



## Gunnebo bokslutskommuniké 2010

Per Borgvall, VD och koncernchef  
Telefonkonferens 9 februari 2011



### VDs kommentarer till helåret 2010

- Ett händelserikt år
  - Ordergången för affärsenheterna Bank, Detaljhandel och Säker Förvaring visade god organisk tillväxt
  - Ordergången för kvarvarande verksamheter inom Områdesskydd minskade
- Fortsatt fokus på Get It Right-programmet:
  - Implementerat en ny strategi
  - Minskat Koncernens fasta kostnader
  - Förbättrat marginalerna
  - Stärkt kassaflöde och väsentligt förbättrad finansiell ställning
- Nya strategin har bland annat medfört:
  - Organisationsförändring – ny rapporteringsstruktur från Q1 2011
  - Verksamhet i Kina etablerad
  - Förvärv i Australien
  - Avyttring av Troax



## VDs kommentarer till helåret 2010 (forts.)

- Gunnebo står nu finansiellt starkare än på mycket länge
  - Soliditet 43 procent (33)
  - Nettolåneskuld 261 Mkr (803)
  - Rörelseresultatet förbättrades med 57 procent till 337 Mkr (214) och rörelsemarginalen till 5,3 procent (3,2)
  - Nettoresultatet på 178 Mkr (-205) speglar vår underliggande intjäningsförmåga
  - Motsvarar ett resultat per aktie på 2,35 kr (-3,40)



9 februari 2011, sidan 3

**GUNNEBO**  
For a safer world

## Fjärde kvartalet 2010 Kvarvarande verksamheter

*Den under kvartalet avyttrade verksamheten Troax redovisas i denna rapport separat som verksamhet under avyttring i enlighet med IFRS 5*

- Orderingången för kvarvarande verksamheter uppgick till 1 360 Mkr (1 506)
  - Organiskt -3 procent
- Nettoomsättningen för kvarvarande verksamheter uppgick till 1 625 Mkr (1 696)
  - Organiskt +2 procent
- Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter till 137 Mkr (107) och rörelsemarginalen till 8,4 procent (6,3)



9 februari 2011, sidan 4

**GUNNEBO**  
For a safer world

## Fjärde kvartalet 2010 (forts.)

### Kvarvarande verksamheter

- Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter ökade till 46 Mkr (-145) och rörelsemarginalen till 2,8 procent (-8,5)
- Periodens resultat uppgick till 146 Mkr (-162)
- Resultatet per aktie blev 1,90 kronor (-2,65)



9 februari 2011, sidan 5



**GUNNEBO**  
For a safer world

## Helåret 2010

### Kvarvarande verksamheter

- Soliditeten förbättrades kraftigt och uppgick till 43 procent (33)
- Nettolåneskulden exklusive pensionsförpliktelser minskade med 542 Mkr och uppgick till rekordlåga 261 Mkr (803)
- Orderingången för kvarvarande verksamheter uppgick till 5 996 Mkr (6 092)
  - Organiskt +4 procent
- Nettoomsättningen för kvarvarande verksamheter uppgick till 5 938 (6 278)
  - Organiskt oförändrad



9 februari 2011, sidan 6



**GUNNEBO**  
For a safer world

## Helåret 2010 (forts.) Kvarvarande verksamheter

- Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter till 292 Mkr (192) och rörelsemarginalen till 4,9 procent (3,1)
- Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter ökade till 150 Mkr (-107) och rörelsemarginalen till 2,5 procent (-1,7)
- Periodens resultat uppgick till 178 Mkr (-205)
- Resultatet per aktie blev 2,35 kronor (-3,40)
- Styrelsen och verkställande direktören föreslår utdelning med 0,50 kr per aktie (0 kr)



**GUNNEBO**  
For a safer world

9 februari 2011, sidan 7

## Totalt inklusive avyttrad verksamhet

### Fjärde kvartalet 2010

- Nettoomsättningen för kvarvarande och avyttrad verksamhet ökade organiskt med 2 procent och uppgick till 1 717 Mkr (1 829)
- Rörelseresultatet för kvarvarande och avyttrad verksamhet ökade till 170 Mkr (-138) och rörelsemarginalen till 9,9 procent (-7,5)
- Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet för kvarvarande och avyttrad verksamhet till 147 Mkr (115) och rörelsemarginalen till 8,6 procent (6,3)

### Helåret 2010

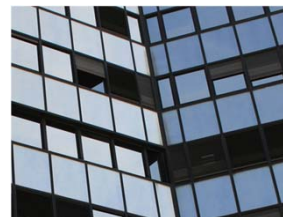
- Nettoomsättningen för kvarvarande och avyttrad verksamhet var organiskt oförändrad och uppgick till 6 384 (6 788)
- Rörelseresultatet för kvarvarande och avyttrad verksamhet ökade till 306 Mkr (-88) och rörelsemarginalen till 4,8 procent (-1,3)
- Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet för kvarvarande och avyttrad verksamhet till 337 Mkr (214) och rörelsemarginalen till 5,3 procent (3,2)

**GUNNEBO**  
For a safer world

9 februari 2011, sidan 8

### Affärsenhet Bank

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2010	2009	2010	2009
Orderingång	505	552	2 393	2 297
Nettoomsättning	641	641	2 343	2 353
Rörelseresultat	61	31	190	135
Rörelsemarginal, %	9,5	4,8	8,1	5,7



- Orderingången för fjärde kvartalet minskade organiskt med 1 procent
- Nettoomsättningen för fjärde kvartalet ökade organiskt med 9 procent
- För helåret ökade orderingången organiskt med 11 procent och nettoomsättningen med 6 procent
- Helåret har belastats med kostnader av engångskaraktär på -22 Mkr (-47)

Andel av Koncernens fakturering



9 februari 2011, sidan 9

### Affärsenhet Detaljhandel

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2010	2009	2010	2009
Orderingång	176	178	741	728
Nettoomsättning	207	192	719	738
Rörelseresultat	-1	-8	-20	-20
Rörelsemarginal, %	-0,5	-4,2	-2,8	-2,7



- Orderingången i fjärde kvartalet ökade organiskt med 7 procent
- Nettoomsättningen för fjärde kvartalet ökade organiskt med 16 procent
- För helåret ökade orderingången organiskt med 8 procent och nettoomsättningen med 4 procent
- Helåret har belastats med kostnader av engångskaraktär på -12 Mkr (-10)

Andel av Koncernens fakturering



9 februari 2011, sidan 10

### Affärsenhet Områdesskydd, kvarvarande verksamhet

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2010	2009	2010	2009
Orderingång	460	540	1 936	2 144
Nettoomsättning	533	587	1 965	2 188
Rörelseresultat*	-12	-125	-42	-163
Rörelsemarginal, %*	-2,3	-21,3	-2,1	-7,4

\*Inklusive nedskrivning av goodwill om 106 Mkr i 4:e kvartalet 2009



- Avyttring av Troax
- Orderingången minskade under fjärde kvartalet organiskt med 9 procent
- Nettoomsättningen minskade under fjärde kvartalet organiskt med 2 procent
- För helåret minskade orderingången organiskt med 4 procent och nettoomsättningen med 5 procent
- Årets resultat har belastats med kostnader av engångskaraktär på -65 Mkr (-155)

Andel av Koncernens fakturering



**GUNNEBO**  
For a safer world

9 februari 2011, sidan 11

### Affärsenhet Säker Förvaring

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2010	2009	2010	2009
Orderingång	219	236	926	923
Nettoomsättning	244	276	911	999
Rörelseresultat	24	-11	71	2
Rörelsemarginal, %	9,8	-4,0	7,8	0,2



Andel av Koncernens fakturering

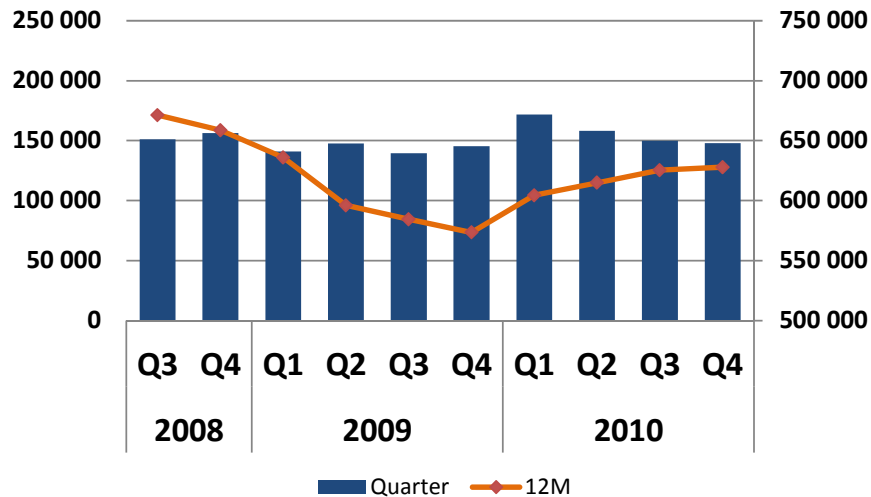


**GUNNEBO**  
For a safer world

- Orderingången för fjärde kvartalet ökade organiskt med 1 procent
- Nettoomsättningen för fjärde kvartalet minskade organiskt med 3 procent
- Förbättrat resultat och stärkta marginaler
- Resultatet för helåret har belastats med kostnader av engångskaraktär på -16 Mkr (-46).

9 februari 2011, sidan 12

## Orderingång kvarvarande verksamheter (TEUR)



9 februari 2011, sidan 13

**GUNNEBO**  
For a safer world

## Koncernens likviditet och finansiella ställning

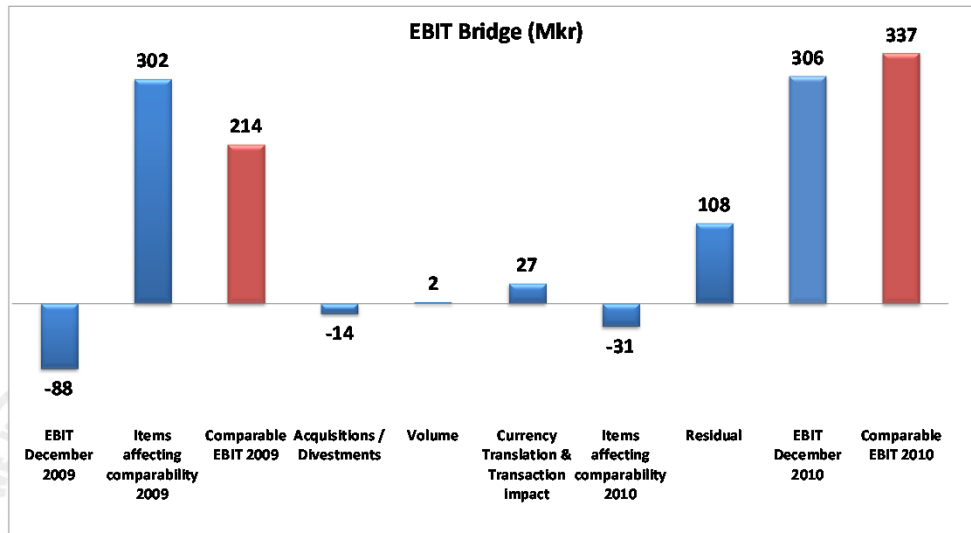
- Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 189 Mkr (172)
- Det egna kapitalet uppgick till 1 606 Mkr (1 413), vilket gav en soliditet på 43 procent (33)
- Nettolåneskulden exklusive pensionsförpliktelser minskade till 261 Mkr (803) och skuldsättningsgraden förbättrades till 0,3 (0,7)



9 februari 2011, sidan 14

**GUNNEBO**  
For a safer world

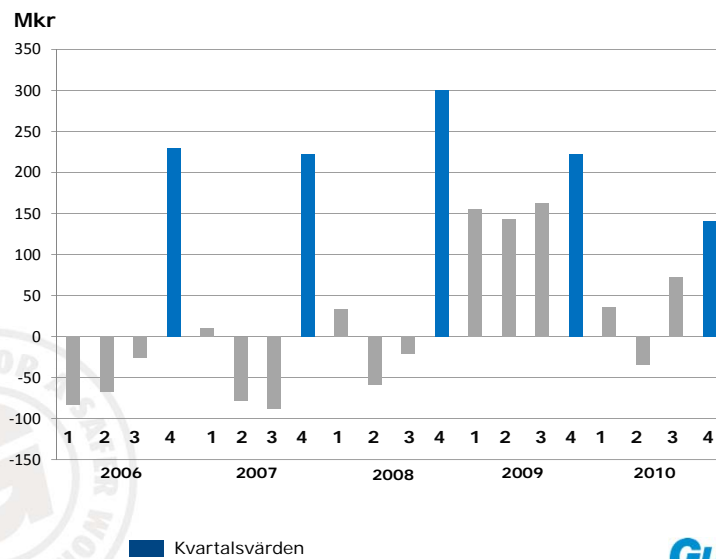
## EBIT-brygga december 2009 – december 2010



9 februari 2011, sidan 15

**GUNNEBO**  
For a safer world

## Operativt kassaflöde Före finansiella poster och skatt



9 februari 2011, sidan 16

**GUNNEBO**  
For a safer world

## Get it Right: De sex "Top Five Key Programs"

1. Kassaflöde
2. Förbättrade marginaler
3. Management
4. Kostnadsbesparingar
5. Strategisk översyn
6. Refinansiering

→ Åtgärdsprogrammet "Get It Right" syftar till att förbättra Koncernens lönsamhet

9 februari 2011, sidan 17

**GUNNEBO**  
For a safer world

## 1, 2 & 4: Kassaflöde, förbättrade marginaler och kostnadsbesparingar

- **Kassaflöde**
  - Det operativa kassaflödet efter avdrag för investeringar men före kassaflödespåverkande finansnetto och betald skatt uppgick till 214 Mkr (683)
- **Förbättrade marginaler**
  - Bruttomarginal för helåret: 28,1% (27,0%)
  - Rörelsemarginal exklusive kostnader av engångskaraktär för helåret: 5,3% (3,2%)
- **Kostnadsbesparingar**
  - Brutto 2010: ca 138 Mkr
  - Förvärvskostnader och initiala kostnader: 11 Mkr



9 februari 2011, sidan 18

**GUNNEBO**  
For a safer world

## 5: Strategisk översyn

- Kundfokus
- Bygger på kärnaffärerna
  - Bank Security & Cash Handling
  - Services
  - Secure Storage
  - Entrance Control
- Ny rapporteringsstruktur från Q1 2011
- Global ambition
- Service är en integrerad del av vår affär för att skapa värde och tillväxt
- Stärkt koncept- och produktutveckling



**GUNNEBO**  
For a safer world

9 februari 2011, sidan 19

## November: Avyttring av Troax

- Gunnebo säljer verksamheten Troax till Accent Equity 2008
- Avyttringen avslutas enligt plan i mitten av december 2010
- Den totala köpeskillingen uppgick till 354 Mkr på skuldfri basis och den koncernmässiga realisationsvinsten uppgick till 120 Mkr
- Ger utrymme för tillväxt inom kärnaffären



**GUNNEBO**  
For a safer world

9 februari 2011, sidan 20

## Januari: Invigning av fabrik i Kina

- Belägen i Kunshan, 40 km utanför Shanghai
- Yta: 10 000 m<sup>2</sup>
- Initialt fokus: Flap-kits kinesiska tunnelbane-marknaden



## Välkommen på Kapitalmarknadsdag 2011

- 10 februari 2011
- Stockholm
- Program från 8.00 -13.15
  - Åtgärdsprogrammet Get It Right!
  - Financial update
  - Gunnebos Affärsområden
  - Gunnebos säljregioner
  - Med mera...



[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)



## ■ Sammanfattning

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2010	2009	2010	2009
Orderingång	1 360	1 506	5 996	6 092
Nettoomsättning	1 625	1 696	5 938	6 278
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	67	-6	248	116
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	4,1	-0,4	4,2	1,8
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	137	107	292	192
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	8,4	6,3	4,9	3,1
Rörelseresultat (EBIT)	46	-145	150	-107
Rörelsemarginal (EBIT), %	2,8	-8,5	2,5	-1,7
Periodens resultat	146	-162	178	-205
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	1,90	-2,65	2,35	-3,40
<b>Totalt inklusive avyttrad verksamhet</b>				
Orderingång	1 461	1 619	6 462	6 573
Nettoomsättning	1 717	1 829	6 384	6 788
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	194	5	420	153
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	11,3	0,3	6,6	2,3
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär	147	115	337	214
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	8,6	6,3	5,3	3,2
Rörelseresultat (EBIT)	170	-138	306	-88
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,9	-7,5	4,8	-1,3

<sup>1)</sup> Resultat per aktie före och efter utspädning

<sup>2)</sup> Uppgifterna avseende 2009 har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission

### Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2010	2009	2010	2009
Nettomsättning	1 625	1 696	5 938	6 278
Kostnad för sålda varor	-1 194	-1 290	-4 311	-4 624
<b>Bruttoresultat</b>	<b>431</b>	<b>406</b>	<b>1 627</b>	<b>1 654</b>
Nedskrivning av goodwill	-	-106	-	-106
Andra rörelsekostnader, netto	-385	-445	-1 477	-1 655
<b>Rörelseresultat</b>	<b>46</b>	<b>-145</b>	<b>150</b>	<b>-107</b>
Finansiella poster, netto	-19	-15	-78	-74
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>27</b>	<b>-160</b>	<b>72</b>	<b>-181</b>
Skatter	-2	6	-41	-36
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet	25	-166	31	-217
Periodens resultat från avyttrad verksamhet	121	4	147	12
<b>Periodens resultat</b>	<b>146</b>	<b>-162</b>	<b>178</b>	<b>-205</b>
<i>Varav hänföreligt till:</i>				
Moderföretagets aktieägare	146	-162	178	-205
Minoritetsintresse	-	-	-	-
	146	-162	178	-205
<b>Resultat per aktie före utspädning, kr*</b>	<b>1,90</b>	<b>-2,65</b>	<b>2,35</b>	<b>-3,40</b>
<i>Varav kvarvarande verksamhet</i>	<i>0,30</i>	<i>-2,70</i>	<i>0,40</i>	<i>-3,60</i>
<i>Varav avyttrad verksamhet</i>	<i>1,60</i>	<i>0,05</i>	<i>1,95</i>	<i>0,20</i>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, kr*</b>	<b>1,90</b>	<b>-2,65</b>	<b>2,35</b>	<b>-3,40</b>
<i>Varav kvarvarande verksamhet</i>	<i>0,30</i>	<i>-2,70</i>	<i>0,40</i>	<i>-3,60</i>
<i>Varav avyttrad verksamhet</i>	<i>1,60</i>	<i>0,05</i>	<i>1,95</i>	<i>0,20</i>

9 februari 2011, sidan 25

\*Uppgifterna avseende 2009 har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission

### Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	31 december	
	2010	2009
Goodwill	952	1 091
Övriga immateriella tillgångar	96	108
Materiella anläggningstillgångar	367	547
Finansiella tillgångar	335	306
Varulager	543	644
Kortfristiga fordringar	1 253	1 468
Likvida medel	189	172
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 735</b>	<b>4 336</b>
Eget kapital	1 606	1 413
Långfristiga skulder	639	584
Kortfristiga skulder	1 490	2 339
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 735</b>	<b>4 336</b>

9 februari 2011, sidan 26

■ Nyckeltal för kvarvarande och avyttrad verksamhet, exkl poster av engångskaraktär

	Helår	
	2010	2009
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %*	13,5	7,5
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	7,1	5,1
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,3	3,2

\*Under den senaste 12-månadersperioden

■ Nyckeltal för kvarvarande och avyttrad verksamhet

	Helår	
	2010	2009
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %*	12,3	-2,5
Räntabilitet på eget kapital, %*	12,2	-18,0
Bruttomarginal, %	28,1	27,0
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	420	153
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	6,6	2,3
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	306	-88
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,8	-1,3
Vinstmarginal (EBT), %	3,5	-2,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,5	2,2
Soliditet, %	43	33
Ränteläckningsgrad, ggr	5,0	-1,1
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,7

\*Under den senaste 12-månadersperioden



9 februari 2011, sidan 27

**GUNNEBO**  
For a safer world

■ Nyckeltal för kvarvarande verksamheter, exkl poster av engångskaraktär

	Helår	
	2010	2009
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	6,6	4,9
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,9	3,1

■ Nyckeltal för kvarvarande verksamheter

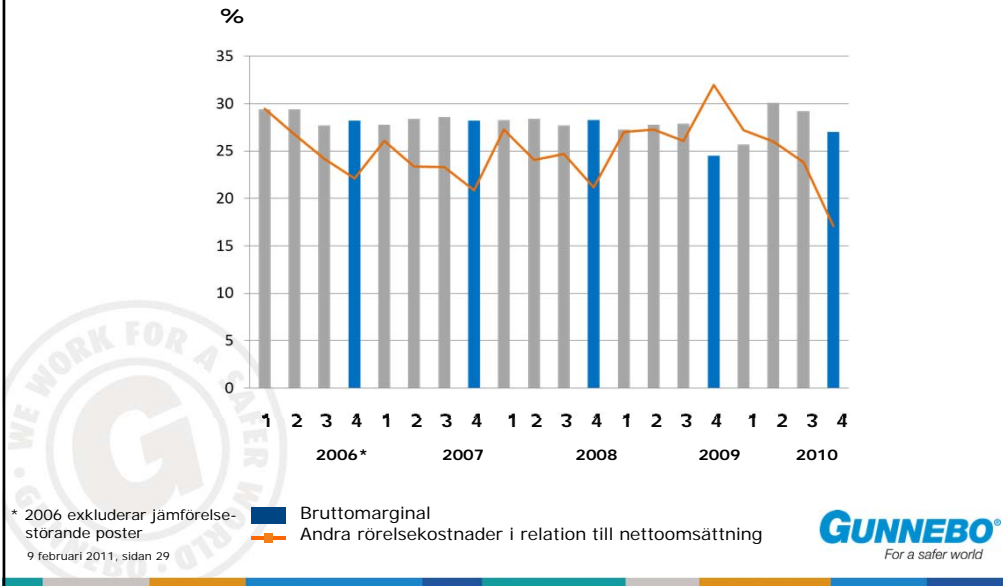
	Helår	
	2010	2009
Bruttomarginal, %	27,4	26,3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	248	116
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	4,2	1,9
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	150	-107
Rörelsemarginal (EBIT), %	2,5	-1,7
Vinstmarginal (EBT), %	1,2	-2,9



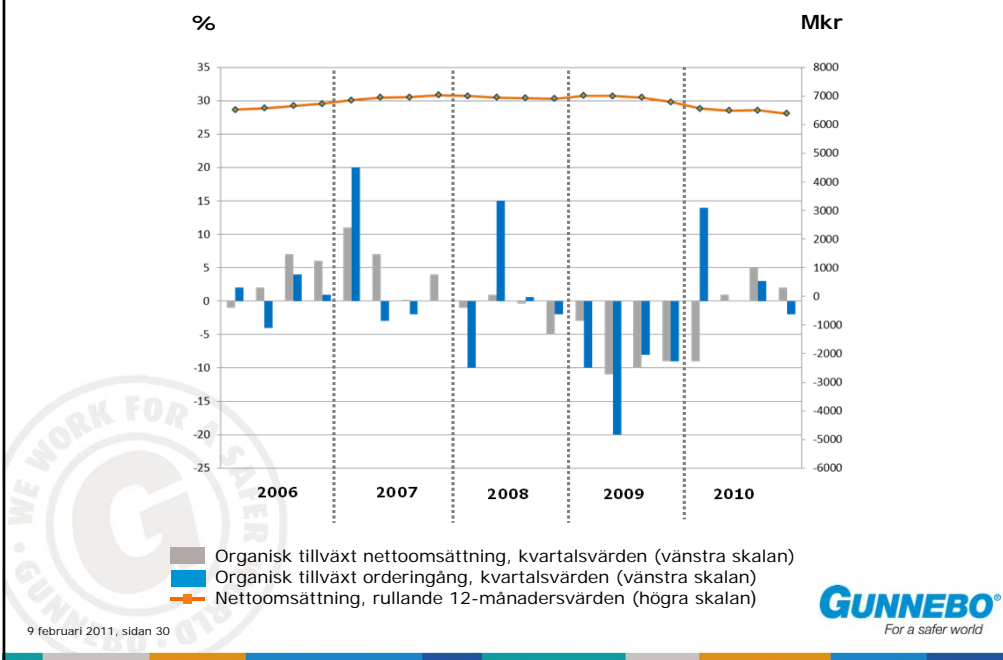
9 februari 2011, sidan 28

**GUNNEBO**  
For a safer world

## Bruttomarginal och andra rörelsekostnader



## Organisk tillväxt, Nettoomsättning och Ordergång



## Finansiella mål

- Gunnebos finansiella mål kvarstår:
  - Koncernen skall långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent samt en rörelsemarginal på minst 7 procent
  - Soliditeten skall ej understiga 30 procent
  - Koncernen skall nå en organisk tillväxt på minst 5 procent



9 februari 2011, sidan 31

**GUNNEBO**  
For a safer world