



Frukostmöte med Gunnebo

Stockholm 29 april 2009



Agenda

- Introduktion
- Sammanfattning verksamhetsåret 2008
- Första kvartalet 2009
- Gunnebos omvärld och fokus 2009



Per Borgvall

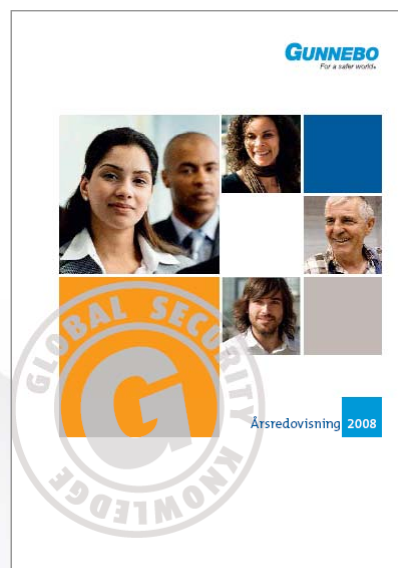
- 50 år, gift och tre döttrar i åldern 16-22
- Civilingenjör V 1982, CTH
- 27 år av industriell erfarenhet
- Kommersiell bakgrund
- Över 20 år i företagsledande ställning
- 15 år som verksamhetschef eller VD
 - Uponsor
 - Tour & Andersson
 - Theodor Heimeier Metallwerke
 - IMI Indoor Climate
 - Fagerhult
- Bred internationell erfarenhet
- Känd för att leverera resultat



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 3

Helåret 2008



Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 4

GUNNEBO
For a safer world®

Sammanfattning 2008

- Gunnebo 2008
 - Orderingång 6 965 Mkr (+1%)
 - Fakturering 6 903 Mkr (-2%)
 - Rörelseresultat 281 Mkr (349)
- Avkastningen på sysselsatt kapital blev 9 procent (12)
Mål: 15 procent
- Rörelsemarginalen blev 4 procent (5)
Mål: 7 procent
- Soliditeten minskade från 24 till 20 procent
Mål: 30 procent



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 5

Viktiga händelser 2008

- Två stora och strategiskt viktiga avtal tecknade med Europeiska kommissionen
- Ett flertal nya produkter och system för framtidens säkerhetsmarknad lanserades
- Orderingången till Affärsenhet Bank var stabil trots den globala finansorn
- Ny VD och Koncernchef utsågs 5 september 2008, tillträdde den 1 mars 2009



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 6



Gunnebo delårsrapport januari-mars 2009

Telefonkonferens
23 april 2009

GUNNEBO
For a safer world®

Januari-mars 2009

- Orderingången uppgick till 1 674 Mkr (1 688).
Organiskt minskade den med 10 procent.
- Nettoomsättningen ökade till 1 681 Mkr (1 571).
Organiskt minskade den med 3 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 5 Mkr (16).
Kostnader av engångskaraktär belastade rörelseresultatet med -18 Mkr (0).
- Resultatet efter skatt uppgick till -25 Mkr (-22)
- Resultatet per aktie blev -0,55 kronor (-0,50)
- Det operativa kassaflödet uppgick till 155 Mkr (34)



GUNNEBO
For a safer world®

VDs kommentar till första kvartalet 2009

- Starkt operativt kassaflöde i kvartalet, 155 Mkr (34)
- Tillfredsställande orderingång till Affärsenheterna Bank och Detaljhandel
- Nettolåneskulden kvar på samma nivå som vid utgången av fjärde kvartalet 2008, 1 971 Mkr (1 967)
- Under perioden har beslut om kapacitetsanpassningar tagits och delvis genomförts
- Justerat för engångskostnader och valutaeffekter förbättrades resultatet med 11 Mkr
- Första kvartalet är säsongsmässigt Gunnebos svagaste kvartal





GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 9

Affärsenhet Bank

Mkr	Januari-mars		Helår	
	2009	2008	2008	2007
Orderingång	612	570	2,276	2,327
Nettoomsättning	569	508	2,208	2,326
Rörelseresultat	29	28	168	221
Rörelsemarginal, %	5.1	5.5	7.6	9.5



- Fortsatt stabil orderingång 
- Större order till Centralbank i regionen West Asia 
- God utveckling i Nederländerna, Schweiz, RIOR och Grekland 
- Kostnader av engångskaraktär: -6 Mkr (0)

Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 10

Affärsenhet Detaljhandel

Mkr	Januari-mars		Helår	
	2009	2008	2008	2007
Orderingång	189	176	734	803
Nettoomsättning	179	181	779	739
Rörelseresultat	-2	-4	6	-5
Rörelsemarginal, %	-1.1	-2.2	0.8	-0.7



- Installationstakten av SafePay™ på den Nordiska marknaden
- Nya pilotinstallationer av SafePay™ ibland annat Frankrike, Italien och Nederländerna
- Försäljningen av skåp och elektroniska varularm
- Kostnader av engångskaraktär: -1 Mkr (0)



Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 11

Affärsenhet Områdesskydd

Mkr	Januari-mars		Helår	
	2009	2008	2008	2007
Orderingång	647	685	2,851	2,755
Nettoomsättning	677	645	2,850	2,920
Rörelseresultat	-17	-12	91	97
Rörelsemarginal, %	-2.5	-1.9	3.2	3.3



- Säsongsmissigt svagt första kvartal
- Ett antal större order på högsäkerhetsprodukter tecknade med flygplatser, hamnar, kraftanläggningar och tunnelbanor
- Inre områdesskydd (Gunnebo Troax)
- Kostnader av engångskaraktär: -8 Mkr (0)



Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 12

Affärsenhet Säker Förvaring

Mkr	Januari-mars		Helår	
	2009	2008	2008	2007
Orderingång	226	257	1,104	1,053
Nettoomsättning	256	237	1,066	1,040
Rörelseresultat	6	19	79	99
Rörelsemarginal, %	2.3	8.0	7.4	9.5



- Minskad efterfrågan, hård priskonkurrens och ogynnsam produktmix
- Leveranser till Europeiska Kommissionens representationer
- Personalminskningar i produktion
- Kostnader av engångskaraktär: -3 Mkr (0)



Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 13

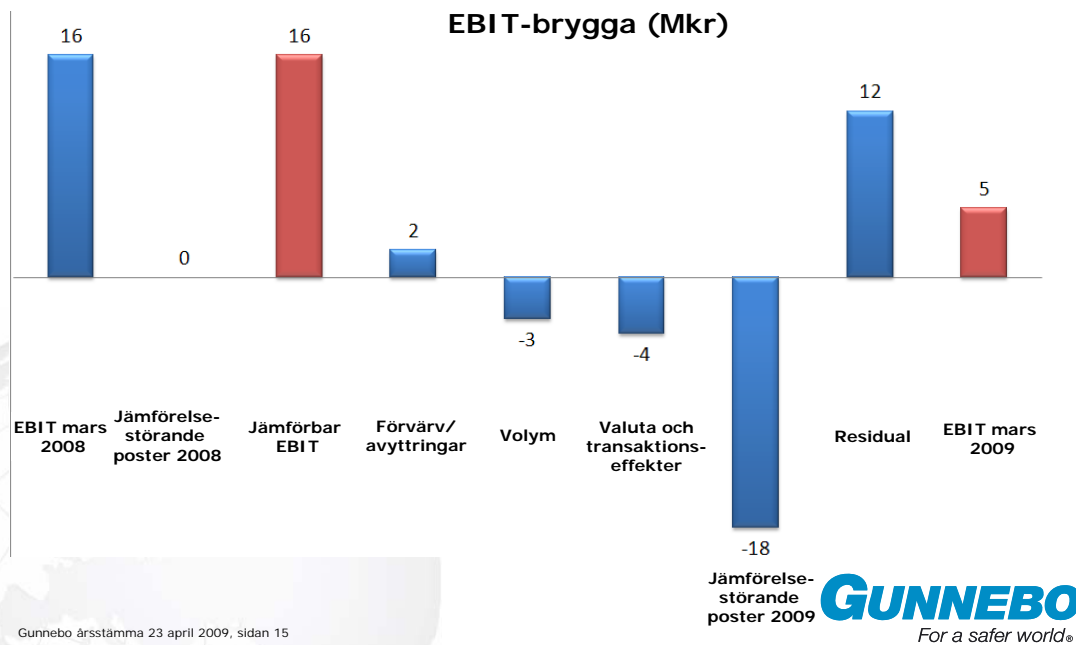
Beslutade och genomförda kapacitetsanpassningar

- Antal anställa mars 2008: 6 637
 - Tillverkning: -243
 - Övrigt: -204
- Antal anställda mars 2009: 6 190
 - Varav reduktion sedan årsskiftet: 229
 - Pågående neddragningar i Sverige inom Inre Områdesskydd (Hillerstorp, 30 personer) och Säker Förvaring (Mora, 24 personer)

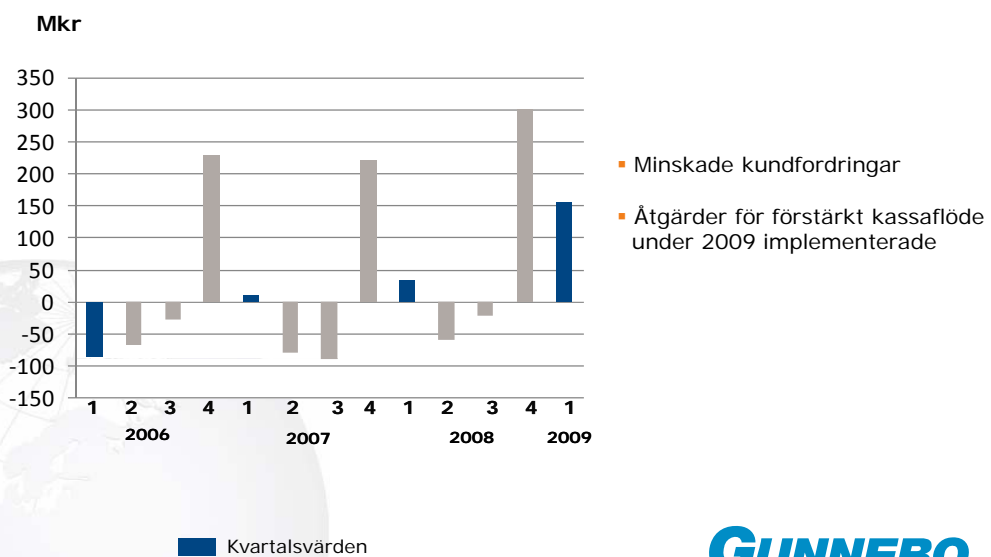
GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 14

EBIT-brygga mars 2008 – mars 2009



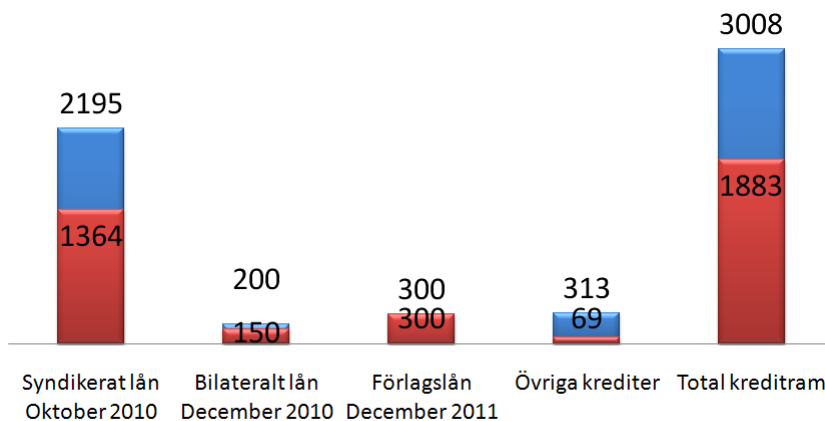
Operativt kassaflöde Före finansiella poster och skatt



Låneutrymme

Lånefacilitet Mars 2009

■ Ram ■ Utnyttjat

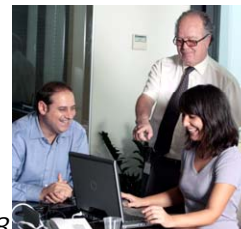


Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 17

GUNNEBO
For a safer world®

Koncernens likviditet och finansiella ställning

- Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 152 Mkr (169) och det egna kapitalet uppgick till 1 060 Mkr (1 073)
- Nettolåneskulden var i stort oförändrad: 1 971 Mkr (1 967) främst på grund av valutakursförändringar
- En svagare kronkurs i förhållande till euron resulterade i en något högre balansomslutning
- Soliditeten uppgick till 21 procent (20) och skuldsättningsgraden ökade till 1,9 (1,8)



Alla jämförelsetal på denna bild avser 31 december 2008

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 18

GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebos upplåning

- Den huvudsakliga kreditfaciliteten förfaller under 4:e kvartalet 2010
- Arbetet med att ersätta nuvarande facilitet med en ny långfristig kreditfacilitet kommer att påbörjas under andra halvåret 2009
- Med hänsyn till gällande villkor i låneavtalen uppgick det tillgängliga kreditutrymmet vid kvartalets utgång till cirka 360 Mkr
- Det nuvarande kreditutrymmet beräknas vara tillräckligt för den löpande verksamheten fram tills dess att en ny kreditfacilitet är på plats



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 19

Finansiella mål

- På grund av det svårtolkade och ojämna affärsläget som råder kommer ingen prognos att lämnas
- Gunnebos finansiella mål kvarstår:
 - Gunnebo skall långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent samt en rörelsemarginal på minst 7 procent
 - Soliditeten skall ej understiga 30 procent
 - Koncernen skall nå en organisk tillväxt på minst 5 procent



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 20

2009: Gunnebos omvärld

- Makroekonomin och ekonomin inom flertalet sektorer där Gunnebos kunder finns är fortsatt skakig och osäkerhet råder om och när botten är nådd
- Tydligt och handlingskraftigt ledarskap ett måste
- "Cash is King"



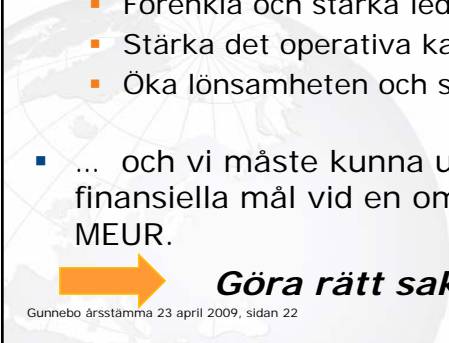
Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 21



GUNNEBO
For a safer world®

2009: Göra rätt saker!

- Gunnebo behöver:
 - Säkra en lönsam position på en ständigt föränderlig marknad
 - Förenkla processer
 - Stärka ledningen
 - Bli mer kundorienterat
- Åtgärder har och kommer att vidtas för att:
 - Förenkla och stärka ledningsstrukturen
 - Stärka det operativa kassaflödet
 - Öka lönsamheten och stärka affären
- ... och vi måste kunna uppnå våra finansiella mål vid en omsättning av 650 MEUR.



Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 22



Göra rätt saker!



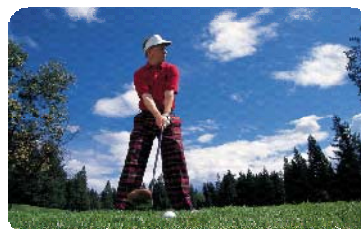
GUNNEBO
For a safer world®

Planering och genomförande

- De flesta företag har planer
- Några har bra planer
- Få företag genomför sina planer
- Mycket få företag genomför sina bra planer

- Genomförande är nyckeln...

- ***Just Do It!***



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 23

Make It Happen!

- Steg 1 – Injicera energi och förenkla
 - Förbättrat kassaflöde
 - Ledningsstruktur
 - Kostnadsbesparingar
 - Besparingar på inköp

- Steg 2 – Get it Right!
 - Strategisk översyn
 - Kostnadsbesparingar
 - Refinansiering

- Steg 3 – Genomför

Q1 →

Q3 →

2010 →

GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 24

Fokus för framtiden

Jag är besluten att utveckla en långsiktig och hållbar lönsamhet i vår affär.

Jag vill bort från kortsiktighet och istället skapa hållbara långsiktiga planer!

Välkomna med på den resan!



Gunnebo årsstämma 23 april 2009, sidan 25

GUNNEBO
For a safer world®



End of the beginning...

www.gunnebo.com

GUNNEBO
For a safer world®