och med den 1 januari 2006 utgör koncernens affärsenheter koncernens rörelsegrenar och primära segment.

### Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för återköp av egna aktier reducerar balansenade vinstmedel. Vid en senare avyttring av dessa aktier redovisas försäljningslikviden som en ökning av balansenade vinstmedel.

### MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2.1 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderföretaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernen ovan. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

### Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalandet UFR 2 från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas efter sin ekonomiska innebörd. Bidragen och tillskotten redovisas som en kapitalöverföring, det vill säga som en minskning eller ökning av fritt eget kapital. Som en följd av denna redovisning kommer endast den skatt som är hänförlig till resultaträkningen intäkter och kostnader att redovisas i resultaträkningen.

### Pensioner

Moderföretagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

## Noter – Koncernen

### Not 3 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

#### Finansiell riskhantering

Den finansiella verksamheten bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy som reglerar hur de finansiella riskerna skall hanteras och inom vilka ramar internbanken samt dotterbolagen får agera.

#### Mål och policy för riskhantering

##### Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras. För att begränsa finansieringsrisken skall enligt koncernens finanspolicy den sammanlagda utestående lånevolym vid varje tidpunkt täckas av långfristiga kreditlöften om minst tolv månader.

##### Ränterisk

Med ränterisk avses risken för en resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Resultatkänsligheten kan dock kortsiktigt begränsas genom vald ränteförfallostruktur. Koncernens genomsnittliga räntebindningstid på lån skall enligt finanspolicyn vara inom intervallet 4–12 månader.

##### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvida medel eller outnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Enligt finanspolicyn skall likvida medel och outnyttjade kreditlöften alltid uppgå till minst 350 Mkr.

Likviditeten i koncernen skall placeras hos Gunnebo Treasury SA eller i lokala koncernkonton ("cash pools"). Gunnebo har genom "cash pools" en centraliserad likviditetshantering på landsnivå inom de större europeiska verksamhetsländerna. Genom dessa "cash pools" matchas överskott och underskott i de lokala dotterbolagen för respektive land och valuta. Eftersom koncernen är nettolåntagare skall överskottslikviditet användas för att amortera externa skulder.

##### Valutarisk

Gunnebos redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i ett stort antal länder över hela världen. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisk. I syfte att hantera dessa risker säkrar koncernen valutariskerna inom ramen för finanspolicyn.

##### Transaktionsexponering

Gunnebo har exportintäkter och importkostnader i ett flertal valutor och är därmed exponerad för valutakursfluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Enligt finanspolicyn skall 70–100 procent av koncernens sammanlagda prognostiserade nettoflöde i olika valutor för de kommande 12 månaderna kurssäkras. Gunnebo Treasury SA ansvarar för att sammanställa koncernens nettoposition och kurssäkra denna.

##### Omräkningsexponering (nettoinvesteringar)

Vid konsolidering omräknas de utländska dotterbolagens nettotillgångar till svenska kronor varvid omräkningsdifferenser uppkommer. För att begränsa de negativa effekterna av omräkningsdifferenser på koncernens egna kapital sker säkring genom lån och valutaderivatkontrakt.

Säkring av koncernens nettoinvesteringar i utlandsverksamheten sker huvudsakligen i moderbolaget Gunnebo AB. Enligt finanspolicyn skall kurssäkringen vid varje tidpunkt vara inom intervallet 60–100 procent av koncernens sammanlagda omräkningsexponering inberäknat skatteeffekter.

##### Omräkningsexponering (resultaträkning)

Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag kurssäkras inte.

##### Kreditrisk

###### Finansiell kreditrisk

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Exponeringen uppstår dels vid placering av överskottslikviditet och dels genom de fordringar på banker som uppstår via derivatinstrument. Gunnebos finanspolicy innehåller en särskild förteckning över tillåtna motparter samt maximal kreditexponering mot respektive godkänd motpart. Gunnebo har ingått ramavtal om nettning (ISDA) med merparten av sina motparter för transaktioner i derivatinstrument. Kassalikviditet skall i första hand användas för att reducera utestående skulder, vilket begränsar volymen av utestående överskottslikviditet.

###### Kundkreditrisk

Gunnebo har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna skall hanteras, vilket bland annat omfattar beslutsnivåer för beviljande av kreditlimiter. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund inom givna limiter. De regler som gäller för den lokala kreditgivningningen skall finnas dokumenterade i en lokal kreditpolicy som reglerar kreditlimiter, betalningsvillkor och kravrutiner.

Mot bakgrund av den diversifierade försäljningen, framförallt geografiskt, finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisker mot kunder.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabell nedan.

	2008	2007
Övriga finansiella tillgångar	10,9	10,0
Kundfordringar	1 581,3	1 622,2
Övriga fordringar	141,5	120,6
Likvida medel	169,3	218,3
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>1 903,0</b>	<b>1 971,1</b>

#### Finansiella Instrument – Riskhantering under året

##### Räntebärande skulder

Gunnebo har kreditlöften om sammanlagt 3 037 Mkr. Därav var 1 903 Mkr utnyttjade vid årets slut.

Med hänsyn till gällande villkor i låneavtalen avseende skuldsättningsgrad uppgår det tillgängliga kreditutrymmet till drygt 380 Mkr vid årets slut. Dessutom finns enligt låneavtalen även villkor om räntetäckningsgrad som något förenklat innebär att rörelseresultatet före jämförelsestörande poster skall överstiga räntekostnaderna med en bestämd multipel.

Den genomsnittliga löptiden för avtalade kreditlöften var 2,0 år och ger lånemöjligheter till en viss bestämd marginal under avtalens löptid. De långfristiga kreditlöftena består huvudsakligen av ett syndikerat låneavtal om 200 MEUR med löptid till 2010, ett bilateralt låneavtal om 200 Mkr med löptid till 2010 samt ett legalt efterställt förlagslån om 300 Mkr med löptid till 2011. Därutöver har koncernen cirka 350 Mkr i huvudsakligen

## Forts. not 3

kortfristiga kreditlöften och extern lokal finansiering hos dotterbolag. Anledningen till att enskilda dotterbolag har extern finansiering är att skatter och andra regleringar i vissa länder medför att det är oekonomiskt att uppta lån från utländska koncernbolag.

## Låneförfallostruktur

	Kreditlöfte	Varav utnyttjat	Andel, %
2009	349	40	2
2010	2 387	1 562	82
2011	301	301	16
2012	—	—	—
2013 och senare	—	—	—
<b>Totalt</b>	<b>3 037</b>	<b>1 903</b>	<b>100</b>

## Ränterisk

Den genomsnittliga räntebindningstiden var vid årets utgång 6,5 månader (9,0) och den genomsnittliga räntan i låneportföljen\* var vid samma tidpunkt 4,3 procent (5,4). Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som vid årets utgång skulle en förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra koncernens räntekostnad med cirka 10 Mkr på årsbasis.

\* Inklusive räntederivat som är knutna till låneportföljen genom säkringsredovisning.

## Valutarisker

Valutakurseffekter har totalt påverkat resultatet efter finansiella poster med -1 Mkr (8). Merparten av valutakursdifferenserna utgörs av omräkningsdifferenser uppkomna då utländska bolags resultaträkningar omräknats till svenska kronor.

## Transaktionsexponering

Det prognostiserade kommersiella valutaflödet efter nettoberäkningar av motriktade flöden i samma valutor uppgår till 433 Mkr på årsbasis. Kurs-säkring av detta flöde uppgick till 87 procent på balansdagen (83). Terminskontrakt som har förfallit under året har påverkat resultatet med -11 Mkr (föregående år marginellt) jämfört med om valutaflödena växlats till gällande avistakurs vid varje tillfälle. Totalt utestående terminssäkringar vid årets slut uppgick nominellt till 376 Mkr. Samtliga terminssäkringar är effektiva och redovisas till verkligt värde exklusive terminspåslag/avdrag direkt i eget kapital. Värdet på terminssäkringarna uppgår till -40 Mkr. Alla utestående kontrakt förfaller under 2009 och redovisas över resultaträkningen i samband med förfall.

En förändring av svenska kronans växelkurs mot EUR och GBP om 10 procent påverkar rörelseresultatet med sammanlagt cirka 50 Mkr. Därav hänförs cirka 33 Mkr till transaktionsexponeringen, terminssäkringar obekaktat. Resterande 17 Mkr är hänförliga till omräkningsexponeringen.

## Omräkningssexponering

De utländska dotterbolagens nettotillgångar uppgick till 2 495 Mkr (2 955) per den 31 december 2008. Koncernen värdesäkrar en stor del av dessa tillgångar genom lån och terminskontrakt i motsvarande valutor. Vid årsskiftet var 2 309 Mkr (2 434) eller 93 procent (82) kurssäkrade. Vid värdesäk-ring beaktas även skatteeffekten.

## Transaktionsexponering

Säkring av valutaflöden 2008-12-31	EUR/SEK		GBP/SEK		Övriga valutarpar
	Volym	Kurs	Volym	Kurs	Volym
Kv 1	8 000	9,41	750	11,93	6 561
Kv 2	7 000	9,34	750	12,36	9 842
Kv 3	7 000	9,44	250	13,32	6 561
Kv 4	9 000	10,18	—	—	3 281
<b>Totalt</b>	<b>31 000</b>	<b>9,62</b>	<b>1 750</b>	<b>12,32</b>	<b>26 245</b>
Valutakurs 2008-12-31		10,94		11,25	
Orealiserat resultat redovisat i säkringsreserven (Mkr)	-40,6		1,9		-1,2

Volym uttrycks i tusental i respektive lokal valuta för EUR och GBP. För övriga valutor anges volym i Tkr.

## Likviditetspåverkan

En förändring av svenska kronans växelkurs mot främst CHF, EUR och GBP påverkar även skuldsättningsgraden. Exempelvis resulterar en svagare svensk krona i en högre balansomslutning samtidigt som koncernens egna kapital inte ökar i samma utsträckning, eftersom de positiva omräknings-effekterna på utländska nettotillgångar motverkas av valutasäkringar. Med hänsyn till gällande villkor i koncernens låneavtal avseende skuldsättnings-grad kommer detta att medföra att det tillgängliga kreditutrymmet minskar.

## Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (säkring av verkligt värde); (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring); eller (3) en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet. Då transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar dels vid säkringens början och därefter löpande om de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Upplýsning om verkligt värde för derivatinstrument som används för säkrings syften återfinns i en sammanställning på sidan 60.

## Säkringsredovisning

## Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade risken.

## Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Akkumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital tills dess att den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

#### Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamheten

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinster eller förluster avseende säkringsinstrument som hänför sig till den effektiva delen av säkringen redovisas i eget kapital och vinster eller förluster som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Derivat som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning

Vissa derivatinstrument uppfyller inte villkoren för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument redovisas omedelbart i resultaträkningen.

#### Derivatinstrument

Nominella belopp	2008	2007
<b>Ränteswapavtal</b>		
Löptid mindre än 1 år	709	100
Löptid 1–2 år	250	195
Löptid 2–5 år	—	300
<b>Ränteswapavtal totalt</b>	<b>959</b>	<b>595</b>
Valutaterminskontrakt*	2 947	2 807
<b>Totalt</b>	<b>3 906</b>	<b>3 402</b>

\* Bruttobelopp beräknat på framtida terminskurs

#### Ränteswappar

Det nominella värdet för utestående ränteswapavtal avseende kassaflödessäkringar uppgick per 31 december 2008 till 759 Mkr och ränteswapavtal hänförliga till säkringar av verkligt värde uppgick till 200 Mkr.

#### Valutaterminskontrakt - transaktionsexponering

Utestående valutaterminskontrakt avseende kassaflödessäkringar förfaller under 2009 och redovisas över resultaträkningen i samband med förfall.

#### Koncernens kapitalstruktur

Ett av Gunnebos långsiktiga finansiella mål är att ha en soliditet som inte understiger 30 procent. Soliditeten uppgår för närvarande till 20 procent och försämrades under året till följd av en svagare svensk krona som resulterade i en högre balansomslutning. Vidare har Gunnebo som målsättning att avkastningen på det sysselsatta kapitalet skall uppgå till 15 procent. Avkastningen på sysselsatt kapital för år 2008 uppgick till 9,2 procent.

Gunnebos upplåning sker i huvudsak utan ställande av säkerhet. Upplåningen begränsas dock av finansiella begränsningar i låneavtalen i form av så kallade covenants. Dessa utgörs främst av rätetäckningsgrad och skuldsättningsgrad. I syfte att stärka kapitalbasen och öka låneutrymmet under kreditavtalen upptogs 2005 ett förlagslån som är efterställt övrig lånefinansiering. Med hänsyn till gällande villkor i låneavtalen avseende beräkning av skuldsättningsgrad uppgår det tillgängliga kreditutrymmet till drygt 380 Mkr vid årets slut.

#### Likviditetsrisk

Nedan visas de kontrakterade förfallotidpunkterna avseende koncernens finansiella skulder. Beloppen är nominella och inkluderar räntebetalningar.

Finansiella instrument	Mindre än 6 mån	Mellan 6–12 mån	Mellan 1–2 år	Mellan 2–3 år	Totalt kontrakterat kassaflöde	
Förlagslån		–17	–17	–315	–349	
Banklån och checkräkningskrediter	–75	–34	–1 617	–1	–1 727	
Leverantörsskulder	–658	–6	–3	—	–667	
Derivat						
– Ränteswapavtal	utflöde	–22	–13	–17	–	–52
	inflöde	16	11	17	—	44
– Valutaterminskontrakt som säkringsredovisas	utflöde	–1 755	–202	—	—	–1 957
	inflöde	1 552	186	—	—	1 738
– Valutaterminskontrakt som ej säkringsredovisas	utflöde	–1 310	—	—	—	–1 310
	inflöde	1 210	—	—	—	1 210
<b>Totalt</b>		<b>–1 042</b>	<b>–75</b>	<b>–1 637</b>	<b>–316</b>	<b>–3 070</b>

För finansiella skulder med lång kontrakterad löptid men med kort/rörlig räntebindning har den rörliga räntan antagits till noterad interbankränta tre månader för relevant valuta per 2008-12-31 med tillägg för kreditmarginal enligt avtal. Valutaterminskontraktets basvaluta har värderats till gällande bokslutskurs per 2008-12-31 medan det andra valutaslaget i kontraktet värderas till kontraktets framtida terminskurs.

#### Verkligt värde på finansiella instrument

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. Verkligt värde har fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell ränta och valutakurs för likvärdiga instrument.

För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Det verkliga värdet bedöms därför överensstämma med det redovisade värdet.

## Forts. not 3

Finansiella tillgångar	2008		2007	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde*</b>	<b>6,9</b>	<b>9,8</b>	<b>4,7</b>	<b>4,7</b>
- varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas	—	—	—	—
- varav swapavtal där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	6,9	9,8	4,7	4,7
- varav valutaderivat avseende kommersiell exponering där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	—	—	—	—
- varav valutaderivat för säkring av nettoinvestering i utlandet	—	—	—	—
<b>Andra finansiella tillgångar, exkl. innehav i intresseföretag**</b>	<b>1 761,5</b>	<b>1 761,5</b>	<b>1 850,5</b>	<b>1 850,5</b>
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>1 768,4</b>	<b>1 771,3</b>	<b>1 855,2</b>	<b>1 855,2</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde***</b>	<b>329,3</b>	<b>329,3</b>	<b>41,1</b>	<b>48,9</b>
- varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas	97,8	97,8	10,4	10,4
- varav ränteswapavtal där säkringsredovisning till verkligt värde tillämpas	9,7	9,7	—	7,8
- varav valutaderivat avseende kommersiell exponering där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	39,9	39,9	5,4	5,4
- varav valutaderivat för säkring av nettoinvesteringar i utlandet	181,9	181,9	25,3	25,3
<b>Andra finansiella skulder****</b>	<b>2 569,5</b>	<b>2 573,8</b>	<b>2 501,4</b>	<b>2 489,7</b>
- varav finansiella skulder där säkringsredovisning inte tillämpas	1 610,1	1 611,5	1 906,7	1 902,8
- varav finansiella skulder där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	759,4	759,4	394,7	394,7
- varav finansiella skulder där säkringsredovisning till verkligt värde tillämpas	200,0	202,9	200,0	192,2
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>2 898,8</b>	<b>2 903,1</b>	<b>2 542,5</b>	<b>2 538,6</b>

\* Tillgångarna redovisas som övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

\*\* Tillgångarna redovisas som övriga finansiella tillgångar, kundfordringar samt likvida medel i koncernbalansräkningen.

\*\*\* Skulderna redovisas som övriga kortfristiga skulder i koncernbalansräkningen.

\*\*\*\* Skulderna redovisas som leverantörsskulder samt kortfristig och långfristig upplåning.

## Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av årsredovisning enligt IFRS och god redovisningssed har koncernen gjort uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden på tillgångar och skulder. Dessa uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som anses rimliga under rådande förhållanden. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det faktiska utfallet kommer sällan att motsvara det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som bedöms ha störst inverkan på Gunnebos ställning och resultat diskuteras nedan.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar varje år om det föreligger något nedskrivningsbehov för goodwill i enlighet med den i not 2 ovan beskrivna redovisningsprincipen. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsfaktor. Återvärningsvärden för de kassagenererande enheterna har därefter fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. I not 13 återfinns en redogörelse för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna. Per den 31 december 2008 uppgår det redovisade värdet på goodwill i koncernen till 1 240 Mkr.

### Värdering av underskottsavdrag

I koncernen redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgår till 25 Mkr per den 31 december 2008. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning. De största skattefordringarna hänför sig till länder där förlustavdrag kan utnyttjas under obegränsad tid. Koncernens verksamhet i dessa länder är lönsam och förväntas fortsätta att generera överskott. Gunnebo anser därför att det finns faktorer som övertygande talar

för att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Vidare hade koncernen, per den 31 december 2008, outnyttjade förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till drygt 700 Mkr, för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisats. Förändringar i antaganden om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter kan därför komma att resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

### Garantiåtaganden

Ett flertal av de produkter Gunnebo saluför omfattas av garantier som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för sådana produktgarantier baseras på historiska uppgifter samt förväntade kostnader för kvalitetsproblem som är kända eller kan förutspås. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och utökade garantier. De totala avsättningarna för garantier uppgick den 31 december 2008 till 43 Mkr. Även om förändringar i antaganden kan resultera i andra värderingar bedöms det som osannolikt att detta skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens resultat eller ekonomiska ställning.

### Aktiverade produktutvecklingskostnader

Utgifter avseende utvecklingsprojekt aktiveras i den omfattning som utgifterna kan förväntas generera ekonomiska fördelar. Aktiveringen påbörjas när ledningen bedömer att produkten kommer att bli tekniskt eller ekonomiskt bärkraftig. Detta innebär att fastställda faktorer måste vara uppfyllda innan ett utvecklingsprojekt aktiveras som en immateriell tillgång. Aktiveringen upphör och avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader inleds när produkten är färdig för försäljning. Aktiverade utvecklingskostnader är föremål för nedskrivningsprövning då det finns indikationer på en värdeminskning. Såväl fastställande av avskrivningstid som prövning av nedskrivningsbehov kräver ledningens bedömningar. Per den 31 december 2008 uppgick koncernens aktiverade utvecklingskostnader till 60 Mkr.

## Twister

Avsättningar för tvister är uppskattningar av det framtida kassaflöde som krävs för att reglera förpliktelse. Tvisterna avser främst kontraktuella åtaganden hänförliga till avtal med kunder och leverantörer, men även andra typer av tvister förekommer i den normala affärsverksamheten. Resultatet av komplicerade tvister kan vara svårt att förutse och tvisterna kan vara både tidskrävande och kostsamma. Det kan därför inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan få en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning. Ledningen bedömer det dock som osannolikt att någon av de per dagens datum kända tvisterna som Gunnebo är inblandat i kommer att ha en väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper. Koncernens avsättning för tvister uppgår till 20 Mkr på balansdagen.

## Ersättningar efter avslutad anställning

Redovisningen av avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner och andra pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, personalomsättning och demografiska förhållanden. De bedömningar som görs avseende dessa antaganden påverkar värdet av den totala pensionsförpliktelsen och större förändringar i bedömningarna skulle kunna få en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning. Detsamma gäller för en förändrad bedömning beträffande huruvida pensionsförsäkringar i Alecta skall redovisas som en avgiftsbestämd plan eller ej. Den 31 december 2008 uppgick koncernens avsättning för pensioner till 243 Mkr netto.

## Not 5 Rapportering per segment

### Primära segment – rörelsesegment

Räkenskapsåret 2008	Bank	Detaljhandel	Områdeskydd	Säker Förvaring	Ofördelade poster och eliminerings	Summa
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	2 208	779	2 850	1 066	—	6 903
Intern försäljning	—	—	—	—	—	—
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>2 208</b>	<b>779</b>	<b>2 850</b>	<b>1 066</b>	<b>—</b>	<b>6 903</b>
<b>Rörelseresultat*</b>	<b>168</b>	<b>6</b>	<b>91</b>	<b>79</b>	<b>-63</b>	<b>281</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>						
Totala tillgångar	1 324	491	1 733	931	783	5 262
Ej räntebärande skulder	-393	-204	-706	-328	-412	-2 043
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>931</b>	<b>287</b>	<b>1 027</b>	<b>603</b>	<b>371</b>	<b>3 219</b>
<b>Övriga upplysningar</b>						
Investeringar	18	17	55	17	12	119
Avskrivningar	28	15	55	28	4	130

Räkenskapsåret 2007	Bank	Detaljhandel	Områdeskydd	Säker Förvaring	Ofördelade poster och eliminerings	Summa
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	2 326	739	2 920	1 040	—	7 025
Intern försäljning	—	—	—	—	—	—
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>2 326</b>	<b>739</b>	<b>2 920</b>	<b>1 040</b>	<b>—</b>	<b>7 025</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>221</b>	<b>-5</b>	<b>97</b>	<b>99</b>	<b>-63</b>	<b>349</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>						
Totala tillgångar	1 335	466	1 834	814	388	4 837
Ej räntebärande skulder	-389	-158	-677	-271	-227	-1 722
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>946</b>	<b>308</b>	<b>1 157</b>	<b>543</b>	<b>161</b>	<b>3 115</b>
<b>Övriga upplysningar</b>						
Investeringar	29	9	53	16	19	126
Avskrivningar	31	14	56	24	2	127

### Sekundära segment – geografiska områden

	Nettoomsättning**		Tillgångar		Investeringar	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Europa	5 799	5 881	4 747	4 340	104	109
Nordamerika	228	240	145	164	1	1
Asien	537	506	261	253	12	15
Afrika	227	307	47	58	1	1
Australien	75	65	62	22	1	—
Sydamerika	37	26	—	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>6 903</b>	<b>7 025</b>	<b>5 262</b>	<b>4 837</b>	<b>119</b>	<b>126</b>

\* Intäkter och kostnader av engångskaraktär har påverkat koncernens resultat negativt med 47 Mkr år 2008. Affärsenhet Bank har belastats med -13 Mkr, Detaljhandel med -6 Mkr, Områdeskydd med -5 Mkr och Säker Förvaring med -11 Mkr. Återstående belopp avseende poster av engångskaraktär uppgår netto till -12 Mkr och har inte fördelats på affärsenheterna.

\*\* Vid presentation av geografisk försäljning har kundens lokalisering varit avgörande för vilket geografiskt område som försäljningen allokerats till.

**Not 6** Övriga rörelseintäkter

	2008	2007
Realisationsvinster	1,3	41,9
Kursvinster	30,0	12,5
Övrigt	15,0	20,7
<b>Summa</b>	<b>46,3</b>	<b>75,1</b>

**Not 7** Övriga rörelsekostnader

	2008	2007
Kostnader för vissa garantiåtaganden	–	–13,3
Kursförluster	–9,1	–1,4
Övrigt	–6,9	–5,3
<b>Summa</b>	<b>–16,0</b>	<b>–20,0</b>

Kostnader för vissa garantiåtaganden år 2007 avser kostnader för uppgradering av det slutna kontanthanteringssystemet SafePay.

**Not 8** Avskrivningar per funktion

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

	2008	2007
Kostnad för sålda varor	79,7	73,7
Försäljningskostnader	8,5	9,2
Administrationskostnader	42,3	44,0
<b>Summa</b>	<b>130,5</b>	<b>126,9</b>

**Not 9** Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

	2008	2007
Direkt material	2 216,8	2 449,2
Förändring i lager	–16,9	–21,8
Ersättningar till anställda	2 384,1	2 290,0
Inhyrd personal och underleverantörer	464,8	494,3
Transportkostnader	197,3	196,0
Fordons- och resekostnader	252,5	248,4
Av- och nedskrivningar	130,5	130,5
Övriga kostnader	1 034,4	952,8
<b>Summa rörelsekostnader*</b>	<b>6 663,5</b>	<b>6 739,4</b>

\* Avser kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader.

**Not 10** Övriga finansiella intäkter och kostnader

	2008	2007
<b>Övriga finansiella intäkter</b>		
Kursvinster	1,8	1,5
Swappremier valutaderivat	–	1,3
Övrigt	0,9	2,6
<b>Summa</b>	<b>2,7</b>	<b>5,4</b>
<b>Övriga finansiella kostnader</b>		
Kursförluster	–1,4	–
Bankavgifter och bankgarantikostnader	–8,7	–7,2
Kostnader för kreditlöften	–2,4	–3,0
<b>Summa</b>	<b>–12,5</b>	<b>–10,2</b>

**Not 11** Skatter

	2008	2007
Aktuell skatt	–65,3	–60,8
Uppskjuten skatt	0,0	–65,9
<b>Summa</b>	<b>–65,3</b>	<b>–126,7</b>

Koncernens skattekostnad uppgår till 65,3 Mkr, vilket utgör 36 procent av resultatet före skatt. Skattesatsen har påverkats negativt av att koncernens resultat haft en ogynnsam sammansättning där vinster redovisas i länder där koncernen är i skatteposition, medan underskott redovisas i länder där resultatförbättringar ännu inte uppnåtts i den omfattning som förutsätts för redovisning av uppskjutna skattefordringar.

Skatt beräknad på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid vägd genomsnittlig skattesats gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt nedan:

	2008	2007
Skatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för respektive land	–46,2	–83,3
Skatter hänförliga till tidigare år	–12,0	1,0
Effekter av skattemässiga underskott för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisats	–28,3	–41,2
Förändring i bedömning av uppskjutna skattefordringar	12,2	–
Effekter av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter m.m.	9,0	–3,2
<b>Skattekostnad</b>	<b>–65,3</b>	<b>–126,7</b>

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är hänförliga till följande poster:

Uppskjutna skattefordringar	2008	2007
Underskottsavdrag	24,9	26,5
Säkringstransaktioner	201,4	49,3
Varulager	6,5	15,7
Pensionsförpliktelser	32,2	31,0
Övriga avsättningar	25,3	21,2
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	6,7	6,6
Kvittning mot uppskjutna skatteskulder	–9,4	–30,6
<b>Summa</b>	<b>287,6</b>	<b>119,7</b>

Uppskjutna skatteskulder	2008	2007
Anläggningstillgångar	34,3	35,1
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	10,8	14,4
Kvittning mot uppskjutna skattefordringar	–9,4	–30,6
<b>Summa</b>	<b>35,7</b>	<b>18,9</b>

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto	2008	2007
	<b>251,9</b>	<b>100,8</b>

Förändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2008	2007
Ingående värde, netto	100,8	140,4
Omräkningsdifferenser	–1,2	–1,4
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	0,0	–65,9
Uppskjuten skatt som redovisats direkt mot eget kapital	152,3	27,7
<b>Utgående värde, netto</b>	<b>251,9</b>	<b>100,8</b>

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid utgången av 2008 fanns underskottsavdrag uppgående till drygt 700 Mkr där uppskjutna skattefordringar ej har beaktats. Härav förfaller cirka 1 Mkr inom fem år. Det finns både tidsmässiga och andra begränsningar som gör att dessa underskottsavdrag inte bedöms kunna utnyttjas.

## Not 12 Resultat per aktie

	2008	2007
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, Mkr	114,9	127,6
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	45 513	45 299
<b>Resultat per aktie, kr*</b>	<b>2:50</b>	<b>2:80</b>

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Utdelningen per aktie föreslås uppgå till 0 kr (1:60).

\* Resultat per aktie före och efter utspädning.

## Not 13 Immateriella tillgångar

Räkenskapsåret 2008	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde 2008-01-01	1 103,0	276,8
Investeringar	—	20,3
Förvärv	7,9	—
Försäljningar/utrangeringar	—	-3,7
Omräkningsdifferenser	129,2	23,4
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden 2008-12-31</b>	<b>1 240,1</b>	<b>316,8</b>
Avskrivningar 2008-01-01	—	147,4
Försäljningar/utrangeringar	—	-3,7
Årets avskrivningar	—	34,3
Nedskrivningar	—	—
Omräkningsdifferenser	—	18,7
<b>Akkumulerade avskrivningar 2008-12-31</b>	<b>—</b>	<b>196,7</b>
<b>Utgående redovisat värde 2008-12-31</b>	<b>1 240,1</b>	<b>120,1</b>
Räkenskapsåret 2007	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde 2007-01-01	1 056,3	239,2
Investeringar	—	36,8
Försäljningar/utrangeringar	—	-5,6
Omräkningsdifferenser	46,7	6,4
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden 2007-12-31</b>	<b>1 103,0</b>	<b>276,8</b>
Avskrivningar 2007-01-01	—	120,7
Försäljningar/utrangeringar	—	-5,6
Årets avskrivningar	—	26,7
Nedskrivningar	—	1,3
Omräkningsdifferenser	—	4,3
<b>Akkumulerade avskrivningar 2007-12-31</b>	<b>—</b>	<b>147,4</b>
<b>Utgående redovisat värde 2007-12-31</b>	<b>1 103,0</b>	<b>129,4</b>

Övriga immateriella tillgångar i koncernen består av utgifter för programvara och balanserade utgifter för utveckling av produkter. Nyttjandeperioden är begränsad för samtliga i posten ingående tillgångsslag. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden med undantag för aktiverade utvecklingskostnader avseende kontanthanteringssystemet SafePay, som skrivs av enligt den produktionsbaserade metoden. Årets avskrivningar av övriga immateriella tillgångar har i sin helhet belastat resultatposten kostnad för sålda varor.

Aktiverade utgifter för produktutveckling uppgår till 59,9 Mkr (66,9). Under året gjorda investeringar i produktutvecklingsprojekt uppgår till 7,9 Mkr (0,0).

## Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på koncernens affärsenheter enligt följande:

Specifikation av goodwill	2008	2007
Bank	536,1	477,9
Detaljhandel	54,1	53,7
Områdesskydd	354,1	307,8
Säker Förvaring	295,8	263,6
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 240,1</b>	<b>1 103,0</b>

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt när indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats.

Nyttjandevärdet för goodwill hänförligt till Gunnebos kassagenererande enheter har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på en av styrelsen fastställd prognos. För perioden därefter har kassaflöden hänförliga till samtliga de poster som innefattar goodwill fastställts med en tillväxttakt motsvarande 0 procent. Denna tillväxttakt baseras på ett försiktigt antagande och bedöms understiga säkerhetsbranschens långsiktiga tillväxttakt.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 8 procent före skatt. Diskonteringsräntan motsvarar koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) för avkastningskravet på eget kapital och kostnaden för extern upplåning. Beräkningen av avkastningskravet på eget kapital baseras på en riskfri ränta om 3 procent samt en riskpremie om drygt 6 procent.

Med användande av en diskonteringsränta om 8 procent överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

## Känslighetsanalys

	Bank	Detaljhandel	Områdesskydd	Säker Förvaring
Redovisat värde*	931	287	1 027	603
Nyttjandevärde	1 963	625	2 126	1 250
Diskonteringsräntan för skatt ökas till 9 procent	Nyttjandevärdet minskar med 219 Mkr men överstiger det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar med 69 Mkr men överstiger det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar med 237 Mkr men överstiger det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar med 139 Mkr men överstiger det redovisade värdet
Rörelsemarginalen minskas med 20 procent	Nyttjandevärdet minskar med 393 Mkr men överstiger det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar med 125 Mkr men överstiger det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar med 426 Mkr men överstiger det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar med 250 Mkr men överstiger det redovisade värdet

\*Redovisat värde motsvarar affärsenhetens sysselsatta kapital enligt not 5.

Negativa förändringar i variablerna diskonteringsränta och rörelsemarginal om 50 procent respektive 35 procent skulle var och en för sig medföra att återvinningsvärdet tangerar redovisat värde för vissa enheter inom affärsenhet Områdesskydd. För koncernens övriga affärsenheter skulle möjliga förändringar av sådan storlek inte få så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som motsvarar eller understiger det redovisade värdet.

**Not 14** Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inven- tarier	Pågående nyanlägg- ningar
<b>Räkenskapsåret 2008</b>				
Anskaffningsvärde 2008-01-01	714,8	666,0	446,9	13,9
Investeringar	15,5	40,0	37,7	5,5
Förvärv	—	—	0,1	—
Försäljningar/utrangeringar	-1,0	-53,1	-49,0	—
Omklassificeringar	4,2	—	-4,2	—
Omräkningsdifferenser	68,1	46,2	35,2	0,4
<b>Akkumulerade anskaff- ningsvärden 2008-12-31</b>	<b>801,6</b>	<b>699,1</b>	<b>466,7</b>	<b>19,8</b>
Avskrivningar 2008-01-01	415,1	502,6	340,1	—
Försäljningar/utrangeringar	-0,7	-51,8	-47,6	—
Årets avskrivningar	24,2	41,6	30,4	—
Omklassificeringar	1,0	—	-1,0	—
Omräkningsdifferenser	45,5	36,6	26,0	—
<b>Akkumulerade avskriv- ningar 2008-12-31</b>	<b>485,1</b>	<b>529,0</b>	<b>347,9</b>	<b>—</b>
<b>Utgående redovisat värde 2008-12-31</b>	<b>316,5</b>	<b>170,1</b>	<b>118,8</b>	<b>19,8</b>
<b>Räkenskapsåret 2007</b>				
Anskaffningsvärde 2007-01-01	729,0	700,5	450,6	32,3
Investeringar	14,4	48,2	45,6	-19,0
Försäljningar/utrangeringar	-47,2	-96,9	-59,3	—
Omräkningsdifferenser	18,6	14,2	10,0	0,6
<b>Akkumulerade anskaff- ningsvärden 2007-12-31</b>	<b>714,8</b>	<b>666,0</b>	<b>446,9</b>	<b>13,9</b>
Avskrivningar 2007-01-01	398,5	534,6	350,8	—
Försäljningar/utrangeringar	-21,1	-91,0	-55,3	—
Årets avskrivningar	24,7	40,1	35,4	—
Nedskrivningar	1,2	7,7	1,6	—
Omräkningsdifferenser	11,8	11,2	7,6	—
<b>Akkumulerade avskrivningar 2007-12-31</b>	<b>415,1</b>	<b>502,6</b>	<b>340,1</b>	<b>—</b>
<b>Utgående redovisat värde 2007-12-31</b>	<b>299,7</b>	<b>163,4</b>	<b>106,8</b>	<b>13,9</b>
<b>Specifikation byggnader och mark</b>			<b>2008</b>	<b>2007</b>
Planenligt restvärde byggnader			262,9	252,5
Planenligt restvärde mark			53,6	47,2
<b>Summa planenligt restvärde</b>			<b>316,5</b>	<b>299,7</b>
<b>Svenska fastigheter</b>			<b>2008</b>	<b>2007</b>
Planenligt restvärde byggnader			47,0	52,8
Planenligt restvärde mark			5,4	4,7
Taxeringsvärden byggnader			44,6	44,6
Taxeringsvärden mark			6,3	6,3

**Not 15** Innehav i intresseföretag

		2008	2007
Ingående bokfört värde		38,2	29,5
Andelar i intresseföretags resultat		11,5	8,6
Utdelningar		-3,9	-1,4
Valutakursdifferenser		1,2	1,5
<b>Utgående bokfört värde</b>		<b>47,0</b>	<b>38,2</b>
		Bokfört värde	
<b>Koncernens innehav av andelar i intresseföretag</b>	Kapital- andel, %	<b>2008</b>	<b>2007</b>
FBH Fichet Ltd, Storbritannien	49	2,3	2,9
Ritzenthaler Ltd, Storbritannien	45	2,7	2,3
Chubb Malaysia Sdn Bhd, Malaysia	30	13,1	10,2
Gateway Security Portugal Ltda, Portugal	55	8,7	6,9
Gateway do Brasil Ltda, Brasilien	50	16,7	14,3
Prodimo AB, Sverige	48	3,5	1,6
<b>Summa</b>		<b>47,0</b>	<b>38,2</b>

Gunnebos andel av intresseföretagens intäkter och nettovinst uppgår till 142,3 Mkr (133,2) respektive 11,5 Mkr (8,6). Andelen av deras totala tillgångar uppgår till 145,5 Mkr (114,4) och andelen av deras skulder uppgår till 98,5 Mkr (76,2).

Specifikation av innehav i intresseföretag med uppgift om organisationsnummer och säte kan erhållas från Gunnebos huvudkontor i Göteborg.

**Not 16** Varulager

	2008	2007
Råvarulager	272,5	253,3
Varor under tillverkning	44,5	51,2
Färdiga varor	569,9	429,9
Pågående installationsarbeten	166,6	151,7
Avgår: förskott från kunder	-140,7	-97,4
<b>Summa</b>	<b>912,8</b>	<b>788,7</b>

Av varulagret är 838,1 Mkr värderat till anskaffningsvärde och 74,7 Mkr till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2008 uppgår koncernens reserv för inkurans till 141,7 Mkr (142,9).

**Not 17** Kundfordringar

	2008	2007
Kundfordringar, ej förfallna	1 209,2	1 188,2
Därav förfallna, 1–30 dagar	259,6	278,5
Därav förfallna, 31–60 dagar	81,7	99,5
Därav förfallna, 61–90 dagar	33,1	35,6
Därav förfallna, över 90 dagar	77,9	110,7
<b>Summa</b>	<b>1 661,5</b>	<b>1 712,5</b>
<b>Avsättning för osäkra fordringar</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Avsättning vid årets ingång	-90,3	-86,9
Reservering för befarade förluster	-17,3	-40,1
Konstaterade förluster	30,6	26,2
Infriad betalning av reserverad fordran	4,8	11,9
Valutakursdifferenser	-8,0	-1,4
<b>Avsättning vid årets utgång</b>	<b>-80,2</b>	<b>-90,3</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 581,3</b>	<b>1 622,2</b>

Mot bakgrund av den geografiskt diversifierade försäljningen finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisker mot kunder.

## Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2008	2007
Upplupna räntor	2,9	3,5
Förutbetalda hyror	9,6	12,1
Övriga poster	50,2	48,9
<b>Summa</b>	<b>62,7</b>	<b>64,5</b>

## Not 19 Likvida medel

	2008	2007
Kortfristiga placeringar	10,5	2,7
Kassa och bank	158,8	215,6
<b>Summa</b>	<b>169,3</b>	<b>218,3</b>

## Not 20 Reserver i eget kapital

	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Summa reserver
<b>Ingående balans 2008-01-01</b>	<b>-1,5</b>	<b>-37,0</b>	<b>-38,5</b>
Valutakursdifferenser:			
- Dotterbolag	—	347,1	347,1
- Intresseföretag	—	1,2	1,2
Säkring av nettoinvesteringar*	—	-427,4	-427,4
Kassaflödessäkringar:			
- Förändringar av verkligt värde under året	-54,4	—	-54,4
- Skatt på förändringar av verkligt värde	14,3	—	14,3
- Överföringar till resultaträkningen	10,6	—	10,6
- Skatt på överföringar till resultaträkningen	-2,8	—	-2,8
<b>Utgående balans 2008-12-31</b>	<b>-33,8</b>	<b>-116,1</b>	<b>-149,9</b>
<b>Ingående balans 2007-01-01</b>	<b>6,3</b>	<b>-25,6</b>	<b>-19,3</b>
Valutakursdifferenser:			
- Dotterbolag	—	50,5	50,5
- Intresseföretag	—	1,5	1,5
Säkring av nettoinvesteringar *	—	-63,4	-63,4
Kassaflödessäkringar:			
- Förändringar av verkligt värde under året	-10,8	—	-10,8
- Skatt på förändringar av verkligt värde	3,0	—	3,0
- Överföringar till resultaträkningen	—	—	—
- Skatt på överföringar till resultaträkningen	—	—	—
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>-1,5</b>	<b>-37,0</b>	<b>-38,5</b>

\* Säkring av nettoinvesteringar avser främst nettotillgångar i valutorna EUR och CHF.

Antal aktier	2008	2007
Vid årets ingång	45 513 359	44 578 523
Emitterade aktier avseende personaloptionsprogram 2002	—	854 136
Emitterade aktier avseende incitamentsprogram 2007	—	74 700
Emitterade aktier avseende styrelseprogram 2007	—	6 000
<b>Vid årets utgång</b>	<b>45 513 359</b>	<b>45 513 359</b>

## Not 21 Pensionsförpliktelser

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, såsom pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar, erlaggs till övervägande del genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelse mot de anställda, så kallade avgiftsbestämda planer. Resterande del fullgörs genom så kallade förmånsbestämda planer där förpliktelse kvarstår inom koncernen. De största förmånsbestämda planerna finns i Storbritannien och Sverige (FPG/PRI avsättning).

I Storbritannien tryggas pensionsförpliktelse i huvudsak genom inbetalningar till en fristående pensionsplan.

Andra förmånsbestämda planer finns i Kanada, Frankrike, Tyskland, Nederländerna, Italien, Indonesien, Indien och Sydafrika.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier och räntebärande kortfristiga fordringar. Inga förvaltningstillgångar består av finansiella instrument i Gunnebo AB eller tillgångar som används inom koncernen.

Väsentliga aktuariella antaganden, %	2008	2007
<b>Diskonteringsränta</b>		
Storbritannien	6,3	6,0
Sverige	4,2	4,8
Övriga länder (viktat genomsnitt)	6,4	5,9
<b>Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar</b>		
Storbritannien	5,4	6,6
Sverige	—	—
Övriga länder (viktat genomsnitt)	5,9	6,5
<b>Förväntad löneökningstakt</b>		
Storbritannien	4,1	4,5
Sverige	3,0	3,0
Övriga länder (viktat genomsnitt)	3,9	3,9
<b>Inflation</b>		
Storbritannien	3,1	3,5
Sverige	2,0	2,0
Övriga länder (viktat genomsnitt)	3,0	2,6

Avstämning av pensionsförpliktelser	Storbri- tannien	Sverige	Övriga länder	2008 Totalt	2007 Totalt	2006 Totalt	2005 Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	300,3	85,2	232,2	617,7	664,1	696,4	679,3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-261,8	—	-86,8	-348,6	-437,6	-349,9	-325,0
<b>Summa</b>	<b>38,5</b>	<b>85,2</b>	<b>145,4</b>	<b>269,1</b>	<b>226,5</b>	<b>346,5</b>	<b>354,3</b>
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	6,6	-18,3	-13,9	-25,6	19,8	-19,0	-11,3
<b>Nettoavsättning i balansräkningen</b>	<b>45,1</b>	<b>66,9</b>	<b>131,5</b>	<b>243,5</b>	<b>246,3</b>	<b>327,5</b>	<b>343,0</b>

Av nuvärdet av förpliktelser avser 428,3 Mkr (489,6) fonderade pensions- och övriga planer och 189,4 Mkr (174,5) ofonderade pensions- och övriga planer.

Koncernen förväntas göra utbetalningar under 2009 avseende förmånsbestämda planer uppgående till 23,0 Mkr (33,2).

I årets oredovisade aktuariella vinst avseende förmånsbestämda förpliktelser om 29,6 Mkr ingår erfarenhetsbaserade justeringar med 2,9 Mkr. I den oredovisade aktuariella förlusten på förvaltningstillgångarna om 71,0 Mkr är 8,1 Mkr hänförliga till erfarenhetsbaserade justeringar.

## Forts. not 21

Specifikation av förvaltningstillgångar	2008	2007
Statsobligationer	21,9	16,6
Företagscertifikat	166,0	120,6
Aktier	152,9	223,7
Likvida medel	7,8	76,7
<b>Summa förvaltningstillgångar</b>	<b>348,6</b>	<b>437,6</b>

Specifikation av förändringar i förmånsbestämda förpliktelse	2008	2007
Vid årets ingång	664,1	696,4
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	18,9	20,5
Ränta på förpliktelseerna	35,7	33,8
Inbetalning gjorda av deltagare i pensionsplanen	2,4	2,5
Utbetalningar av pensionsersättningar	-42,1	-31,4
Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	-29,6	-47,3
Valutakursdifferenser på utländska planer	-31,7	-10,4
<b>Vid årets utgång</b>	<b>617,7</b>	<b>664,1</b>

Specifikation av förändringar i förvaltningstillgångar	2008	2007
Vid årets ingång	437,6	349,9
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	26,5	22,5
Inbetalningar till planen gjorda av företaget	25,7	97,2
Inbetalning gjorda av deltagare i pensionsplanen	2,4	2,5
Utbetalningar av pensionsersättningar	-30,7	-16,1
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-71,0	-11,7
Valutakursdifferenser på utländska planer	-41,9	-6,7
<b>Vid årets utgång</b>	<b>348,6</b>	<b>437,6</b>

Specifikation av förändringar i avsättningar för pensioner	2008	2007
Vid årets ingång	246,3	327,5
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	27,3	31,8
Utbetalningar av förmåner	-11,4	-15,4
Erlagda avgifter till fonderade planer	-25,7	-97,2
Valutakursdifferenser på utländska planer	7,0	-0,4
<b>Vid årets utgång</b>	<b>243,5</b>	<b>246,3</b>

Specifikation av pensionskostnader i resultaträkningen	2008	2007
Kostnader avseende förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	18,9	20,5
Ränta på förpliktelseerna	35,7	33,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	-26,5	-22,5
Aktuariella nettovinster redovisade under året	-0,8	0,2
Vinster på reduceringar	—	-0,2
<b>Kostnader avseende förmånsbestämda planer</b>	<b>27,3</b>	<b>31,8</b>
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	61,1	56,1
<b>Totala pensionskostnader i resultaträkningen</b>	<b>88,4</b>	<b>87,9</b>
varav:		
Belopp som belastat rörelseresultatet	79,2	76,6
Belopp som belastat finansiella kostnader	9,2	11,3
<b>Totala pensionskostnader i resultaträkningen</b>	<b>88,4</b>	<b>87,9</b>

Ränta och förväntad avkastning klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter redovisas i rörelseresultatet och allokeras till kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion. Av kostnaden för avgiftsbestämda planer utgör 3,4 Mkr (2,8) premier till Alecta/Collectum. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare i Sverige och tillräcklig information föreligger inte från Alecta/Collectum för att kunna redovisa planen som en förmånsbestämd plan.

Alectas konsolideringsgrad uppgick till 112 procent (152) vid årets utgång. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av skillnaden mellan tillgångarna och försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

## Not 22 Övriga avsättningar

Koncernen	Omstrukturering-program	Twister	Garantier	Skatter	Övrigt	Totalt
Vid årets ingång	33,1	24,3	42,4	6,3	28,0	134,1
Avsättningar under året	1,7	8,4	13,8	3,3	12,6	39,8
lanspråktaganden under året	-19,3	-8,4	-14,4	—	-16,2	-58,3
Återföringar under året	-1,8	-7,7	-2,8	-1,3	-4,6	-18,2
Kursdifferenser	2,2	3,0	4,0	0,5	1,8	11,5
<b>Vid årets utgång</b>	<b>15,9</b>	<b>19,6</b>	<b>43,0</b>	<b>8,8</b>	<b>21,6</b>	<b>108,9</b>

Avsättning för omstruktureringåtgärder har gjorts huvudsakligen på grund av avveckling av verksamhet och omorganisation. Utnyttjande av avsättningarna beräknas ske under 2009.

För information angående gjorda antaganden och bedömningar vid redovisning av avsättningar se not 4.

## Not 23 Upplåning

Långfristig upplåning	2008	2007
Skulder till kreditinstitut	1 562,4	1 038,4
Förlagslån	300,0	300,0
<b>Summa</b>	<b>1 862,4</b>	<b>1 338,4</b>
<b>Kortfristig upplåning</b>		
Checkräkningskrediter	21,2	18,6
Skulder till kreditinstitut	19,1	369,2
<b>Summa</b>	<b>40,3</b>	<b>387,8</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>1 902,7</b>	<b>1 726,2</b>

De långfristiga kreditlöftena består huvudsakligen av ett syndikerat låneavtal om 200 MEUR med löptid till 2010, ett bilateralt låneavtal om 200 Mkr med en löptid till 2010 samt ett legalt efterställt förlagslån om 300 Mkr som förfaller under 2011.

Lånen förfaller till betalning enligt följande:

2009	40,3
2010	1 561,7
2011	300,7
2012	—
2013 och senare	—
<b>Summa</b>	<b>1 902,7</b>

## Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2008	2007
Semesterlöneskuld	158,6	140,5
Upplupna löner	106,7	96,9
Sociala avgifter	88,9	71,0
Förutbetalda intäkter	76,4	68,2
Upplupna räntor	4,6	2,4
Övriga poster	124,7	115,3
<b>Summa</b>	<b>559,9</b>	<b>494,3</b>

## Not 25 Ställda säkerheter

	2008	2007
<b>Avseende skulder till kreditinstitut</b>		
Fastighetsinteckningar	0,4	1,4
<b>Övriga ställda säkerheter</b>		
Företagsinteckningar	0,1	0,6
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>0,5</b>	<b>2,0</b>

## Not 26 Eventualförpliktelser

	2008	2007
Garantier	212,1	158,1
<b>Summa</b>	<b>212,1</b>	<b>158,1</b>

Garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet. Vid tidpunkten för denna årsredovisnings utgivande fanns inte någon indikation på att lämnade garantier kommer att medföra utbetalningar.

## Not 27 Operationell leasing

### Förhyrning av tillgångar

Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal fördelar sig enligt följande:

2009	103,6
2010	74,6
2011	37,8
2012	18,7
2013	15,0
2014 och senare	16,2
<b>Summa</b>	<b>265,9</b>

Årets kostnader i koncernen för förhyrning av tillgångar uppgick till 117,0 Mkr (116,2).

## Not 28 Kassaflödespåverkande finansnetto

	2008	2007
Erhållna räntor	5,3	4,3
Betalda räntor	-94,7	-100,2
Övriga kassaflödespåverkande poster	-9,8	-4,8
<b>Summa</b>	<b>-99,2</b>	<b>-100,7</b>

## Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2008	2007
Avskrivningar av immateriella tillgångar	34,3	26,7
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	96,2	100,2
Nedskrivningar	—	11,8
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	-7,6	-7,2
Justering för avsättningar	-40,6	-131,9
Realisationsresultat försäljning/utranering av materiella anläggningstillgångar	-1,3	-35,7
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>81,0</b>	<b>-36,1</b>

## Not 30 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter	2008	2007
Materiella anläggningstillgångar	0,1	—
Varulager	3,1	—
Rörelsefordringar	5,7	—
Likvida medel	1,8	—
Rörelseskulder	-6,0	—
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>	<b>4,7</b>	<b>—</b>
Goodwill	7,9	—
<b>Totala köpeskillningar</b>	<b>12,6</b>	<b>—</b>
<i>Avgår:</i>		
Ej utbetalda köpeskillningar	-4,0	—
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-1,8	—
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>6,8</b>	<b>—</b>

I november 2008 förvärvade Gunnebo det australiensiska företaget Grand Entrance Control. Företaget marknadsför, säljer, installerar och servar Gunnebos produkter inom entrékontroll på den australiensiska marknaden. Grand Entrance Control omsätter cirka 30 Mkr och har ett totalt anställda.

## Not 31 Personal

Medelantal anställda	2008	2007
Sverige	526	488
Australien	30	25
Belgien	110	119
Danmark	159	148
Finland	50	48
Frankrike	1 429	1 599
Förenade Arabemiraten	9	3
Indien	765	767
Indonesien	793	960
Italien	198	202
Kanada	154	149
Kina/Hongkong	3	3
Libanon	3	2
Luxemburg	5	5
Nederländerna	369	391
Norge	68	69
Polen	29	27
Portugal	71	72
Schweiz	42	39
Singapore	14	12
Spanien	458	470
Storbritannien	408	412
Sydafrika	180	145
Tjeckien	18	17
Tyskland	524	506
Ungern	8	7
USA	23	26
Österrike	9	8
<b>Totalt</b>	<b>6 455</b>	<b>6 719</b>

Av medelantalet anställda uppgick antalet kvinnor till 1 077 (1 062). Andelen kvinnor i företagsledande ställning inom koncernen uppgick till 11 procent.

Medelantalet anställda i utlandet uppgick till 5 929 (6 231).

## Forts. not 31

**Incitamentsprogram för anställda och styrelse**

Vid en extra bolagsstämma i oktober 2007 beslutades om att införa långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner samt för styrelseledamöter.

**Incitamentsprogram 2007**

Grundstrukturen är ett kombinerat aktie- och teckningsoptionsprogram där ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner erbjudits möjligheten att teckna och binda upp nyemitterade aktier eller redan innehavda aktier ("sparaktier") fram till och med dagen för offentliggörandet av Gunnebos bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2010. För varje post om 200 sparaktier erbjöds deltagaren möjlighet att förvärva högst 1 600 teckningsoptioner till marknadspris.

Som en del av incitamentsprogrammet erbjuds de deltagare som förvärvat teckningsoptioner ett bonusprogram, vilket är villkorat av uppfyllelse av vissa finansiella nyckeltal, fortsatt innehav av såväl sparaktier som teckningsoptioner samt fortsatt anställning. Maximal kostnad avseende bonus uppgår till cirka 1,8 Mkr per år.

I de länder där skattereglerna är ogynnsamma för förvärv och utnyttjande av teckningsoptioner, har deltagarna i stället tilldelats personaloptioner. Personaloptionerna tilldelas vederlagsfritt i åtta serier och kan endast lösas om de finansiella programvillkoren uppnås för varje räkenskapsår 2007-2010, enligt samma princip som gäller för det ovan beskrivna bonusprogrammet. Utnyttjande av personaloptioner är villkorat av fortsatt innehav av sparaktier samt anställning vid dagen för offentliggörande av Gunnebos bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2010. Ersättningen per personaloption har maximerats så att totalkostnaden inklusive sociala avgifter högst kan komma att uppgå till cirka 5,9 Mkr. Den totala kostnaden som redovisats under 2008 för detta incitamentsprogram uppgår till 0,1 Mkr.

**Styrelseprogram 2007**

Programmet har samma struktur som incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. För varje post om 200 sparaktier erbjöds deltagarna möjlighet att förvärva högst 800 teckningsoptioner till marknadspris. Programmet inkluderar inte någon bonusmöjlighet motsvarande den som erbjuds de anställda.

**Teckningsvillkor**

En teckningsoption/personaloption ger innehavaren rätt att under vissa bestämda perioder år 2011 teckna en aktie i Gunnebo AB till en kurs om 81,80 kronor. Vid fullt utnyttjande av utestående optioner uppgår utspädningseffekten till cirka 1,3 procent av såväl aktiekapital som röster.

**Förändringar i optionsprogram**

	Incitamentsprogram 2007		Styrelseprogram 2007
	2008	2008	2008
	Teckningsoptioner	Personaloptioner	Teckningsoptioner
Vid årets ingång	397 800	129 360	88 000
Tilldelade	—	—	—
Förverkade	—	-41 500	—
Utnyttjade	—	—	—
Förfallna	—	—	—
<b>Vid årets utgång</b>	<b>397 800</b>	<b>87 860</b>	<b>88 000</b>

Specifikation av utestående optionsprogram	Teckningsoptioner	Personaloptioner
Styrelseledamöter*	88 000	—
Verkställande direktör	32 000	—
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	48 000	—
Övriga	317 800	87 860
<b>Summa</b>	<b>485 800</b>	<b>87 860</b>

\* Nuvarande och före detta styrelseledamöter

**Personal- och styrelsekostnader**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2008	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
<b>Koncernen</b>	<b>1 840,9</b>	<b>543,2</b>	<b>79,2</b>

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2007	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
<b>Koncernen</b>	<b>1 755,9</b>	<b>534,1</b>	<b>76,6</b>

Av ovanstående har totalt 65,3 Mkr (62,1) utgått i löner och andra ersättningar till styrelser och verkställande direktörer inom koncernen, varav 4,4 Mkr (6,8) avsåg rörliga ersättningar. Av koncernens pensionskostnader avsåg 10,8 Mkr (8,0) verkställande direktörer inom hela koncernen.

Ersättning till styrelsen i moderbolaget har utgått med 1 625 Tkr (1 375), varav 100 Tkr (75) utgör ersättning för utskottsarbete. Till styrelsens ordförande, Martin Svalstedt, har utgått ett styrelsearvode om 400 Tkr. Till styrelseledamöterna Göran Bille, Bo Dankis, Mikael Jönsson och Lena Olving har utgått ett styrelsearvode om 250 Tkr per person, och till Björn Eriksson har utgått ett styrelsearvode om 225 Tkr.

Specifikation av löner, andra ersättningar och sociala kostnader, fördelade per land, kan erhållas från Gunnebos huvudkontor i Göteborg.

**Ersättning till ledande befattningshavare****Ersättningar och övriga förmåner under året till ledande befattningshavare**

Tkr	Lön/Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Summa
Verkställande direktör	4 125	30	83	1 676	9 616	15 530
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	7 738	288	315	1 772	—	10 113
<b>Summa</b>	<b>11 863</b>	<b>318</b>	<b>398</b>	<b>3 448</b>	<b>9 616</b>	<b>25 643</b>

Den rörliga ersättningen baseras på resultat och organisk tillväxt i förhållande till uppsatta mål. Övriga förmåner avser främst bilförmån. Övriga ersättningar till verkställande direktören avser avgångsvederlag med mera enligt avtal.

**Pensioner och avgångsvederlag**

Pensionsåldern för den verkställande direktören är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 40 procent av lönen exklusive rörlig ersättning. Vid uppsägning från företaget sida gäller en uppsägningstid om 12 månader under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Efter uppsägningstidens slut utgår ett avgångsvederlag som uppgår till en årslön (exklusive rörlig ersättning) samt utbetalas med lika belopp under 12 månader.

För andra ledande befattningshavare (tre personer som tillsammans med den verkställande direktören utgör koncernens verkställande ledning) är uppsägningstiden maximerad till ett år och avgångsvederlaget till en årslön. Under uppsägningstiden utgår normal lön. Pensionsåldern är 65 år. För ledande befattningshavare i Sverige (två personer) finns en premiebaserad pensionsplan. Avtalad premieavsättning skall, beroende på ålder och lönenivå, uppgå till mellan 28 och 35 procent av grundlön.

## Not 32 Arvode till revisorer

	2008	2007
<b>Revisionsarvodena</b>		
Deloitte	7,4	—
Price Waterhouse Coopers	2,5	10,2
Andra revisionsfirmor	0,2	0,2
<b>Summa</b>	<b>10,1</b>	<b>10,4</b>
<b>Övriga uppdrag</b>		
Deloitte	0,6	—
Price Waterhouse Coopers	1,7	2,8
Andra revisionsfirmor	2,6	1,9
<b>Summa</b>	<b>4,9</b>	<b>4,7</b>
<b>Summa arvode till revisorer</b>	<b>15,0</b>	<b>15,1</b>

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

## Not 33 Transaktioner med närstående

Från intresseföretaget Chubb Malaysia Bnd Sdn har royalty erhållits om 0,8 Mkr (0,9). Tjänster har köpts av MediaSpjuth AB för 0,7 Mkr (0,9). MediaSpjuth AB är ett dotterbolag till Vätterledens Invest AB där styrelseledamoten Mikael Jönsson är verksam. Till Nerga AB har utbetalats 1,3 Mkr för utförda konsulttjänster. Bolaget ägs av Anders Ågren som var medlem av den verkställande ledningen till och med den 30 april 2008.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 31. I övrigt har det inte förekommit några närståendetransaktioner.

## Not 34 Verksamhetsrelaterade risker

Riskhanteringen i Gunnebo syftar till att identifiera, kontrollera, förebygga och därigenom minimera koncernens riskbild.

Operationella och strategiska risker är i huvudsak relaterade till omvärldsrisker, landspecifika och politiska risker samt specifika risker relaterade till kunder, leverantörer, medarbetare, och konkurrenter.

Gunnebo har en relativt stor bredd i produktutbud och kundstruktur samt har närvaro på ett stort antal geografiska marknader. Detta ger en god riskspridning. Koncernen är därigenom ej heller beroende av några få större kunder eller leverantörer.

Representation på ett flertal marknader med ett brett produktsortiment medför att koncernen är exponerad för omvärldsrisker, såsom politiska risker i enskilda länder eller regioner, risker i råvarupriser och valutor samt konjunkturella risker. Koncernens konjunkturkänslighet är att betrakta som relativt låg. Bygg- och fastighetskonjunkturen har störst betydelse för Yttre- och Inre Områdesskydd och Tillträdeskontroll, medan marknadsläget på bank- och detaljhandelsmarknaderna mest påverkar produktområdena Säker Förvaring, Elektronisk Säkerhet och Kontantautomation. Därutöver har delar av koncernens affärer säsongsmässiga variationer. Till exempel påverkas affärsenhet Områdesskydd av väderförhållandena under vinterhalvåret i Europa, eftersom de påverkar möjligheterna att leverera och installera lösningar för yttre områdesskydd.

Den lokala ledningen ansvarar för att utveckla strategier och identifiera risker på sin lokala marknad eller ansvarsområde. Koncernens samlade riskanalys och utbyte av relevant information säkerställs genom att representanter från den verkställande ledningen ingår i respektive Kund- eller Kompetenscenters interna styrelse.

## Råvarurisker

Gunnebo är utsatt för risk vid förändringar i materialpriser. Konkurrensen på marknaden kan komma att begränsa möjligheten att fullt ut kompensera kostnadsökningar genom prishöjningar. Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Dessa inköp spänner över en stor mängd sorter och kvalitéer – med en något differentierad prisutveckling som följd. I syfte att kortsiktigt begränsa effekten av dessa prisfluktuationer upphandlas viss del av behovet med fastpriskontrakt.

## Produktrisker

Merparten av koncernens produkter har begränsad risk i sin användning. Samtidigt skall noteras att en stor del av produkterna och systemen installeras för att stärka skyddet i säkerhetskritiska miljöer. Därmed är deras funktion och kvalitet av största betydelse för att säkerställa avsedd skydds nivå.

## Försäkringar

Gunnebo har tecknat ett koncerngemensamt försäkringsprogram som bland annat omfattar allmänt ansvar och produktansvar, egendom och avbrottsförsäkring, transportförsäkring och förmögenhetsbrott. Koncernen har även tecknat ansvarsförsäkring för styrelsen och ledande befattningshavare.

## Legala risker

Inga bolag i koncernen är part i rättegång eller annan tvist vars utgång kan antas få annat än en begränsad påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning i sin helhet. Eventuella rättstvister och risker för rättstvister rapporteras till koncernstab Juridik. I förkommande fall sköts rättstvisterna av kvalificerat juridiskt ombud under koncernstab Juridiks ledning.

## Känslighetsanalys

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för koncernen viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från koncernens struktur vid årets slut och med utgångspunkt att alla andra faktorer förblir oförändrade.

## Försäljningspriser

En förändring av försäljningspriset med 1 procent påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 70 Mkr.

## Lönekostnader

En förändring av lönekostnaderna inkl. sociala avgifter med 1 procent påverkar rörelseresultatet med cirka 25 Mkr.

## Stålpriiser

Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Dessa inköp spänner över en stor mängd sorter och kvalitéer med en differentierad prisutveckling som följd. En generell förändring av stålpriiser med 10 procent ger en resultatpåverkan om ca 40 Mkr för de därpå följande 12 månaderna. Därvid har ej eventuella långa fastpriskontrakt beaktats.

## Not 35 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## Noter – Moderbolaget

### Not 36 Rörelsekostnader fördelade på kostnadslag

	2008	2007
Ersättningar till anställda	52,2	43,5
IT-kostnader	19,8	18,8
Inhyrd personal och underleverantörer	10,2	4,6
Fordons- och resekostnader	5,0	4,7
Av- och nedskrivningar	2,5	1,9
Övriga kostnader	18,9	16,8
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>108,6</b>	<b>90,3</b>

### Not 37 Finansiella intäkter och kostnader

	2008	2007
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>		
Utdelningar	251,5	189,5
Realisationsresultat	66,9	—
Nedskrivningar	-47,8	-42,6
<b>Summa</b>	<b>270,6</b>	<b>146,9</b>
<b>Ränteintäkter</b>		
Ränteintäkter, externa	—	—
Ränteintäkter, koncernföretag	24,9	9,9
<b>Summa</b>	<b>24,9</b>	<b>9,9</b>
<b>Övriga finansiella intäkter</b>		
Swappremier valutaderivat	—	4,5
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>4,5</b>
<b>Räntekostnader</b>		
Räntekostnader, externa	-21,8	-19,4
Räntekostnader, koncernföretag	-37,1	-60,7
<b>Summa</b>	<b>-58,9</b>	<b>-80,1</b>
<b>Övriga finansiella kostnader</b>		
Kursförluster	-1,8	-3,6
Bankavgifter och bankgarantikostnader	-0,1	-0,1
Kostnader för kreditlöften	-0,5	-0,5
<b>Summa</b>	<b>-2,4</b>	<b>-4,2</b>

### Not 38 Immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	26,9	8,5
Investeringar	10,5	18,4
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>37,4</b>	<b>26,9</b>
Ingående avskrivningar	2,0	1,0
Årets avskrivningar	1,0	1,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>3,0</b>	<b>2,0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>34,4</b>	<b>24,9</b>

### Not 39 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	9,8	9,4
Investeringar	1,8	0,4
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11,6</b>	<b>9,8</b>
Ingående avskrivningar	7,7	6,8
Årets avskrivningar	1,5	0,9
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>9,2</b>	<b>7,7</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2,4</b>	<b>2,1</b>

### Not 40 Aktier i dotterbolag

	2008	2007
Ingående bokfört värde	2 532,6	2 453,1
Lämnade aktieägartillskott	30,2	7,6
Nedskrivningar	-47,8	-42,6
Försäljningar	-468,0	—
Förvärv	—	114,5
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 047,0</b>	<b>2 532,6</b>

Specifikation av aktier i dotterbolag	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %	Bokfört värde
Gunnebo Nordic AB	251 000	100	100	288,2
Gunnebo Troax AB	10 000	100	100	263,1
Gunnebo Treasury SA	7 200	100	100	1 233,0
Gunnebo Entrance Control AB	48 000	100	100	9,0
Gunnebo Perimeter Protection AB	5 500	100	100	1,3
Gunnebo Holding ApS	1 000	100	100	91,4
Gunnebo India Ltd	47 470 120	99	95	115,4
Gunnebo SafePay AB	1 000	100	100	0,1
Hidef Industri AB	1 000	100	100	0,1
Gunnebo Holding AB	1 000	100	100	0,1
Gunnebo Holding GmbH	1	100	100	45,3
<b>Summa</b>				<b>2 047,0</b>

Under året har Gunnebo France SA försålts koncerninternt.

Specifikation av aktier i dotterbolag med uppgift om organisationsnummer och säte kan erhållas från Gunnebos huvudkontor i Göteborg.

### Not 41 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2008	2007
Upplupna räntor	2,5	3,4
Förutbetalda hyror	0,6	0,5
Övriga poster	4,4	5,0
<b>Summa</b>	<b>7,5</b>	<b>8,9</b>

## Not 42 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2008	2007
Semesterlöneskuld	4,0	3,6
Sociala avgifter	10,1	8,2
Upplupna löner	10,7	1,4
Upplupna räntor	1,3	2,0
Övriga poster	6,1	3,5
<b>Summa</b>	<b>32,2</b>	<b>18,7</b>

## Not 43 Eventualförpliktelser

	2008	2007
Borgensförbindelser avseende dotterbolag	1 798,9	1 620,3
<b>Summa</b>	<b>1 798,9</b>	<b>1 620,3</b>

## Not 44 Operationell leasing

### Förhyrning av tillgångar

Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal fördelar sig enligt följande:

2009	1,3
2010	0,7
2011	—
2012	—
2013	—
2014 och senare	—
<b>Summa</b>	<b>2,0</b>

Leasingkostnaderna i moderbolaget uppgick till 2,6 Mkr (3,2).

## Not 45 Kassaflödespåverkande finansnetto

	2008	2007
Erhållna räntor	25,8	9,9
Betalda räntor	-59,6	-78,4
Erhållna utdelningar	441,0	181,1
Övriga kassaflödespåverkande poster	-2,4	-0,7
<b>Summa</b>	<b>404,8</b>	<b>111,9</b>

## Not 46 Personal

### Medelantalet anställda

För verksamhetsåret 2008 har medelantalet anställda i moderbolaget uppgått till 26 personer (26), varav 11 kvinnor (12).

I moderbolaget finns en kvinna i styrelsen och ingen i den verkställande ledningsgruppen.

### Sjukfrånvaro

Långtidssjukfrånvaron i moderbolaget uppgick till 0,9 procent (0,0) och korttidssjukfrånvaron till 0,3 procent (2,6).

### Personal- och styrelsekostnader

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2008	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
<b>Moderbolaget</b>	<b>32,2</b>	<b>20,0</b>	<b>9,5</b>
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2007	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
<b>Moderbolaget</b>	<b>24,8</b>	<b>18,7</b>	<b>7,4</b>

För ersättning till ledande befattningshavare se not 31.

## Not 47 Arvode till revisorer

	2008	2007
<b>Revisionsarvoden</b>		
Deloitte	0,7	—
Price Waterhouse Coopers	0,1	1,9
<b>Summa</b>	<b>0,8</b>	<b>1,9</b>
<b>Övriga uppdrag</b>		
Deloitte	—	—
Price Waterhouse Coopers	0,2	0,3
Andra revisionsfirmor	0,1	—
<b>Summa</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>
<b>Summa arvode revisorer</b>	<b>1,1</b>	<b>2,2</b>

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

## Not 48 Kortfristiga fordringar hos koncernföretag

Bolaget ingår i Gunnebo Service ABs koncernkontosystem där bolagets beviljade kredit uppgår till 113,3 Mkr. Tillgodohavandet vid årets utgång uppgick till 608,0 Mkr och nettoredovisas i posten kortfristiga fordringar hos koncernföretag.

## Not 49 Transaktioner med närstående

Av nettoomsättningen i moderbolaget avsåg 99 procent (98) koncernföretag, medan inköpen från koncernföretag uppgick till 5 procent (11). Från intresseföretaget Chubb Malaysia Bnd Sdn har royalty erhållits om 0,8 Mkr (0,9).

Tjänster har köpts av MediaSpjuth AB för 0,7 Mkr (0,9). MediaSpjuth AB är ett dotterbolag till Vätterledens Invest AB där styrelseledamoten Mikael Jönsson är verksam.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 31. I övrigt har det inte förekommit några närståendetransaktioner.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget:

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

Överkursfond	98,7		
Balanserade vinstmedel	85,8		
Årets resultat	207,1	att i ny räkning överföres	391,6
<b>Summa</b>	<b>391,6</b>	<b>Summa</b>	<b>391,6</b>

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 25 februari 2009

Martin Svalstedt  
Styrelseordförande

Göran Bille  
Styrelseledamot

Bo Dankis  
Styrelseledamot

Björn Eriksson  
Styrelseledamot

Mikael Jönsson  
Styrelseledamot

Lena Olving  
Styrelseledamot

Bo Anders Hansson  
Styrelseledamot

Göran Gezelius  
Verkställande direktör

Claes-Göran Karlsson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 februari 2009  
Deloitte AB

Jan Nilsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Gunnebo AB (publ)

Org nr 556438-2629

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Gunnebo AB för år 2008. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 40-72. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna.

I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen

samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 25 februari 2009

Deloitte AB

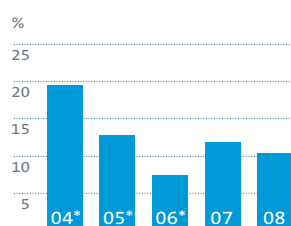
Jan Nilsson

Auktoriserad revisor

# Femårsöversikt

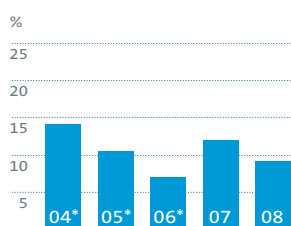
Mot bakgrund av att Gunnebo i mitten av 2005 renodlade sin säkerhetsverksamhet genom att till aktieägarna vederlagsfritt dela ut Gunnebo Industrier redovisas femårsöversikten exklusive Gunnebo Industrier.

## Räntabilitet på eget kapital



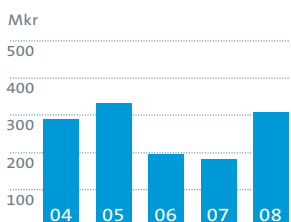
\* Exkl. jämförelsestörande poster

## Räntabilitet på sysselsatt kapital

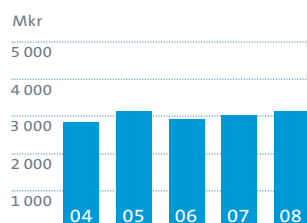


\* Exkl. jämförelsestörande poster

## Operativt kassaflöde exkl. strukturkostnader



## Sysselsatt kapital



Resultaträkning, Mkr	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning	6 903	7 025	6 727	6 477	6 086
Kostnad för sålda varor	-4 957	-5 040	-4 802	-4 459	-4 116
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 946</b>	<b>1 985</b>	<b>1 925</b>	<b>2 018</b>	<b>1 970</b>
Jämförelsestörande poster	—	—	-243	-205	-204
Övriga rörelsekostnader	-1 665	-1 636	-1 709	-1 710	-1 602
<b>Rörelseresultat</b>	<b>281</b>	<b>349</b>	<b>-27</b>	<b>103</b>	<b>164</b>
Finansiella poster, netto	-101	-95	-89	-70	-43
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>180</b>	<b>254</b>	<b>-116</b>	<b>33</b>	<b>121</b>
Skatter	-65	-126	-12	-130	-37
<b>Årets resultat</b>	<b>115</b>	<b>128</b>	<b>-128</b>	<b>-97</b>	<b>84</b>

## Balansräkning, Mkr

Immateriella tillgångar	1 360	1 232	1 175	1 224	1 119
Materiella anläggningstillgångar	625	584	628	744	676
Finansiella tillgångar	346	168	207	219	164
Varulager	913	789	718	838	847
Rörelsefordringar	1 849	1 846	1 766	1 639	1 690
Likvida medel	169	218	193	169	172
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 262</b>	<b>4 837</b>	<b>4 687</b>	<b>4 833</b>	<b>4 668</b>
Eget kapital	1 073	1 142	1 044	1 208	1 383
Långfristiga skulder	2 142	1 604	1 831	1 839	1 392
Kortfristiga skulder	2 047	2 091	1 812	1 786	1 893
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 262</b>	<b>4 837</b>	<b>4 687</b>	<b>4 833</b>	<b>4 668</b>

## Kassaflödesanalys, Mkr

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	208	150	73	-130	265
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	8	-130	-40	152	-61
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>216</b>	<b>20</b>	<b>33</b>	<b>22</b>	<b>204</b>

## Operativt kassaflöde, Mkr

Operativt kassaflöde exklusive strukturkostnader	302	175	196	325	282
Operativt kassaflöde inklusive strukturkostnader	255	66	53	136	209

Nyckeltal exklusive jämförelsestörande poster	2008	2007	2006	2005	2004
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,2	11,9	7,1	10,4	14,1
Räntabilitet på eget kapital, %	10,4	11,7	7,3	12,8	19,4
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	6,0	6,9	5,4	6,8	7,9
Rörelsemarginal, %	4,1	5,0	3,2	4,8	6,0
Vinstmarginal, %	2,6	3,6	1,9	3,7	5,3

Nyckeltal inklusive jämförelsestörande poster	2008	2007	2006	2005	2004
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,2	11,9	-0,5	3,7	6,6
Räntabilitet på eget kapital, %	10,4	11,7	-11,4	-7,5	6,1
Bruttomarginal, %	28,2	28,3	28,6	31,2	32,4
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	6,0	6,9	1,8	3,7	4,6
Rörelsemarginal, %	4,1	5,0	-0,4	1,6	2,7
Vinstmarginal, %	2,6	3,6	-1,7	0,5	2,0
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,2	2,3	2,1	2,1	2,3
Soliditet, %	20	24	22	25	30
Räntetäckningsgrad, ggr	2,9	3,7	-0,3	1,5	3,8
Skuldsättningsgrad, ggr	1,8	1,5	1,6	1,5	1,0

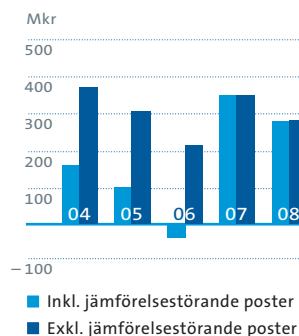
Aktiedata exklusive jämförelsestörande poster	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat per aktie före utspädning, kr	2:50	2:80	1:85	3:80	6:00
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2:50	2:80	1:85	3:75	6:00

Aktiedata inklusive jämförelsestörande poster	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat per aktie före utspädning, kr	2:50	2:80	-2:90	-2:25	1:90
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2:50	2:80	-2:90	-2:20	1:90
Eget kapital per aktie, kr	23:60	25:10	23:40	27:55	31:60
Kassaflöde per aktie, kr	4:75	0:45	0:75	0:50	4:60

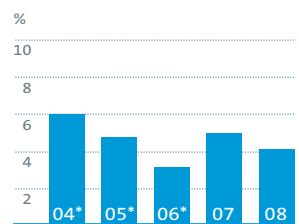
Övriga uppgifter	2008	2007	2006	2005	2004
Utlandsandel fakturering, %	93	94	94	94	94
Orderingång, Mkr	6 965	6 938	6 762	6 658	6 035
Sysselsatt kapital, Mkr*	3 219	3 115	2 926	3 158	2 864
Nettolåneskuld, Mkr*	1 967	1 746	1 673	1 763	1 328
Investeringar, Mkr	119	126	110	141	147
Avskrivningar, Mkr	130	127	136	134	115
Medelantal anställda	6 455	6 719	6 964	6 945	7 059

\* Vid årets utgång

## Rörelseresultat

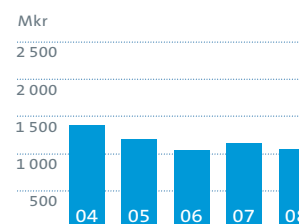


## Rörelsemarginal

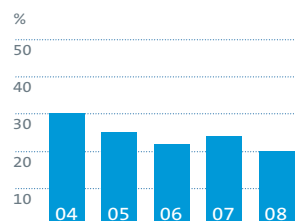


\* Exkl. jämförelsestörande poster

## Eget kapital



## Soliditet



## Gunnebo-aktien

# 2008 ett volatilt börsår

Gunnebo-aktien är noterad på Stockholmsbörsen sedan 1993 och återfinns numera på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm i segmentet Mid Cap och sektorn Industri. En börspost utgörs av 200 aktier. Kortnamnet är GUNN och ISIN-koden SE0000195570.

### Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet i Gunnebo uppgår till 228 Mkr fördelat på 45 513 359 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor. Samtliga aktier har samma rösträtt och lika andelar i bolagets tillgångar och resultat. Aktiekapitalet har under 2008 varit oförändrat.

### Kursutveckling

2008 var ett mycket volatilt år på Stockholmsbörsen. Gunnebos aktiekurs minskade under året med 67 procent och sista betalkurs var 14:65 kronor. Under samma tid minskade Stockholmsbörsens generalindex med 42,6 procent. Lägsta betalkurs under året var 13:00 kronor (den 18 december) och högsta betalkurs var 68:75 kronor (den 1 april).

### Omsättning och börsvärde

Under 2008 omsattes totalt 15 259 347 aktier (20 190 176) till ett värde motsvarande 596 Mkr (1 581). Den genomsnittliga handeln per börsdag var 60 553 aktier (80 761) eller 2 364 Tkr (6 833). Omsättningshastigheten var 32 procent (45), jämfört med 49 procent i genomsnitt för listan Nordic Mid Cap Industri. Börsvärdet uppgick den 29 december 2008 till 667 Mkr.

### Ägarstruktur

Antalet aktieägare uppgick den 31 december till 10 700 (10 600). De tio största aktieägarna svarade för 68 procent (67) av rösterna och kapitalet. Andelen svenskt finansiellt ägande var cirka 18 procent (19), svenskt institutionellt ägande var 4 procent (8). Andelen utländskt ägande uppgick till 14 procent (15) och 15 procent av aktiekapitalet ägdes av fysiska personer (15), vilket innebär att 85 procent (85) ägdes av juridiska personer.

Under 2008 har den största ägaren, Stena Adactum AB, ytterligare ökat sitt innehav och har per den 31 december 25,39 (24,93) procent av rösterna och kapitalet. Samtidigt har den andra största ägaren, Vätterledens Invest AB, ökat sitt innehav till 18,65 procent (15,39). Den tredje största ägaren, IF Skadeförsäkringar, har under 2008 haft ett oförändrat innehav på 10,59 procent av rösterna och aktiekapitalet. Det finns ingen tydlig trend avseende förändringar av andelen institutionellt eller utländskt ägande.

### Utdelningspolitik och föreslagen utdelning

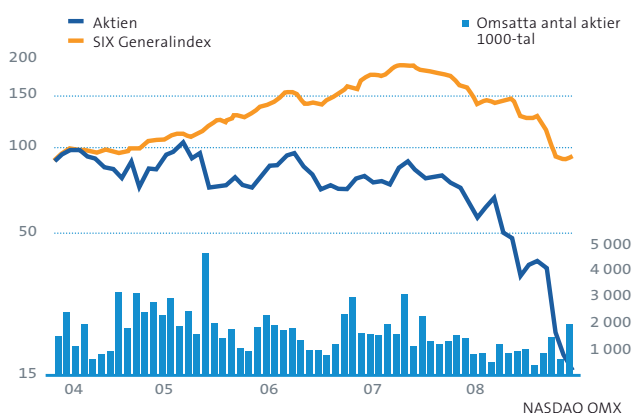
Styrelsens förslag till utdelning ska beakta Gunnebos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30–40 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen för 2008 föreslås bli 0 kronor.

### Information till kapitalmarknaden

Gunnebos mål är att förse kapitalmarknaden med öppen, konsekvent och transparent finansiell information. Efter varje kvartalsrapport arrangerar Gunnebo en telefonkonferens med 20–30 deltagare per tillfälle. Vid presentationen av resultatet för första kvartalet 2008 arrangerades dessutom ett webcastat frukostmöte i Stockholm som lockade cirka 20 deltagare.

Gunnebo har under året genomfört cirka 50 enskilda möten och road-shows till London, Paris, Helsingfors och Stockholm. Därutöver har bolaget deltagit vid fem frukost-lunch eller middagsmöten, sex aktiesparträffar, medverkat med föredrag vid Aktiespararnas Stora Aktie- och Fonddag i Göteborg, arrangerat en analytikerträff i samband med Skydd-mässan i Stockholm i september som lockade 15 deltagare, varit med på tre större seminarier samt arrangerat en kapitalmarknadsdag i Stockholm som lockade drygt 50 analytiker, investerare, förvaltare och journalister.

### Gunnebos aktieutveckling sedan 2004



### Analytiker som följer Gunnebo

**Danske Bank**  
Peter Trigrarszky  
+46 (0)8 568 805 57  
peter.trigrarszky@  
danskebank.se

**D. Carnegie AB**  
Björn Enarson  
+46 (0)8 676 88 00  
bjoena@carnegie.se

**Enskilda Securities**  
Stefan Mattsson  
+46 (0)8 522 297 94  
stefan.mattsson@  
enskilda.se

**Kaupthing Bank**  
Carl-Johan Blomqvist  
+46 (0)8 791 48 00  
carl-johan.blom-  
qvist@kaupthing.  
com

**Redeye**  
Henrik Alveskog  
+46 (0)8 545 01 345  
henrik.alveskog@  
redeye.se

**Swedbank Markets**  
Peter Näslund  
+46 (0)8 5859 1800  
peter.naslund@  
swedbank.se

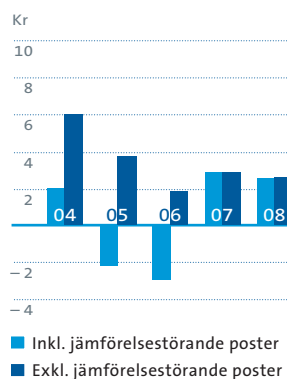
Antal aktier	2008	2007	2006	2005	2004
Antal aktier vid årets utgång, tusental	<b>45 513</b>	45 513	44 579	43 854	43 780
Genomsnittligt antal aktier, tusental	<b>45 513</b>	45 299	44 149	43 823	43 780

Största aktieägare per 2008-12-31	Antal aktier	Andel %
Stena Adactum	11 557 470	25,39
Vätterledens Invest, med närstående	8 490 321	18,65
IF Skadeförsäkring	4 821 700	10,59
Odin Fonder	1 487 887	3,27
Enter Fonder	1 403 100	3,08
BNP Paribas	723 358	1,59
Skandia Global Funds	640 908	1,41
SEB-Stiftelsen	600 000	1,32
Bjarne Holmqvist	538 004	1,18
Muirfield Invest	535 751	1,18
Andra AP-fonden	483 907	1,06
Fjärde AP-fonden	480 800	1,06
Didner & Gerge Aktiefond	450 400	0,99
Spyder Lending Account	364 834	0,80
Geveko	360 000	0,79
Aktia Sparbank	323 668	0,71
JP Morgan Chase Bank	282 374	0,62
Pharos Invest AS	205 497	0,45
Övriga	11 763 380	25,86
<b>Totalt</b>	<b>45 513 359</b>	<b>100,00</b>

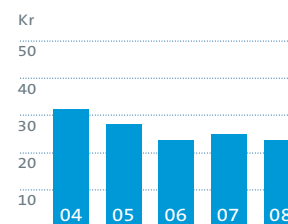
Storleksklasser	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav och röster, %
1–500	7 806	1 125 830	2,47
501–1 000	1 392	1 168 819	2,57
1 001–5 000	1 173	2 734 949	6,01
5 001–10 000	167	1 278 880	2,81
10 001–50 000	130	2 843 479	6,25
50 001–	57	36 361 402	79,89
<b>Summa 2008-12-31</b>	<b>10 725</b>	<b>45 513 359</b>	<b>100,00</b>

Aktiekapitalets utveckling, Mkr	Förändring	Aktiekapital	Totalt antal aktier
1991 Bildande		4	4 000
1992 Split 100:1		4	400 000
1992 Nyemission	+96	100	10 000 000
1995 Nyemission	+50	150	15 000 934
1995 Konvertering	+3	153	15 280 783
1996 Konvertering	+10	163	16 275 819
1997 Nyemission	+4	167	16 715 819
1997 Konvertering	+27	194	19 351 121
1998 Konvertering	+4	198	19 813 150
1998 Nyemission	+2	200	19 973 150
1999 Konvertering	0	200	19 982 310
1999 Nyemission	+6	206	20 625 881
2000 Konvertering	+6	212	21 204 528
2001 Konvertering	0	212	21 211 198
2003 Konvertering	+7	219	21 889 974
2004 Split 2:1	0	219	43 779 948
2005 Nyemission	0	219	43 854 548
2006 Nyemission	+4	223	44 578 523
2007 Nyemission	+5	228	45 513 359

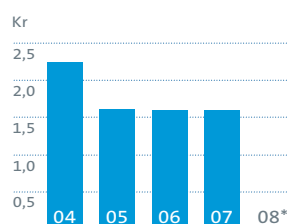
## Resultat per aktie efter utspädning



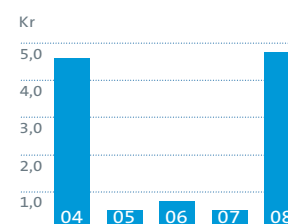
## Eget kapital per aktie



## Utdelning per aktie



## Kassaflöde per aktie



## Data per aktie för kvarvarande verksamhet

	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat per aktie exkl. jämförelsestörande poster, kr**	<b>2:50</b>	2:80	1:85	3:75	6:00
Resultat per aktie inkl. jämförelsestörande poster, kr**	<b>2:50</b>	2:80	-2:90	-2:20	1:90
Eget kapital per aktie, kr	<b>23:60</b>	25:10	23:40	27:55	31:60
Kassaflöde per aktie, kr	<b>4:75</b>	0:45	0:75	0:50	4:60
Utdelning, kr*	<b>0:00</b>	1:60	1:60	1:60	2:25

## Kursrelaterad aktiedata

	2008	2007	2006	2005	2004
Aktiekurs vid årets utgång (sista betalkurs), kr	<b>14:65</b>	65:00	79:00	78:50	83:25
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), kr	<b>68:75</b>	90:75	104:50	109:50	101:50
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), kr	<b>13:00</b>	64:25	69:75	68:70	72:50
Börsvärde vid årets utgång, Mkr	<b>667</b>	2 958	3 522	3 443	3 645
P/E, ggr	<b>6</b>	23	neg.	neg.	23
Direktavkastning, %	<b>—*</b>	2,5	2,0	2,0	2,7

\* Styrelsen föreslår att utdelning ej lämnas för år 2008.

\*\* Efter utspädning

# Riskhantering och känslighetsanalys

## Risker i Gunnebos omvärld

För att förse koncernens kunder med säkerhetslösningar exponerar sig Gunnebo mot olika risker som måste hanteras. Att vara medveten om dessa är en förutsättning för att uppnå en god lönsamhet.

En risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka hela marknader eller en specifik bransch. En risk kan också vara kopplad direkt till ett företag. Som en internationell koncern är Gunnebo exponerat för verksamhetsrelaterade och finansiella risker.

Verksamhetsrelaterade risker innefattar främst operationella och strategiska risker, som bland annat omvärldsrisker, råvarurisker, produktrisker och legala risker.

De finansiella riskerna är främst kopplade till förändringar i räntenivåer, valutakurser samt refinansierings- och motparts-risker.

Den lokala ledningen i varje Kund- och Kompetenscenter ansvarar för att utveckla strategier och identifiera risker på sin marknad eller inom sitt produktbaserade ansvarsområde. Genom att representanter från den verkställande ledningsgruppen ingår i alla Kund- och Kompetenscentrens interna styrelser säkerställs att relevant information sammanställs och analyseras. Mer information om hur Gunnebo styrs återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–85.

### Verksamhetsrelaterade risker

Riskhanteringen i Gunnebo syftar till att identifiera, kontrollera, förebygga och därigenom minimera koncernens riskbild. Operationella och strategiska risker är i huvudsak relaterade till omvärldsrisker, landspecifika risker och politiska risker samt specifika risker såsom kunder, leverantörer, medarbetare och konkurrenter.

### Marknadsrisk

Gunnebo har en relativt stor bredd i produktutbud och kundstruktur samt har närvaro på ett stort antal geografiska marknader, vilket ger en god riskspridning. Koncernen är därigenom inte heller beroende av några få stora kunder eller leverantörer. Representation på ett flertal marknader med ett brett produktsortiment medför naturligtvis att koncernen är exponerad för omvärldsrisker, som politiska risker i enskilda länder eller regioner, risker i råvarupriser och valutor samt konjunkturella risker.

Koncernens konjunkturkänslighet är att betrakta som relativt låg: Bygg- och fastighetskonjunkturen har den största betydelsen för Yttre- och Inre Områdesskydd och delvis Tillträdeskontroll, medan marknadsläget på bank- och detaljhandelsmarknaderna mest påverkar produktområdena Säker Förvaring, Elektronisk Säkerhet och Kontantautomation. Därutöver har delar av koncernens affärer säsongsmässiga variationer.

Till exempel påverkas affärsenhet Områdesskydd av väderförhållandena under vinterhalvåret i Europa, eftersom de påverkar möjligheterna att leverera och installera lösningar för yttre områdesskydd.

Efterfrågan på Gunnebos produkter, system och tjänster påverkas av förändringar i kundernas investeringsplaner. Kundernas investeringsmönster kan förändras väsentligt om den ekonomiska situationen i ett land, bransch eller region förändras. Även politiska beslut kan påverka kundernas investeringsmönster.

### Råvarurisker

Gunnebo är utsatt för risk vid förändringar i materialpriser. Konkurrensen på marknaden kan komma att begränsa möjligheten att fullt ut kompensera kostnadsökningar genom prisförändringar. Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Dessa inköp spänner över en stor mängd sorter och kvaliteter – med en något differentierad prisutveckling som följd. Med syfte att kortsiktigt begränsa effekten av dessa prisfluktuationer upphandlas viss del av behovet med fastpris-kontrakt.

### Produktionsrisker

Gunnebos Kompetenscenter ansvarar för produktionen av de produkter och system som ingår i koncernens globala erbjudande. Denna tillverkning sker i 18 produktionsenheter. Vid produktionsavbrott eller överbeläggning i produktionen kan det få konsekvenser på leveranstiderna.

Gunnebo hanterar produktionsrisker och risker relaterade till koncernens egendom bland annat genom ett omfattande program för identifiering och värdering av sådana risker. Programmet tillämpas vid Gunnebos samtliga produktionsanläggningar och syftar till att förekommande risker ska förebyggas eller, om en händelse ligger utom Gunnebos kontroll, att konsekvenserna ska mildras. Produktionsanläggningarna besiktigas dessutom löpande av Gunnebos försäkringsgivare inom ramen för ett särskilt riskutvärderingssystem kallat Gunnebo Blue.

### Distributionsrisker

På de marknader där Gunnebo finns närvarande med ett eget Kundcenter är centret ansvarigt för marknadsföring och försäljning till kunden. På övriga marknader samarbetar Gunnebo med ett nätverk av agenter och distributörer. Deras kapacitet kan inverka på koncernens försäljning, men Gunnebo är inte beroende av en enskild agent eller distributör.

## Produktrisker

Merparten av koncernens produkter har begränsad risk i sin användning. Samtidigt ska noteras att en stor del av produkterna och systemen installeras för att stärka skyddet i säkerhetskritiska miljöer. Därmed är dess funktion och kvalitet av största betydelse för att säkerställa avsedd skyddsnivå.

## Försäkringar

Gunnebo har tecknat ett koncerngemensamt försäkringsprogram som innefattar bland annat allmänt ansvar och produktansvar, egendoms- och avbrottsförsäkring, transportförsäkring och förmögenhetsbrott. Koncernen har även tecknat ansvarsförsäkring för styrelsen och ledande befattningshavare.

## Legala risker

Inga bolag i koncernen är part i rättegång eller annan tvist vars utgång kan antas få annat än en begränsad påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning i sin helhet. Eventuella rättstvister och risker för rättstvister rapporteras till koncernstab Juridik. I förkommande fall sköts rättstvisterna av kvalificerat juridiskt ombud under koncernstab Juridiks ledning.

Utöver ovanstående operationella risker övervakas löpande följande risker, primärt på de marknader där koncernen har närvaro med egna Kundcenter:

- Miljörisker
- Risken att utsättas för bedrägeri
- Utveckling av pris- och kostnadsbilder
- Konkurrens
- Tekniska framsteg/utveckling
- Nya lagar, standarder och krav inom säkerhet
- Kompetensförsörjning

## Finansiell riskhantering

Gunnebos finansiella verksamhet syftar till att långsiktigt minimera koncernens finansieringskostnad och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker som förändringar i räntenivåer, valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker.

## Organisation och verksamhet

Koncernens finansverksamhet bedrivs genom de två dotterbolagen Gunnebo Treasury SA och Gunnebo Service AB. Gunnebo Treasury SA svarar för koncernens huvudsakliga externa upplåning och valutariskhantering och fungerar som koncernens internbank och har även till uppgift att stödja dotterbolagen med lån, placeringar och valutatransaktioner.

Gunnebo Service AB ansvarar för koncernens likviditetshantering. Genom centraliseringen tillvaratas stordriftsfördelar och samordningseffekter inom det finansiella området. Vid sidan av detta svarar finansfunktionen även för det koncerngemensamma försäkringsprogrammet.

Den finansiella verksamheten bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy, som reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras och inom vilka ramar internbanken och dotterbolagen får agera. De finansiella riskerna som omfattas av och regleras i finanspolicyen är följande:

**Finansieringsrisk:** Att finansiering saknas eller är mycket oförmånlig vid viss tidpunkt.

**Likviditetsrisk:** Att inte ha tillgång till likvida medel eller outnyttjade kreditavtal för att fullgöra sina betalningsförpliktelser.

**Ränterisk:** Avser risken för resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntorna.

**Valutarisker:** Påverkan på resultat och eget kapital till följd av valutakursförändringar.

**Kredit- och motpartsrisker:** Avser kreditrisker mot kunder och finansiella motparter.

För mer detaljerad information om den finansiella riskhanteringen och redovisning av finansiella instrument hänvisas till not 3, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument."

## Känslighetsanalys

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för koncernen viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från koncernens struktur vid årets slut och med utgångspunkt att alla andra faktorer förblir oförändrade.

## Försäljningspriser

En förändring av försäljningspriset med 1 procent påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 70 Mkr.

## Lönekostnader

En förändring av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent påverkar rörelseresultatet med cirka 25 Mkr.

## Stålspriser

Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Dessa inköp spänner över en stor mängd sorter och kvaliteter med en differentierad prisutveckling som följd. En generell förändring av stålspriset med 10 procent ger en resultatpåverkan om cirka 40 Mkr för de därpå följande tolv månaderna. Därvid har inte eventuella långa fastpriskontrakt beaktats.

## Valutor

En förändring av svenska kronans växelkurs mot EUR och GBP om 10 procent påverkar rörelseresultatet med sammanlagt cirka 50 Mkr. Därav hänförs 33 Mkr till transaktionsexponeringen, terminssäkring obeaktat. Resterande 17 Mkr är hänförliga till omräkningsexponeringen.

En förändring av svenska kronans växelkurs mot främst CHF, EUR och GBP påverkar även skuldsättningsgraden. Exempelvis resulterar en svagare svensk krona i en högre balansomslutning samtidigt som koncernens egna kapital inte ökar i samma utsträckning, eftersom de positiva omräkningseffekterna på utländska nettotillgångar motverkas av valutasäkringar. Med hänsyn till gällande villkor i koncernens låneavtal avseende skuldsättningsgrad kommer detta att medföra att det tillgängliga kreditutrymmet minskar.

## Räntekostnader

Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj vid årsskiftet skulle en samtidig förändring på 1 procentenhet i Gunnebos samtliga lånevalutor påverka resultatet med cirka 10 Mkr för de därpå följande 12 månaderna. ■

# Bolagsstyrningsrapport

## Säkra affärer kräver god styrning och kontroll

Bolagsstyrningen utgör ett ramverk som säkerställer att koncernens verksamhet förvaltas på ett för aktieägarna effektivt sätt. Gunnebos målsättning är att hålla en hög standard på bolagsstyrningen.

Gunnebo AB är noterat på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm och koncernens bolagsstyrning är därför baserad på svensk lagstiftning, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), bolagsordningen och andra relevanta regelverk.

Koncernens styrelse och ledning har som målsättning att följa de krav som OMX Nordic Exchange, aktieägare och andra intressenter ställer på bolaget.

Gunnebo följer Kodens bestämmelser i alla avseenden.

Denna rapport är inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av bolagets revisorer.

### Tydlig ansvarsfördelning

Styrningen och ansvarsfördelningen i Gunnebo – såväl den strategiska som operativa – utövas främst av:

- Aktieägarna
- Styrelsen
- Verkställande direktören
- Verkställande ledningsgruppen
- Ledningsgruppen
- Operativa styrelser
- Stabsfunktioner
- Ledningsgrupper i Kund- och Kompetenscenter

### Ägarstyrning genom årsstämman

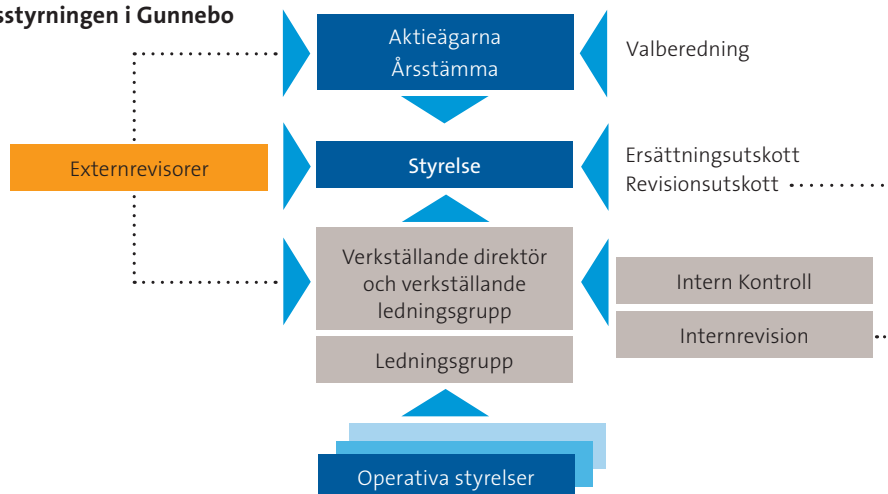
Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman, som är Gunnebos högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält deltagande till stämman inom angiven tid har rätt att delta i stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara ges möjlighet att företrädas genom ombud.

Stämman beslutar om bolagsordning, väljer ordförande, styrelse och revisorer, fastställer räkenskaperna, beslutar om eventuell utdelning och andra dispositioner av resultatet samt ansvarsfrihet för styrelsen. Därutöver beslutar stämman bland annat om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, eventuella nyemissioner samt införande av aktierelaterade incitamentsprogram som till exempel optionsprogram.

Årsstämma avhölls den 3 april 2008 på Chalmers kårhus i Göteborg. Vid stämman medverkade 146 aktieägare, vilka representerade 59,6 procent av antalet röster och aktier. Till ordinarie ledamöter i styrelsen omvaldes Mikael Jönsson, Martin Svalstedt, Lena Olving, Björn Eriksson, Bo Dankis samt nyvaldes Göran Bille. Årsstämman utsåg Martin Svalstedt till styrelsens ordförande.

Årsstämman beslutade att till aktieägarna dela ut kontant 1:60 kronor per aktie (1:60).

### Modell över bolagsstyrningen i Gunnebo



Årsstämman bemyndigade styrelsen att under tiden intill nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av högst 1 200 000 aktier. Detta bemyndigande har hittills inte utnyttjats.

För mer information om Gunnebos största ägare, ägarstruktur och utdelningspolitik, se sidorna 76–77.

### Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag avseende bland annat ordföranden och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvodet samt ersättning för utskottsarbete. Vid årsstämman 2008 beslutades att till valberedning utse styrelsens ordförande som sammankallande jämte en representant vardera för de tre största aktieägarna vid det tredje kvartalets utgång 2008.

Valberedningen består av Dan Sten Olsson, Stena Adactum AB, Nils-Olov Jönsson, Vätterledens Invest AB, Nils Petter Hollekim, Odin Forvaltning AS och Martin Svalstedt, styrelseordförande tillika sammankallande. Gunnebos tredje största aktieägare, IF Skadeförsäkring, har avböjt att utse en representant och den fjärde största ägaren Odin Forvaltning AS har därför fått utse en representant. Valberedningen har fram till denna årsredovisnings framläggande haft ett möte. Ordförande i valberedningen är Dan Sten Olsson. Gunnebo betalar inte någon ersättning till medlemmarna i valberedningen.

### Styrelsen

I Gunnebos styrelse ingår sex ledamöter som är valda av årsstämman för tiden intill nästa stämma. Dessutom utser Gunnebos svenska fackliga organisationer två ordinarie ledamöter och två suppleanter. Ordförande för styrelsen har utsetts av årsstämman.

Ingen av Gunnebos nuvarande ledande befattningshavare ingår i styrelsen. Däremot deltar företagets verkställande direktör och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör och chefsjurist vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar ledande befattningshavare vid behov.

### Styrelseledamöternas oberoende

Enligt Koden ska majoriteten av de årsstämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess

ledning. Minst två ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen nedan.

### Styrelsens arbetsordning

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att ansvara för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen och av den arbetsordning som styrelsen antar vid det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat hur ofta styrelsen ska sammanträda och vad som ska behandlas vid respektive möte. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden och den verkställande direktören.

Styrelsens uppgift är att fastställa strategier, affärsplaner samt delårsrapporter och bokslutskommunikéer. Vidare ankommer det på styrelsen att tillsätta och avsätta den verkställande direktören samt besluta om betydande förändringar i Gunnebos organisation och verksamhet. Därutöver beslutar styrelsen också om företagsförvärv samt övriga stora investeringar, finansiering med mera.

### Sammanträdesrapport

Styrelsen har under 2008 haft 10 protokollförda möten. Under dessa möten har, utöver löpande VD-rapporter, bokslut för avslutade perioder, budget 2008 och 2009, delårs- och årsrapporter, finansrapporter, avrapportering från utskott och valberedning samt årsstämموärenden bland annat följande ärenden behandlats:

- Förslag till företagsförvärv
- Investeringsärenden
- Styrelseutvärdering
- VD-byte
- Arbetsordningar för VD och styrelse samt ersättnings- och revisionsutskott
- Presentation av verksamheterna i Kundcenter Frankrike, Spanien, Norden, Tyskland, Region Indian Ocean Rim samt Kompetenscenter Yttre Områdesskydd, Säker Kontanthantering och Inre Områdesskydd.

### Styrelseledamöternas närvarostatistik och oberoende 2008

Namn Årsstämموvalda	Invald	Styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Oberoende i förhållande till:		Totalt arvode, Tkr
					bolaget och bolagsledningen	bolagets större aktieägare	
Martin Svalstedt	2003	10 (O)	2 (O)		Ja	Nej	400
Mikael Jönsson	2000	10 (L)	2 (L)	3 (O)	Ja	Nej	250
Lena Olving	2004	9 (L)		2 (L)	Ja	Ja	250
Björn Eriksson	2006	8 (L)			Ja	Ja	225
Bo Dankis	2006	10 (L)		3 (L)	Ja	Ja	250
Göran Bille	2008	8 (L)	1 (L)		Ja	Ja	250
<b>Arbetsstagarrepresentanter</b>							
Bo Anders Hansson	1999	9 (L)					38,7
Claes-Göran Karlsson	2005	8 (L)					38,7
Christer Grimståhl	2000	7 (S)					38,7
Lars-Olof Larsson	2005	9 (S)					38,7
<b>Antal möten:</b>		<b>10</b>	<b>2</b>	<b>3</b>			<b>Summa: 1 779,8</b>

O=Ordförande L=Ledamot S=Suppleant

### Utvärdering av styrelsearbetet

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en anonym enkät, vars resultat ligger till grund för att kontinuerligt förbättra styrelsearbetet. Utvärderingen innefattar bland annat frågor kring styrelsens sammansättning, styrelsemöten, styrelsematerial, utskotten samt hur väl styrelseordföranden och styrelsen fullföljer sina huvuduppgifter enligt bolagsstyrningskoden.

### Ordförande

Vid årsstämman den 3 april 2008 valdes Martin Svalstedt av årsstämman till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att säkerställa att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet och i enlighet med Aktiebolagslagen, Bolagsordningen samt Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

### Utskott

Styrelsen i Gunnebo har idag två utskott: ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Representanter till dessa utskott utses av styrelsen bland styrelsens ledamöter.

#### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har till uppgift att bereda frågor som rör den verkställande ledningsgruppens och ledningsgruppens anställningsvillkor, successionsplanering och övriga personalutvecklingsfrågor som beretts av den verkställande ledningsgruppen och koncernens Personaldirektör. Under året har bland annat frågor kring prestationskrav, bonusmodeller och incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare diskuterats. Ersättningsutskottet har under 2008 haft två möten. Efter årsstämman den 3 april har utskottet utgjorts av Martin Svalstedt, Mikael Jönsson och Göran Bille med Martin Svalstedt som ordförande. Medlemmarna i Ersättningsutskottet har varit närvarande vid möten enligt tabellen på sidan 81.

#### Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att vara beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer samt mellan styrelse och funktionen för internrevision. Revisionsutskottet följer en skriftlig arbetsordning. Arbetsuppgifterna innefattar bland annat att granska koncernens finansiella rapportering, externa redovisning, intern kontroll samt säkerställa hanteringen och rapporteringen av finansiella risker.

Mikael Jönsson, Bo Dankis och Lena Olving har utgjort revisionsutskott under 2008. Revisionsutskottets ordförande har varit Mikael Jönsson. Utskottet har under året haft tre möten. Revisorerna har dessutom deltagit i ett styrelsesammanträde för redovisning av sin granskning. Medlemmarna i Revisionsutskottet har varit närvarande vid möten enligt tabellen på sidan 81.

### Verkställande direktören

Koncernens verkställande direktör och koncernchef fram till den 28 februari 2009 var Göran Gezelius. Han ersätts den 1 mars 2009 av Per Borgvall.

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med den arbetsordning som styrelsen har antagit. Verkställande direktören ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling.

### Verkställande ledningsgruppen

Den verkställande ledningsgruppen består av den verkställande direktören, ekonomi- finans- och IT direktören, chefsjuristen tillika chefen för affärsutveckling och företagsförvärv samt landschefen för Gunnebo Frankrike. Det är den verkställande ledningens uppgift att dra upp detaljerade strategier och riktlinjer för koncernens verksamhet efter instruktion från styrelsen, samt att verkställa genomförandet av detsamma. Detta sker bland annat genom att VD, ekonomi- och finansdirektör och chefsjuristen delar på ordförandeskapet i de operativa styrelserna för koncernens Kund- och Kompetenscenter. Den verkställande ledningsgruppen har under året haft tolv protokollförda möten.

### Operativ ledning

Gunnebos operativa verksamhet består av sex Kompetenscenter och 22 Kundcenter. Koncernens Kompetenscenter ansvarar för produktutveckling, inköp, tillverkning och logistik av de produkter som koncernens Kundcenter säljer. Koncernens Kundcenter ansvarar för marknadsföring, försäljning och eftermarknadsservice på sina respektive marknader. Kompetenscentren ansvarar för försäljning till de marknader där koncernen endast finns närvarande genom agenter och distributörer.

Ledningen av Kompetens- och Kundcentren utövas främst av deras respektive operativa styrelser och ledningsgrupper.

Stabsfunktionernas arbete utövas i enlighet med riktlinjerna i policies, guidelines och instruktioner.

### Operativa styrelser

Varje Kund- och Kompetenscenter har en operativ styrelse. Det finns 20 operativa styrelser inom koncernen idag. Dessa ansvarar för att styra respektive Kund- och Kompetenscenter, och är de organ som ansvarar för den operativa styrningen av koncernen. En medlem i koncernens verkställande ledningsgrupp är alltid styrelseordförande. Övriga medlemmar i de operativa styrelserna består av representanter från Centrens respektive ledningsgrupper.

### Ledningsgruppen

Koncernens ledningsgrupp utgörs av medlemmarna i den verkställande ledningsgruppen samt ytterligare 14 ledande befattningshavare. Ledningsgruppen är ett forum för att förankra och informera om den verkställande ledningsgruppens beslut. Det är i ledningsgruppen som den verkställande direktören och den verkställande ledningsgruppen informerar om fattade beslut och följer upp fastlagda strategier. Det är sedan varje Kund- och Kompetenscenterchefs ansvar att implementera dessa beslut i den operativa verksamheten. Därutöver förs diskussioner kring affärsutveckling och goda exempel från organisationen. Koncernens ledningsgrupp har under året haft fyra heldagsmöten.

### Stabsfunktioner

På Gunnebos huvudkontor, Gunnebo AB (publ), finns stabsfunktioner för samordning av Finans, Intern kontroll, Intern revision, Koncernredovisning, Business control, Juridik, Affärsutveckling, Företagsförvärv, Kvalitet, Miljö, Inköp, Logistik, IT, Personal och Kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande policys och strategier inom sina respektive ansvarsområden samt för att bistå och vidareutveckla organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

### Ledningsgrupper i Kund- och Kompetenscenter

Ledningsgrupperna i koncernens Kund- och Kompetenscenter ansvarar för ledningen av den dagliga verksamheten. Alla ledningsgrupper i Kund- och Kompetenscentren har en likartad struktur; i Kundcentren utgörs de av landschefen, affärsenhetscheferna för Bank, Detaljhandel, Områdesskydd, Säker Förvaring, Eftermarknadsservice samt chefen för Intern Service och Support som bland annat ansvarar för ekonomi, finans, personal och legala frågor. I Kompetenscentren utgörs de av Kompetenscenterchefen samt de medarbetare som ansvarar för affärsutveckling, produktutveckling, produktion, kundservice, logistik och intern service och support.

Gunnebos operativa styrning framgår också av figuren på sidan 84.

### Finansiell rapportering

Varje Kund- och Kompetenscenter rapporterar varje månad det ekonomiska utfallet av sin verksamhet. Rapporterna sammanställs av stabsfunktionerna inom finans och ekonomi på moderbolaget och ligger till grund för vidare analyser och kvartalsrapporteringar till aktieägare och aktiemarknaden.

### Förvärvsprocessen

Gunnebo-koncernen är ett resultat av mer än 40 förvärv som gjordes mellan åren 1995 och 2005. Idag ligger tillväxtfokus primärt på organisk tillväxt, men så kallade tilläggsförvärv – antingen geografiskt eller tekniskmässigt – finns med i den strategiska planen. Alla förvärv görs i enlighet med koncernens förvärvspolicy som bland annat reglerar de olika momenten i en förvärvsprocess.

De goodwillposter som uppkommit i samband med koncernens förvärv provas regelbundet och vid slutet av varje kalenderår görs en grundlig analys, ett så kallat "impairment test", i syfte att säkerställa att de värden som uppstod i samband med förvärvet kan försvaras.

### Incitamentsprogram

Vid en extra bolagsstämma den 24 oktober 2007 beslutades om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner samt för styrelseledamöter.

### För ledande befattningshavare

Grundstrukturen är ett kombinerat aktie- och teckningsoptionsprogram där ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner erbjuds möjligheten att teckna och binda upp nyemitterade aktier fram till och med dagen för offentliggörandet av

## Uppförandekoden och Kärnvärden

Under 2008 har en vidareutvecklad Uppförandekod implementerats i hela organisationen. Gunnebos Uppförandekod har tagits fram för att lyfta fram de grundprinciper som styr Gunnebos verksamhet. Den ska vägleda koncernens anställda i deras kontakter med andra anställda, kunder, leverantörer, aktieägarna och samhället i övrigt. Kodens grundkrav är att Gunnebo ska följa internationella och nationella lagar och förordningar. Sist men inte minst anger uppförandekoden också att alla anställda ska agera som ansvariga deltagare inom företagets verksamhetsområden och bidra till en hållbar utveckling. Som stöd i den dagliga verksamheten har koncernen fem Kärnvärden – **Kundfokus, Kvalitet, Integritet, Samarbete och Professionalism** – vilka ska ligga till grund för alla aktiviteter i koncernen. De är den röda tråden i allt koncernen gör, från produktutveckling till marknadsföring, försäljning och eftermarknadsservice.

Gunnebos bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2010. För varje post om 200 innehavda aktier erbjöds deltagaren möjlighet att förvärva högst 1 600 teckningsoptioner till marknadspris.

Som en del av incitamentsprogrammet erbjuds de deltagare som förvärvat teckningsoptioner ett bonusprogram, vilket är villkorat av uppfyllelse av vissa finansiella nyckeltal, fortsatt innehav av såväl sparaktier som teckningsoptioner samt fortsatt anställning. Maximal kostnad avseende bonus uppgår till cirka 1,8 Mkr per år.

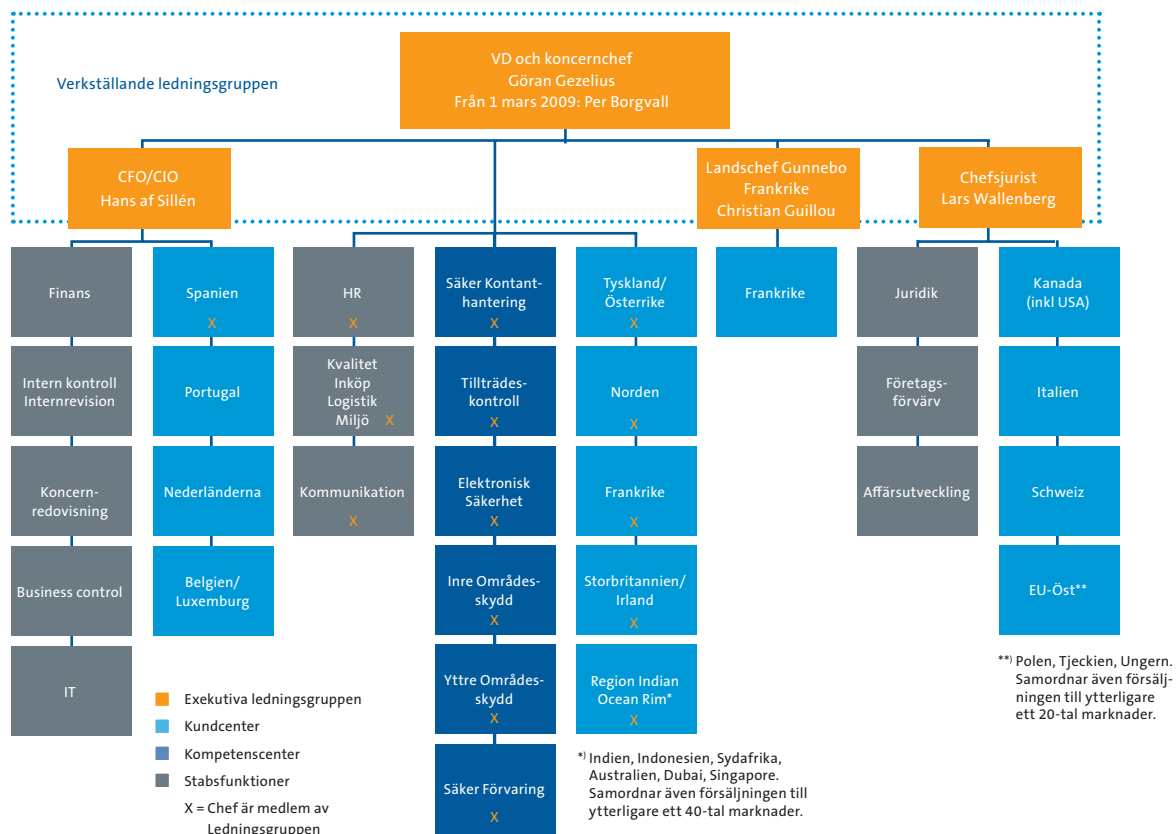
### För styrelseledamöter

Programmet för styrelseledamöter har samma struktur som incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. För varje post om 200 sparaktier erbjöds deltagaren möjlighet att förvärva högst 800 teckningsoptioner till marknadspris. Programmet inkluderar inte någon bonusmöjlighet motsvarande den som erbjuds de anställda.

Aktier och teckningsoptioner har emitterats till marknadspris i båda programmen medan personaloptionerna tilldelats vederlagsfritt. Förvärvspriset på teckningsoptionerna fastställdes med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell och uppgick till 10,40 kronor per option. En teckningsoption/personaloption ger innehavaren rätt att under vissa bestämda perioder år 2011 teckna en aktie i Gunnebo AB till en kurs om 81,80 kronor.

### Extern revision

Gunnebos revisorer väljs av årsstämman för en period av fyra år. Innevarande period inleddes 2008 och gäller till och med årsstämman 2012. Vid årsstämman 2008 valdes Deloitte till redovisningsbolag med huvudansvarig revisor Jan Nilsson. Revisorerna rapporterar till styrelsen om sin granskning och ger omdöme om den interna kontrollen. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Deloitte med rådgivnings- och utredningsuppgifter. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 32.



### Intern Kontroll

Gunnebo inrättade under 2007 en ny stabsfunktion med ansvar för både Intern Kontroll och Internrevision. Funktionen har under 2008 fortsatt att utveckla den interna kontrollen genom revisioner enligt en årlig plan samt genom utveckling av minimikrav för koncernens policies och riktlinjer. Detta arbete har bland annat inneburit rådgivning till stabsfunktioner i samband med uppdatering av koncernövergripande policies samt i diverse interna kontrollfrågor inom verksamheten.

Internrevision arbetar på uppdrag av styrelsens revisionsutskott. Funktionen Intern Kontroll är ett stöd och komplement för verksamheten och arbetar på uppdrag av den verkställande ledningen i syfte att förbättra intern styrning och kontroll. Ansvar och befogenheter är fastställda och dokumenterade för båda rollerna i funktions- och arbetsbeskrivningar samt i revisionsinstruktioner för att bland annat säkerställa oberoende. Funktionen rapporterar administrativt till Ekonomi- och Finansdirektör samt periodvis också till Revisionsutskottet. För mer detaljer om rapporteringsvägar för de båda funktionerna, se figur på sidan 80. ■

### RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna rapport är upprättad i enlighet med Koden och den vägledning som fram-

tagits av FAR och Svenskt Näringsliv gemensamt. I likhet med föregående år är den begränsad till en beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad och innehåller inte något yttrande över hur väl den har fungerat. Rapporten har inte granskats av bolagets externa revisorer.

### Intern Kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern Kontroll definieras som den process som utförs av Gunnebos styrelse, verkställande ledning, operativ ledning och övrig berörd personal i verksamheten. Intern Kontroll är en dynamisk process som utvecklas i takt med att verksamhetens externa och interna förutsättningar förändras. Den syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås vad gäller ändamåls-enliga och effektiva processer, att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler för att få en rimlig försäkrans avseende tillförlitlighet.

Grundpelarna i Gunnebos struktur för Intern Kontroll utgörs av Kontrollmiljö, Kontrollaktiviteter, Riskbedömning, Information och Kommunikation samt Uppföljning.

### Kontrollmiljö

Intern styrning och kontroll utövas av följande funktioner: styrelse, revisionsutskott, ledningsgrupper och stabsfunktioner inklusive Internrevision och Intern Kontroll, operativ ledning, controllers, samt övriga anställda.

Gunnebos styrelse har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen både avseende den finansiella rapporteringen och verksamheten i övrigt. Kontrollmiljön omfattar också de etiska värderingar och Kärnvärden som finns dokumenterade i koncernens Uppförandekod.

Gunnebo har en decentraliserad organisationsstruktur där olika styrdokument säkerställer tydliga ansvar och befogenheter avseende den interna styrningen. Styrningen utgår från styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och revisionsutskott och vidare genom tydliga riktlinjer för den verkställande ledningsgruppen respektive ledningsgruppen. De sistnämnda samverkar sedan med den operativa ledningen vilken kompletteras med mer detaljerade policies, regler och instruktioner för anställda, till exempel auktorisationsregler och personalpolicies.

### Kontrollaktiviteter

Gunnebos kontrollstrukturer är utformade för att hantera de risker som bedöms vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

Den verkställande ledningen och ledningsgruppen ansvarar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö samt för att kontrollaktiviteterna utförs på koncernnivå genom stabsfunktionerna och på en detaljerad nivå genom den operativa verksamheten i de interna styrelserna samt ekonomifunktionerna i Kund- och Kompetenscentren.

Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen. I den operativa organisationen ansvarar ledningsgrupperna i varje Kund- och Kompetenscenter för kontrollrutiner och införande av koncernens policies, framtagning av lokala policies, riktlinjer och instruktioner, löpande uppföljning och avrapportering av avvikelser och risker.

### Riskbedömning

Riskbedömningar genomförs på styrelse- och koncernnivå ner till de operativa ledningsgrupperna i samband med den strategiska planeringen, budgetering/prognoser, förvävsaktiviteter och vid förändringar i redovisningsregler och rekommendationer för att säkerställa att dessa återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt.

Därutöver har Internrevision, i samband med framtagningen av revisionsplanen, under året beaktat risker som kan uppstå av verksamhetsförändringar eller andra orsaker som till exempel sammanslagning av bolag, byte av ledning, bedrägeririsker samt avsaknaden av dokumenterade processer. I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i värdering av varulager, kundfordringar, installationsprojekt samt avsättningar.

Mer information om koncernens risker finns på sidorna Riskhantering och känslighetsanalys (sidorna 78–79), i not 3, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument" samt not 34, "Verksamhetsrelaterade risker".

### Information och kommunikation

Gunnebo har väl inarbetade rutiner som säkerställer att kommunikation av både extern och intern information sker enligt omvärldens krav och håller en tillfredsställande kvalitet. Till stöd för informationsarbetet i koncernen finns en Kommunikationspolicy. Den anger tydligt vem som får kommunicera vilken typ av information och att informationen ska vara korrekt, samordnad, konsekvent, snabb och lättöverskådlig, såväl internt som externt. Detta möjliggörs bland annat genom att bolagets policies, riktlinjer och manualer löpande uppdateras och kommuniceras till berörd personal via intranätet och andra kanaler. På koncernens hemsida [www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com) finns omfattande information om koncernens organisation, verksamhet, kontaktuppgifter, olika publikationer och finansiell information.

### Uppföljning

Regelbunden uppföljning utförs på olika nivåer för att säkerställa intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Gunnebos bolagsledning rapporterar regelbundet till styrelsen avseende den finansiella utvecklingen med analyser och kommentarer till utfall, planer och prognoser. Styrelsen får också återrapportering från de möten revisionsutskottet har med externa revisorer, Internrevision och verkställande ledning. I revisionsutskottets arbete ingår att löpande följa upp efterlevnad av den interna kontrollen.

Därutöver sker också uppföljning, både informellt och formellt, framför allt av operativt utfall på koncern- och centernivå genom de interna styrelserna och ekonomifunktionerna enligt fastställda riktlinjer avseende redovisning och finansiell rapportering.

Standardiserade rapporteringsrutiner finns för månads-, kvartals- och årsrapporter där Gunnebo använder ett gemensamt IT-system för konsolidering.

Under året har Internrevision utfört nya revisioner samt följt upp tidigare revisioner för att säkerställa att bolagen arbetar med åtgärdsplaner för att stärka den interna styrningen och kontrollen. Arbetet har genomförts med interna resurser och kompletterats med externa konsulter, bland annat för att säkerställa oberoende.

Under 2008 har även en uppdaterad självutvärderingskickats till de Kund- och Kompetenscenter som har haft förändringar på ledningsnivå. ■

Läs mer om koncernens bolagsstyrning på webben:

[www.gunnebo.com/bolagsstyrning](http://www.gunnebo.com/bolagsstyrning).

Här hittar du bland annat protokoll från årsstämmor, information om de incitamentsprogram som finns i koncernen och insynsregistreringar.

## Styrelse



**Martin Svalstedt**  
Styrelseordförande  
Invald år: 2003, ordförande sedan 2008  
Född år: 1963  
Medborgarskap: Svenskt  
Huvudsaklig sysselsättning: VD, Stena Adactum AB  
Utbildning: Civilekonom  
Professionell bakgrund: CFO Capio AB samt ledande finansiella befattningar inom Stora och ABB  
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Ballingslöv International AB, Envac Centralsug AB och Stena Renewable Energy AB. Styrelseledamot i Midelfart Sonnesson AB, Gislaved Folie AB, MediaTec AB, SentoClone AB och Stena Adactum AB  
Aktieinnehav: 86 154 (varav 32 000 via kapitalförsäkring)  
Teckningsoptioner: 16 000



**Mikael Jönsson**  
Styrelseledamot  
Invald år: 2000  
Född år: 1963  
Medborgarskap: Svenskt  
Huvudsaklig sysselsättning: VD, Vätterledens Invest AB  
Utbildning: Högskolestudier i ekonomi  
Professionell bakgrund: Aktiemäklare samt olika ledande befattningar inom Vätterledens Invest AB  
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Vätterledens Invest AB med dotterbolag, Kopparbergs bryggeri AB, Nanoxis AB och Wipcore AB  
Aktieinnehav: 92 000  
Teckningsoptioner: 16 000



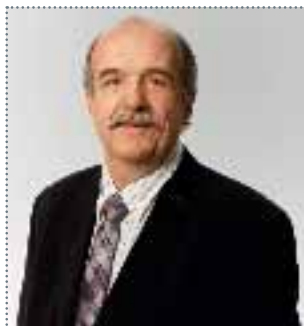
**Lena Olving**  
Styrelseledamot  
Invald år: 2004  
Född år: 1956  
Medborgarskap: Svenskt  
Huvudsaklig sysselsättning: Executive Vice President and Business Group Chairman Systems and Products, Saab AB  
Utbildning: Civilingenjör  
Professionell bakgrund: Knappt 25 år på olika befattningar inom Volvo Cars; Direktör "operational excellence", fem år i Asien som ansvarig för Volvo Cars verksamhet i Sydostasien samt en period som VD för Samhall Högland AB. Sedan 1 december 2008 Vice VD Saab AB  
Övriga styrelseuppdrag: Green Cargo AB  
Aktieinnehav: 2 000  
Teckningsoptioner: 8 000



**Bo Dankis**  
Styrelseledamot  
Invald år: 2006  
Född år: 1954  
Medborgarskap: Svenskt  
Huvudsaklig sysselsättning: VD och koncernchef Perstorp AB  
Utbildning: Civilingenjör  
Professionell bakgrund: Mångårig erfarenhet som VD och företagsledare inom Forsheda AB, ABB och Assa Abloy  
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Gadelius K.K., Tokyo, och Sveriges exportråd samt styrelseledamot i Perstorp Holding AB med dotter- och intressebolag  
Aktieinnehav: 4 000  
Teckningsoptioner: 16 000



**Claes-Göran Karlsson**  
Arbetsgagarrepresentant för Metall  
Invald år: 2000  
Född år: 1958  
Medborgarskap: Svenskt  
Utbildning: Verkstadstekniker  
Aktieinnehav: –  
Teckningsoptioner: –



**Lars-Olof Larsson**  
Arbetsgagarrepresentant för Metall, suppleant  
Invald år: 2005  
Född år: 1961  
Medborgarskap: Svenskt  
Utbildning: Fordonstekniker  
Aktieinnehav: –  
Teckningsoptioner: –



**Bo Anders Hansson**  
Arbetsgagarrepresentant för Unionen  
Invald år: 1999  
Född år: 1954  
Medborgarskap: Svenskt  
Utbildning: Ingenjör  
Aktieinnehav: –  
Teckningsoptioner: –



**Christer Grimståhl**  
Arbetsgagarrepresentant för Unionen, suppleant  
Invald år: 2005  
Född år: 1962  
Medborgarskap: Svenskt  
Utbildning: Säljare  
Aktieinnehav: 2 500  
Teckningsoptioner: –

## Revisor



**Björn Eriksson**  
Styrelseledamot  
Invald år: 2006  
Född år: 1945  
**Medborgarskap:** Svenskt  
**Huvudsaklig sysselsättning:** Landshövding i Östergötlands län  
**Utbildning:** Civilekonom  
**Professionell bakgrund:** Rikspolis-  
chef, Generaldirektör Generaltullsty-  
relsen, President Interpol och World  
Customs organisation (WCO) och  
ledande befattningar inom Finans-  
departementet  
**Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande  
i bland annat NTF, AB Göta Kanal,  
Hagdahlsakademien, Vadstena-  
akademien och Svenska Skidskytte-  
förbundet. Ledamot i bland annat  
SE-bankens Samhällsekonomiska  
Råd och barndiabetesfonden  
**Aktieinnehav:** –  
**Teckningsoptioner:** –



**Göran Bille**  
Styrelseledamot  
Invald år: 2008  
Född år: 1955  
**Medborgarskap:** Svenskt  
**Huvudsaklig sysselsättning:**  
VD och Koncernchef AB Lindex  
**Utbildning:** Civilekonom  
**Professionell bakgrund:** Ett flertal  
ledande befattningar inom H&M,  
bland annat VD för H&M Rowells,  
landschef för H&M i Sverige,  
divisionschef för H&M dam  
**Övriga styrelseuppdrag:** Inga  
förutom i Lindex dotterbolag  
**Aktieinnehav:** 10 000  
**Teckningsoptioner:** –



**Jan Nilsson**  
Född år: 1962  
Huvudansvarig revisor sedan 2008  
Auktoriserad revisor, Deloitte AB

## Verkställande ledning



**Göran Gezelius\***  
VD och Koncernchef  
Anställd: 2005  
Född år: 1950  
Medborgarskap: Svenskt  
Utbildning: Civilekonom och  
Civilingenjör  
Professionell bakgrund: Vice VD  
Atlas Copco och Affärsrådeschef  
på Sandvik AB  
Styrelseuppdrag: Teknikföretagen,  
Tobii Technology AB  
Aktieinnehav: 150 000  
Köptioner: 100 000  
Teckningsoptioner: 32 000  
\* Efterträds den 1 mars 2009  
av Per Borgvall



**Hans af Sillén**  
Ekonomi- Finans- och IT-direktör  
Anställd: 2006  
Född år: 1964  
Medborgarskap: Svenskt  
Utbildning: Civilekonom och Ingenjör  
Professionell bakgrund: Ledande  
befattningar inom Atlas Copco-  
koncernen  
Styrelseuppdrag: –  
Aktieinnehav: 14 000  
Teckningsoptioner: 32 000



**Lars Wallenberg**  
Chefsjurist och ansvarig för affärs-  
utveckling och företagsförvärv  
Anställd: 2002  
Född år: 1951  
Medborgarskap: Svenskt  
Utbildning: Jur Kandid  
Professionell bakgrund: Chefsjurist  
på Trelleborg och Boliden  
Styrelseuppdrag: AlfaSensor AB  
Aktieinnehav: 20 780  
Teckningsoptioner: 16 000



**Christian Guillou**  
Chef Kundcenter Gunnebo Frankrike  
Anställd: 2008  
Född: 1967  
Medborgarskap: Franskt  
Utbildning: ESLSCA (French business  
school), IMD (marketing degree),  
INSEAD (general management &  
strategy degree)  
Professionell bakgrund: Ledande  
befattningar inom Franciflex,  
BPB Placo och Pergo  
Styrelseuppdrag: Perfect Home SAS  
Aktieinnehav: 6 267  
Teckningsoptioner: –

## Ledningsgrupp



**Sven Boëthius**  
Chef Kundcenter Gunnebo Nordic  
Anställd: 1997  
Född år: 1948  
Medborgarskap: Svenskt  
Utbildning: Civilekonom, MBA  
Professionell bakgrund: Ledande  
befattningar inom Mölnlycke-  
koncernen  
Styrelseuppdrag: –  
Aktieinnehav: 14 000  
Teckningsoptioner: 32 000



**Fredrik Granat**  
Chef Kompetenscenter Yttre  
Områdesskydd  
Anställd: 2000  
Född år: 1963  
Medborgarskap: Svenskt  
Utbildning: Civilekonom  
Professionell bakgrund: SCA kon-  
cernen, NC Nielsen, Groupa di GDM  
samt Klippan AB  
Styrelseuppdrag: –  
Aktieinnehav: 2 000  
Teckningsoptioner: 8 000



**Robert Hall**  
Chef Kompetenscenter Säker  
Förvaring  
Anställd: 2005  
Född år: 1960  
Medborgarskap: Brittiskt  
Utbildning: Ekonom  
Professionell bakgrund: Ledande  
befattningar inom bland annat  
Sandvik, Dormer Tools och  
Ballingslöv  
Styrelseuppdrag: –  
Aktieinnehav: 200  
Personaloptioner: 660



**Martin Houseman**  
Chef Kundcenter Gunnebo  
Storbritannien/Irland  
Anställd: 1976  
Född år: 1957  
Medborgarskap: Brittiskt  
Utbildning: Marknadsföringsstudier  
Professionell bakgrund: Ledande  
befattningar hos Chubb och Williams  
Styrelseuppdrag: –  
Aktieinnehav: 1 000  
Personaloptioner: 3 300



**Agneta Hultgren**  
 Personaldirektör  
 Anställd: 2007  
 Född år: 1953  
 Medborgarskap: Svenskt  
 Utbildning: Socionom  
 Professionell bakgrund: Personalchefsbeftattningar inom bland annat Getinge, Altima och Esab  
 Styrelseuppdrag: –  
 Aktieinnehav: 3 000  
 Teckningsoptioner: 24 000



**Rolf Kjällgren**  
 Kvalitet, logistik, miljö och inköpsdirektör  
 Anställd: 2007  
 Född år: 1965  
 Medborgarskap: Svenskt  
 Utbildning: Civilingenjör, Industriell ekonomi  
 Professionell bakgrund: Ledande beftattningar inom kvalitet och supply chain management inom ABB och AF Gruppen  
 Styrelseuppdrag: –  
 Aktieinnehav: 4 000  
 Teckningsoptioner: 32 000



**Gilbert Korchia\***  
 Chef Kompetenscenter Elektronisk Säkerhet  
 Anställd: 2000  
 Född år: 1954  
 Medborgarskap: Franskt  
 Utbildning: Ingenjör  
 Professionell bakgrund: Ledande beftattningar inom Dassault A.T.  
 Styrelseuppdrag: –  
 Aktieinnehav: 1 000  
 Teckningsoptioner: 4 000  
 \* Tidigare chef Affärsenhet Bank i Frankrike, tillträdde beftattningen den 1 augusti 2008



**Olle Magnusson**  
 Chef Kundcenter Gunnebo Tyskland/ Österrike  
 Anställd: 2006  
 Född år: 1950  
 Medborgarskap: Svenskt  
 Utbildning: Ingenjör, ekonom  
 Professionell bakgrund: Ledande beftattningar inom bland annat IBM, Volvo  
 Styrelseuppdrag: Migros Eurocentres i Schweiz, Svenska handelskammaren i Tyskland  
 Aktieinnehav: 4 000  
 Teckningsoptioner: 8 000



**William Mouat**  
 Chef Gunnebo Region Indian Ocean Rim  
 Anställd: 2000  
 Född år: 1953  
 Medborgarskap: Brittiskt  
 Utbildning: Studier i ekonomi och elektronik  
 Professionell bakgrund: Ledande beftattningar inom Racal electronics PLC och Chubb Security PLC  
 Styrelseuppdrag: –  
 Aktieinnehav: 4 000  
 Personaloptioner: 13 200



**José Ortuño**  
 Chef Kundcenter Gunnebo Spanien  
 Anställd: 1991  
 Född år: 1955  
 Medborgarskap: Spanskt  
 Utbildning: Mariningenjör  
 Professionell bakgrund: Ledande beftattningar inom Bureau Veritas SAF, VD Fichet-Sistemas SA  
 Styrelseuppdrag: –  
 Aktieinnehav: 1 000  
 Teckningsoptioner: 4 000



**Niklas Thoresson\***  
 Chef Kompetenscenter Säker Kontanthantering  
 Anställd: 2008  
 Född år: 1970  
 Medborgarskap: Svenskt  
 Utbildning: Studier i teknik, marknadsföring och finansiering. Master från IHM och DIHM.  
 Professionell bakgrund: Ledande beftattningar inom strategisk affärsutveckling, senast VD för Q-Matic UK, Storbritannien  
 Styrelseuppdrag: –  
 Aktieinnehav: 2 000  
 Teckningsoptioner: 16 000  
 \*Tillträdde beftattningen den 4 februari 2008



**Karin Wallström**  
 Informationschef\*  
 Anställd: 2003  
 Född år: 1978  
 Medborgarskap: Svenskt  
 Utbildning: Civilekonom och journalist  
 Professionell bakgrund: Ekonomi-journalist, anställd på Gunnebos kommunikationsavdelning sedan 2003  
 Styrelseuppdrag: –  
 Aktieinnehav: 400  
 Teckningsoptioner: –  
 \*Fram till den 30 april 2008: Janerik Dimming



**Rob Wheeler**  
 Chef Kompetenscenter Tillträdeskontroll  
 Anställd: 1998  
 Född år: 1951  
 Medborgarskap: Brittiskt  
 Utbildning: Marknadsekonom  
 Professionell bakgrund: Ledande beftattningar inom Secureforce  
 Styrelseuppdrag: –  
 Aktieinnehav: 8 000  
 Personaloptioner: 26 400



**Thomas Widstrand**  
 Chef Kompetenscenter Inre Områdesskydd  
 Anställd: 2008  
 Född år: 1957  
 Medborgarskap: Svenskt  
 Utbildning: Civilekonom  
 Professionell bakgrund: VD och Koncernchef Borås Wäfveri, Koncernchef Cardo Pump AB  
 Styrelseuppdrag: Alvedoor, Bellman & Symfon, MoWidare  
 Aktieinnehav: –  
 Teckningsoptioner: –

## Huvudkontor

GUNNEBO AB  
Box 5181  
SE-402 26 GÖTEBORG  
www.gunnebo.com  
VD och koncernchef: Per Borgvall  
(Tillträdde 1 mars 2009)

## Kundcenter

### AUSTRALIEN/NYA ZEELAND

Gunnebo Australia Pty Ltd  
Unit 8/9  
16 Lexington Drive  
Northwest Business Park  
Bella Vista NSW 2153  
AU-SYDNEY  
www.gunnebo.com.au  
Landschef: Dan Turner

### BELGIEN/LUXEMBURG

Gunnebo Belgium SA/NV  
Riverside business Park  
Bld International 55, building G  
BE-1070 BRYSEL  
www.gunnebo.be  
Landschef: Frederik De Broyer

### FRANKRIKE

Gunnebo France S.A.S  
15/17 Avenue Morane Saulnier  
BP 11  
FR-78141 VELIZY  
VILLACOUBLAY  
www.gunnebo.fr  
Landschef: Christian Guillou

### INDIEN

Gunnebo India Ltd.  
4th floor, Lake City Mall "A"  
Kapurbawdi Junction, Majiwade  
Thane (W)  
IN-400 607 MUMBAI  
www.gunnebo.co.in  
Landschef: Nicholas Roberts

### INDONESIEN

Gunnebo Indonesia  
c/o PT Indolok Bakti Utama  
Grha Gunnebo Indonesia  
Jalan Salemba Raya no. 32  
ID-10430 JAKARTA  
id.gunnebo.com  
Landschef: Hindra Kurniawan

### ITALIEN

Gunnebo Italia S.p.A.  
Via Metallino 12  
IT-200 90 VIMODRONE (MI)  
www.gunnebo.it  
Landschef: Marco Depaoli

### KANADA

Gunnebo Canada Inc.  
9 Van der Graaf Court  
Brampton  
L6T 5E5  
CA-ONTARIO  
www.gunnebo.ca  
Landschef: John Haining

### NEDERLÄNDERNA

Gunnebo Nederland BV  
Visseringweg 23  
NL-1112 AS DIEMEN  
www.gunnebo.nl  
Landschef: Patrick van Aart

### NORDEN

Gunnebo Nordic AB  
Askims verkstadsväg 4  
Box 9065  
SE-400 92 GÖTEBORG  
www.gunnebo.se/dk/no/fi  
Landschef: Sven Boëthius

### POLEN

Gunnebo Polska Sp.zo.o.  
Piwonicka 4  
PL-68-800 KALISZ  
www.gunnebo.cz/hu/pl  
Landschef: Jurek Szkalej

### PORTUGAL

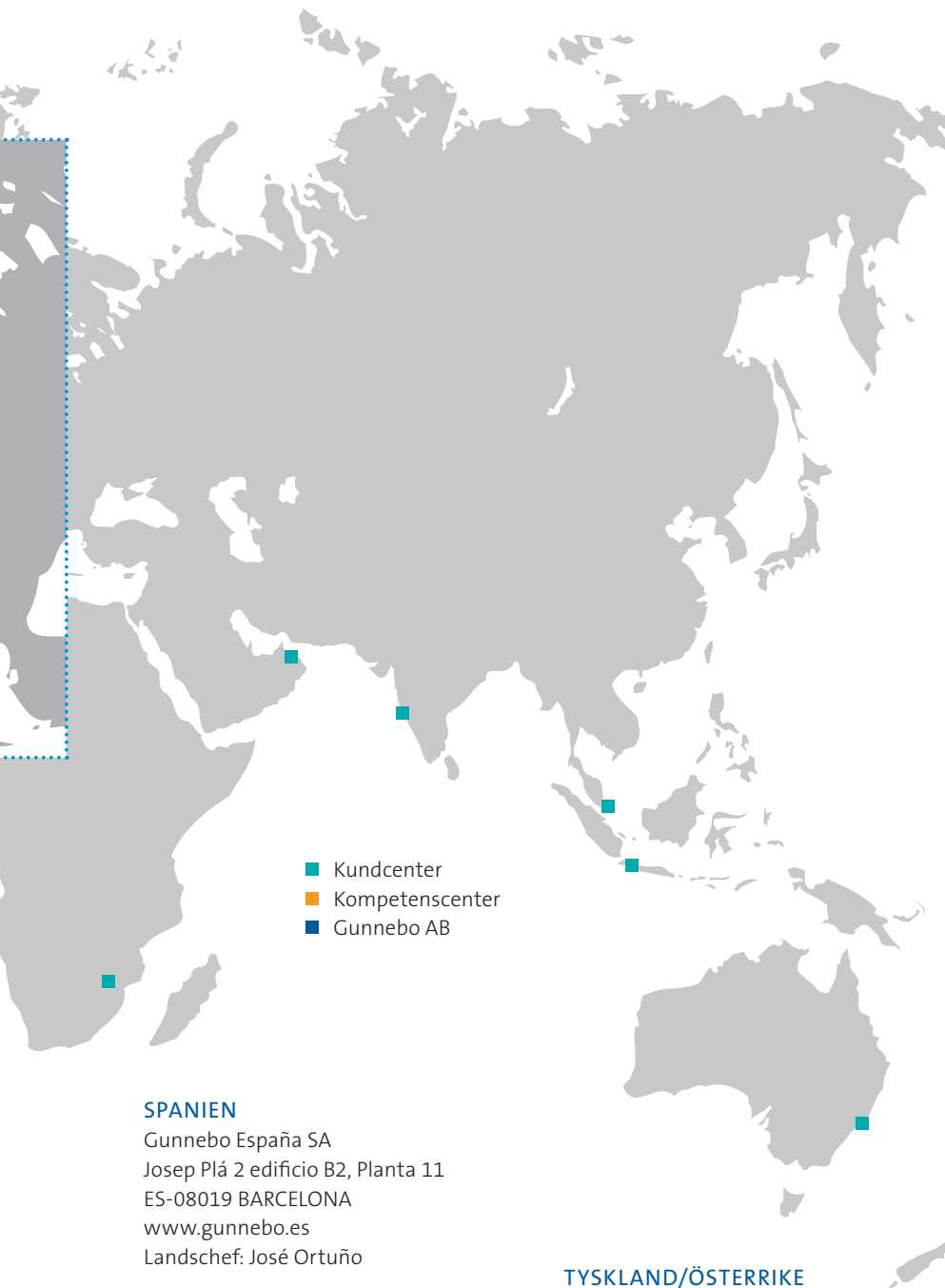
Gunnebo Portugal S.A.  
Av. Infante D. Henrique, lote 306-2  
PT-1950-421 LISSABON  
www.gunnebo.pt  
Landschef: Carlos Valpradinhos

### SCHWEIZ

Gunnebo Suisse SA  
Route de St.-Cergue 303  
CH-1260 NYON  
www.gunnebo.ch  
Landschef: Mike Finders

### SINGAPORE

Gunnebo Singapore Pte Ltd  
138 Robinson Road #0901  
SINGAPORE 068906  
www.gunnebo.sg  
Landschef: Elsie Tay



- Kundcenter
- Kompetenscenter
- Gunnebo AB

### SPANIEN

Gunnebo España SA  
Josep Plá 2 edificio B2, Planta 11  
ES-08019 BARCELONA  
www.gunnebo.es  
Landschef: José Ortuño

### STORBRIANNIEN/IRLAND

Gunnebo UK Ltd  
P.O. Box 61  
Woden Road  
UK-WV10 0BY WOLVERHAMPTON  
www.gunnebo.co.uk  
Landschef: Martin Houseman

### SYDAFRIKA

Gunnebo South Africa SA  
Private bag X023  
ZA-1422 WADEVILLE  
www.gunnebo.za  
Landschef: Robert Hermans

### TJECKIEN

Gunnebo CZ s.ro.  
Za Tratí 928/6  
CZ-196 00 PRAGUE 9  
www.gunnebo.cz  
Landschef: Jiri Machka

### TYSKLAND/ÖSTERRIKE

Gunnebo Deutschland GmbH  
Siemensstrasse 1  
DE-85716 UNTERSCHLEISSHEIM  
www.gunnebo.de/at  
Landschef: Olle Magnusson

### UNGERN

Gunnebo Magyarország Kft.  
Kiss Ernő u. 1-3  
HU-1046 BUDAPEST  
www.gunnebo.hu  
Landschef: István Roszmann

### WEST ASIA

Gunnebo West Asia  
Dubai Airport Free Zone  
P.O. Box 54435  
DUBAI  
United Arab Emirates  
www.gunnebo.com  
Landschef: Jacob Touma

## Kompetenscenter

### SÄKER FÖRVARING

Kompetenscenter Säker Förvaring  
P.O. Box 61, Woden Road  
WOLVERHAMPTON  
West Midlands  
UK-WV10 0BY  
www.gunnebo.com  
Chef: Robert Hall

### SÄKER KONTANTHANTERING

Kompetenscenter Säker Kontanthantering  
Box 5321  
Fabriksg. 10  
SE-402 27 GÖTEBORG  
www.gunnebo.com  
Chef: Niklas Thoresson

### ELEKTRONISK SÄKERHET

Kompetenscenter Elektronisk Säkerhet  
23 route de Schwobsheim  
B.P. 40 285 BALDENHEIM  
FR- 67606 Sélestat Cedex  
www.gunnebo.com  
Chef: Gilbert Korchia

### TILLTRÄDESKONTROLL

Kompetenscenter Tillträdeskontroll  
Bellbrook Business Park  
UCKFIELD, East Sussex  
UK-TN22 1QQ  
www.gunnebo.com  
Chef: Rob Wheeler

### INRE OMRÅDESSKYDD

Gunnebo Troax AB  
Box 89  
Tyngel  
SE-330 33 HILLERSTORP  
www.gunnebo.com  
www.troax.com  
Chef: Thomas Widstrand

### YTTRE OMRÅDESSKYDD

Kompetenscenter Yttre Områdesskydd  
c/o Gunnebo Wego GmbH  
Johann-Reineke-Str. 6-10  
DE-331 54 SALZKOTTEN  
www.gunnebo.com  
Chef: Fredrik Granat

# Begrepp i Gunnebos värld

## **Bankfack (SDL, Safe Deposit Locker)**

Ett fack som vanligen finns i ett valv eller i en automat för förvaring av värdesaker i bankmiljö.

## **Bankfacksautomat (SafeStore Auto)**

En automatiserad bankfacksanläggning som är tillgänglig dygnet runt. Kan installeras i anslutning till bankens självbetjäningsarea.

## **BRE**

Burglary Resistant Equipment. Inbrottskyddande produkter, term som används inom säker förvaring.

## **CCTV**

Closed Circular Television. Begrepp för interna videoövervakningssystem.

## **CIT**

Cash In Transit. Samlande begrepp för transport av pengar mellan till exempel bank och uppräkningscentral, eller andra verksamheter som erbjuder dessa tjänster.

## **Deponeringsbox**

Lösning för deponering av kontanter och meddelanden till banken. Kan placeras på kontorets utsida såväl som på insidan. Gunnebos produkter inom detta område kallas SafeBag.

## **DOD/DOS**

Department of Defence (DOD) och Department of State (DOS) är officiella amerikanska standarder för bland annat produkter inom yttre områdesskydd. Gunnebo har testat flertalet av

produkterna sitt högsäkerhetssortiment med godkänt resultat.

## **Electronic Article Surveillance (EAS)**

Electronic Article Surveillance, eller elektroniska varularm, är en teknisk lösning för att förhindra snatterier från detaljhandeln och stölder av böcker från bibliotek. Gunnebo kan erbjuda alla tre befintliga tekniker, plus en fjärde hybrid: Akustomagnetisk teknik (AM), elektromagnetisk teknik (EM), radiofrekvensteknik (RF) och radio-magnetisk teknik (RM).

## **Entrékontroll**

Passagekontroll som kräver personlig identifiering. Exempel: Kontor, fängelser, många områden på en flygplats.

## **EU-Öst**

I Gunnebos organisation innefattar EU-Öst egna verksamheter i Polen, Tjeckien och Ungern. Även försäljning till andra Central- och östeuropeiska marknader innefattas och administreras från Polen.

## **FRE**

Fire Resistant Equipment. Brandskyddande produkter, term som används inom säker förvaring.

## **Högsäkerhetsklassade skåp**

Majoriteten av de skåp som Gunnebo säljer har genomgått omfattande brand- och inbrottsstest. När ett skåp klarar dessa tester blir det certifierat, de högsta nivåerna av certifiering kallas högsäkerhetsklassade.

## **Högsäkerhetslås (HSL)**

Certifierade lås, ofta elektroniska, som genomgått omfattande tester, inklusive manipulationstester.

## **IP-teknologi**

Internet Protokoll (IP)-teknologi används av det integrerade säkerhetssystemet SMI för att överföra data mellan olika anläggningar.

## **Kompetenscenter**

Enheter ansvariga för produktförsörjning (produktion, inköp, forskning och utveckling) inom Gunnebo-koncernen.

## **Kontantautomation**

Samlat namn för Gunnebos utbud av kontantautomation som SafePay, SafeCash och SafeCoin.

## **Kundcenter**

Benämningen för Gunnebos säljbolag.

## **OEM**

Benämning på försäljningen av primärt bankomatskåp till några av världens ledande leverantörer av bankomater.

## **Områdesskydd**

Samlingsnamn för Gunnebos affärer inom Tillträdeskontroll, Inre- och Yttre Områdesskydd.

## **PAS**

Publicly Available Specification (PAS) är en officiell brittisk standard för bland annat produkter

# Gunnebos varumärken och produktvarumärken

## **HUVUDSAKLIGT VARUMÄRKE**

### **Gunnebo**

Alla rörelsedrivande bolag i koncernen heter Gunnebo, alla affärer görs under varumärket Gunnebo och en majoritet av alla produkter bär detta varumärke.

## **VARUMÄRKEN – SÄKER FÖRVARING**

**Chubbsafes** är ett licensierat varumärke och ett av fyra varumärken som används vid försäljning av produkter och lösningar för Säker Förvaring.

**Fichet-Bauche** är ett av fyra varumärken som används vid försäljning av produkter och lösningar för Säker Förvaring.

**Rosengrens** är ett av fyra varumärken som används vid försäljning av produkter och lösningar för Säker Förvaring.

**SecureLine** är ett av fyra varumärken som används vid försäljning av produkter och lösningar för Säker Förvaring.

## **VARUMÄRKE – INRE OMRÅDESSKYDD**

### **Troax**

All försäljning av lösningar för Inre Områdesskydd i koncernen görs under varumärket Troax.

## **PRODUKTVARUMÄRKEN**

**Gateway™** är ett produktvarumärke som används på Gunnebos lösningar för elektroniska varularm.

**elkosta™** är ett produktvarumärke som används på Gunnebos produkter för högsäkerhetsskydd för utomhusbruk.

**SafePay™** är ett produktvarumärke som används på Gunnebos system för slutna och recirkulerande kontanthantering för detaljhandeln.

inom Yttre Områdesskydd. Gunnebo har testat flertalet av produkterna i högsäkerhetsortimentet med godkänt resultat.

#### **RIOR (Region Indian Ocean Rim)**

I Gunnebos organisation inkluderar Region Indian Ocean Rim egna verksamheter i Australien, Förenade Arabemiraten (Dubai), Indien, Indonesien, Libanon, Malaysia (joint venture), Singapore och Sydafrika. Försäljning till andra länder i regionen sker genom agenter och distributörer.

#### **RFID**

Radio Frequency Identification. En teknik för kommunikation via radiovågor där applikationerna kan både sända och ta emot information.

#### **SafePay™**

Gunnebos egenutvecklade system för effektiv och helt sluten kontanthantering i detaljhandelsmiljöer. Består av teknologi för kontanthantering i kassamiljö, transportkassetter, tömningsenhet i backofficemiljö samt mjukvara för administration av kontanthantering.

#### **SafePay™ SCL**

En specialkonstruerad tömningsenhet i vilken sedlarna från SafePays intelligenta deponeringskassett (IDU) töms vid dagens slut. Detta innebär att SafePay nu är ett helt slutet system för kontanthantering där pengarna är skyddade med bläck från butikens kassaplats till uppräkningscentralen.

#### **SecurWave**

En komplett mjukvara, designad för att uppfylla Affärsområdet Banks säkerhetsbehov för tillträdeskontroll, CCTV, inbrottslarm och elektroniska lås. Systemet kan manövreras på distans och hantera flera applikationer och övervakningsområden samtidigt.

#### **SMI-Server**

SMI-Serverlösningen integrerar en rad olika säkerhetsfunktioner som till exempel tillträdeskontroll, inbrotts- och brandlarm, CCTV. Systemet erbjuder ett välutvecklat system för integrerad administration.

#### **SoHo (Small office & Home office)**

Kundgrupp som Gunnebo riktar skåpprodukter med varumärket SecureLine mot.

## Årsstämma och Kalendarium

### **Årsstämma**

Gunnebos årsstämma hålls torsdagen den 23 april 2009 klockan 17.00 på Chalmers kårhus, Chalmersplatsen 1, Göteborg.

### **Anmälan**

Aktieägare som vill delta på årsstämman måste den 17 april 2009 vara införd i aktieboken som förs av VPC AB samt senast den 17 april 2009 klockan 16.00 ha anmält sig till årsstämman, antingen via internet [www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com) eller till adress Gunnebo AB, Box 5181, 402 26 Göteborg, eller per fax 031-83 68 10, eller telefon 031-83 68 00.

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste, för att få utöva sin rösträtt på stämman, före den 17 april 2009 ha omregistrerat aktierna i eget namn.

### **Utdelning**

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelningen för 2008 blir 0 kronor.

### **Ekonomisk information och rapportering 2009**

Delårsrapport januari–mars	23 april
Delårsrapport april–juni	17 juli
Delårsrapport juli–september	23 oktober

## Kontaktuppgifter mm

Karin Wallström, Informationschef Gunnebo AB,  
[karin.wallstrom@gunnebo.com](mailto:karin.wallstrom@gunnebo.com),  
telefon 031-83 68 00

Denna årsredovisning distribueras i tryckt version endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan.

På koncernens hemsida [www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com) finns mer information som riktar sig mot aktieägare, kunder, media, finansmarknaden och studenter.

På [www.gunnebo.com/ir](http://www.gunnebo.com/ir) finns finansiella rapporter på både svenska och engelska, nyckeltal, aktiekursgrafer och mycket mer i digital form. Här kan du också prenumerera på pressmeddelanden från Gunnebo och ladda ner presentationsmaterial från större händelser som Kapitalmarknadsdagar och Årsstämmor.

Material kan också beställas från:

Gunnebo AB  
Box 5181  
402 26 Göteborg  
Telefon: 031-83 68 00  
Fax: 031-83 68 10  
E-post: [info@gunnebo.com](mailto:info@gunnebo.com)

### **Disclaimer**

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information. Den speglar ledningens nuvarande uppfattningar kring vissa framtida händelser och eventuella resultat därav. Inga garantier kan lämnas på att dessa uppfattningar kommer visa sig vara korrekta. Faktiska framtida utfall kan variera väsentligt med de i denna rapport lämnade uppgifterna, bland annat beroende på förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändrade lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser, affärsriskbedömningar och andra faktorer som omnämns i denna årsredovisning.



GUNNEBO AB (publ)  
Org.nr. 556438-2629  
Box 5181, 402 26 GÖTEBORG  
Tel: +46 (0) 31 83 68 00  
e-post: [info@gunnebo.com](mailto:info@gunnebo.com)  
[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)