



## Gunnebo Bokslutskommuniké 2006

Göran Gezelius  
VD och Koncernchef Gunnebo AB  
Telefonkonferens den 8 februari 2007

**GUNNEBO**  
For a safer world®

## Sammanfattning fjärde kvartalet 2006

- Orderingången under kvartalet ökade med 1% till 1 714 Mkr (1 705), varav organiskt med 2%. Faktureringen ökade med 4% till 1 941 Mkr (1 868). Organiskt ökade faktureringen med 6%.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick före jämförelsestörande poster till 94 Mkr (138) och efter dessa till -25 Mkr (4).
- Jämförelsestörande poster uppgick netto till -119 Mkr (-134), bestående av kostnader för integrationsprojektet Gunnebo One Company, stängning av en fabrik i Spanien samt en realisationsvinst vid försäljning av en fastighet i Spanien.



**GUNNEBO**  
For a safer world®

## Sammanfattning fjärde kvartalet 2006

- Resultatet efter skatt uppgick till -7 Mkr (-28).
- Resultatet per aktie blev -0:15 kronor (-0:65). Exklusive jämförelsestörande poster blev resultatet per aktie 1:70 kronor (1:95).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 295 Mkr (275). Nettolåneskulden minskade under kvartalet med 306 MSEK.



**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 3

## Sammanfattning fjärde kvartalet 2006

- Gunnebo fick vid kvartalets slut ny verkställande ledning efter att två vice verkställande direktörer lämnat sina befattningar och ny CFO tillträdde den 1 januari 2007.



Göran Gezelius



Hans af Sillén



Anders Ågren



Lars Wallenberg

**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 4

## Sammanfattning helåret 2006

- Orderingången under perioden ökade med 2% till 6 762 Mkr (6 658). Den organiska tillväxten blev 1%.
- Faktureringen ökade med 4% till 6 727 Mkr (6 477). Organiskt ökade faktureringen med 4%, efter två år av minskande försäljning.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick före jämförelsestörande poster till 127 Mkr (238) och efter dessa till -116 Mkr (33).
- Resultatförsämringen hänförs till Detaljhandel och Områdesskydd och till några viktiga länder i Europa.



**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 5

## Sammanfattning helåret 2006

- Jämförelsestörande poster uppgick netto till -243 Mkr (-205), bestående huvudsakligen av kostnader för integrationsprojektet Gunnebo One Company, lagernedskrivningar, stängning av en fabrik i Spanien samt realisationsvinster vid försäljning av fastigheter i Indien, Kanada och Spanien.
- Resultatet efter skatt uppgick till -128 Mkr (-97).
- Resultatet per aktie blev -2:90 kronor (-2:20). Exklusive jämförelsestörande poster blev resultatet per aktie 1:85 kronor (3:75).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 196 Mkr (325).
- Nettolåneskulden minskade under året från 1763 Mkr vid årets början till 1673 Mkr vid årets slut.



**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 6

## Sammanfattning helåret 2006

- Integrationsprogrammet Gunnebo One Company avslutat – utom i Frankrike, där huvuddelen av integrationen beräknas ske första halvåret, men inte vara helt avslutad förrän vid året slut. Återstående kostnader vägs upp av förväntade reavinster från fastighetsförsäljningar.
- Affärerna och kundrelationerna har upprätthållits under omställningen, men till priset av sämre marginaler och en försämrad produktivitet.
- Flertalet Kund- och Kompetenscentra har bättre resultat än 2005, men försämring noteras i Frankrike och några andra marknader och främst inom affärsenheterna Områdesskydd och Detaljhandel.



**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 7

## Sammanfattning helåret 2006

- Försäljning och ordergång under första halvåret var helt oförändrade mot samma tid 2005. Under andra halvåret ökade ordergången med 4% och faktureringen med 6%.
- Åtgärder har satts in för att vända resultatet i Frankrike, Detaljhandel och Områdesskydd med successiv verkan under 2007.
- Antalet bolag har minskat från 100 till ca 80 vid årets slut och många ytterligare bolag är under avveckling.
- Gunnebo har under året gjorts till det överordnade varumärket och namnändring till Gunnebo har gjorts i så gott som alla Gunnebos kvarvarande, rörelsedrivande företag.
- Utdelningen föreslås bli 1:60 kronor per aktie (1:60).



**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 8

## Finansiella mål

- Gunnebo skall långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15% samt en rörelsemarginal på minst 7%.
- Soliditeten skall ej understiga 30%.
- Koncernen skall nå en organisk tillväxt på minst 5%.



**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 9

## Utsikter för helåret 2007

- Rörelseresultatet förväntas bli väsentligt bättre än föregående års resultat, men mot bakgrund av utvecklingen under 2006 och viss förskjutning av integrationsprojektet Gunnebo One Company bedöms de långsiktiga finansiella målen inte kunna uppnås fullt ut under verksamhetsåret 2007.
- Under 2006 nåddes en avkastning på sysselsatt kapital på 7,1% och en rörelsemarginal på 3,2% exklusive jämförelsestörande poster samt en soliditet på 22%.

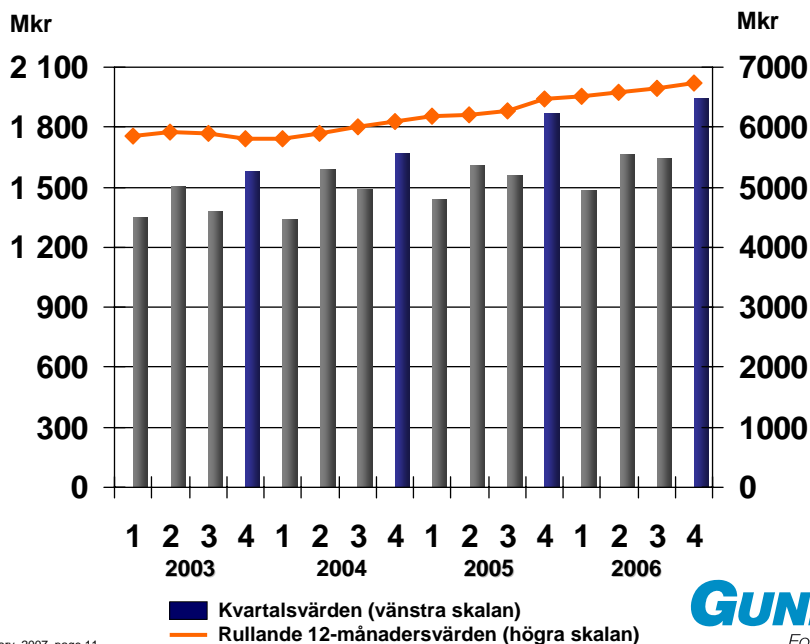


**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 10

## Försäljningsintäkter

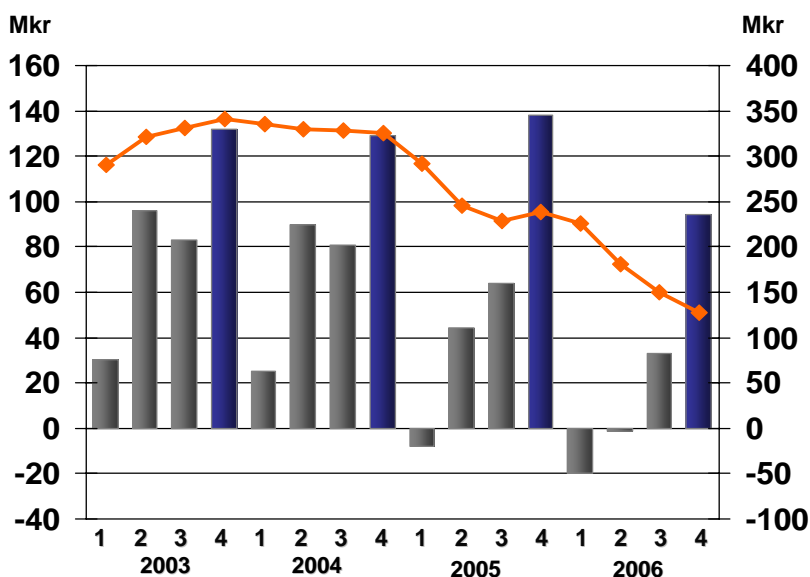
Exkl. GIAB



8 February, 2007, page 11

**GUNNEBO**  
 For a safer world®

## Resultat efter finansiella poster\*



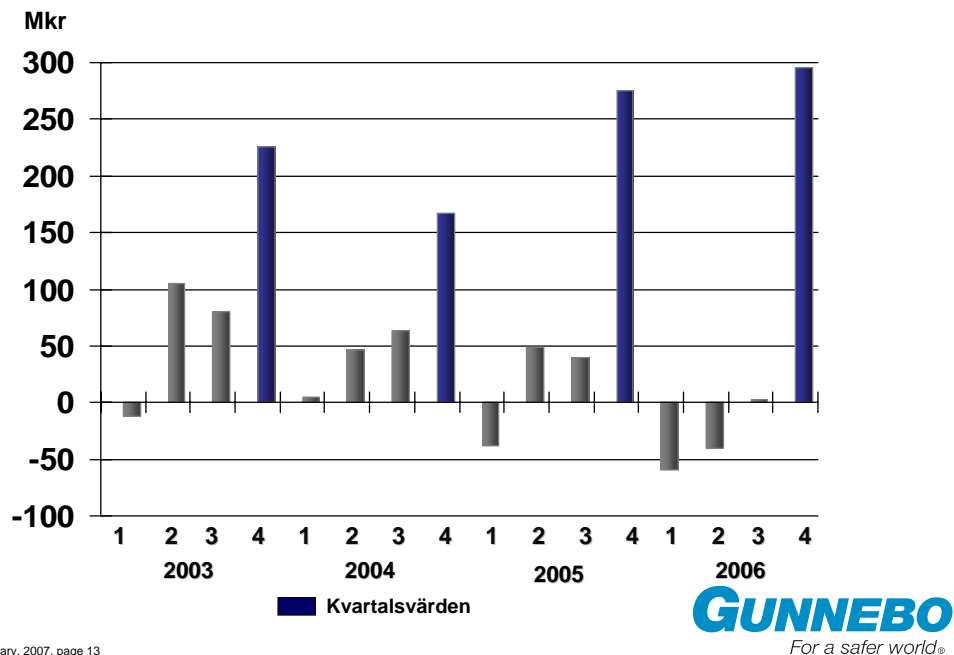
\* Exkl. jämförelsestörande poster, GIAB och goodwillavskrivningar

8 February, 2007, page 12

**GUNNEBO**  
 For a safer world®

## Operativt kassaflöde

Före finansiella poster, skatt och strukturkostnader, exkl. GIAB



8 February, 2007, page 13

## Fakturering

Mkr	Oktober-december		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Affärsenhet Bank	646	620	2 282	2 171
Affärsenhet Detaljhandel	214	197	714	667
Affärsenhet Områdesskydd	791	790	2 736	2 702
Affärsenhet Säker Förvaring	290	261	995	937
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 941</b>	<b>1 868</b>	<b>6 727</b>	<b>6 477</b>

**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 14

## Rörelseresultat

Mkr	Oktober-december		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Affärsenhet Bank	68	78	175	179
Affärsenhet Detaljhandel	3	17	-20	21
Affärsenhet Områdesskydd	30	52	31	108
Affärsenhet Säker Förvaring	31	29	88	67
Koncerngemensamma poster	-14	-18	-58	-67
<b>Totalt före jämförelsestörande poster</b>	<b>118</b>	<b>158</b>	<b>216</b>	<b>308</b>
Jämförelsestörande poster	-119	-134	-243	-205
<b>Koncernen totalt</b>	<b>-1</b>	<b>24</b>	<b>-27</b>	<b>103</b>

8 February, 2007, page 15

**GUNNEBO**  
For a safer world®

## Rörelsemarginal

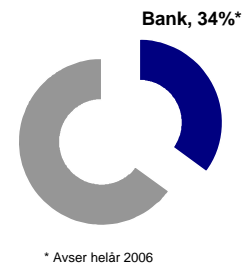
%	Oktober-december		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Affärsenhet Bank	10,5	12,6	7,7	8,2
Affärsenhet Detaljhandel	1,4	8,6	-2,8	3,1
Affärsenhet Områdesskydd	3,8	6,6	1,1	4,0
Affärsenhet Säker Förvaring	10,7	11,1	8,8	7,2
<b>Totalt före jämförelsestörande poster</b>	<b>6,1</b>	<b>8,5</b>	<b>3,2</b>	<b>4,8</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>1,6</b>

8 February, 2007, page 16

**GUNNEBO**  
For a safer world®

## Affärsenhet Bank

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Fakturering	646	620	2 282	2 171
Rörelseresultat	68	78	175	179
Rörelsemarginal, %	10,5	12,6	7,7	8,2



- Försäljningen ökade med 5%
- Automatiserade banktjänster
- Traditionella bankprodukter och säkerhetsdörrar
- Agentmarknaderna i Mellanöstern samt Kanada, Indonesien och Sydafrika

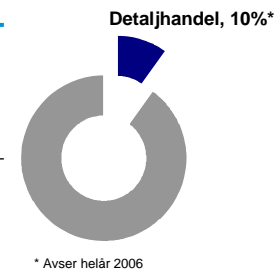


**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 17

## Affärsenhet Detaljhandel

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Fakturering	214	197	714	667
Rörelseresultat	3	17	-20	21
Rörelsemarginal, %	1,4	8,6	-2,8	3,1



- Hög tillväxtpotential – låg säkerhetsnivå
- SafePay™ order, nya marknader, pilotinstallationer och installationer
- System för elektroniska varularm (Gateway)



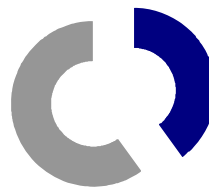
**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 18

## Affärsenhet Områdesskydd

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Fakturering	<b>791</b>	790	<b>2 736</b>	2 702
Rörelseresultat	<b>30</b>	52	<b>31</b>	108
Rörelsemarginal, %	<b>3,8</b>	6,6	<b>1,1</b>	4,0

Områdesskydd, 41%\*



\* Avser helår 2006

- Svag efterfrågan första halvåret, något starkare andra halvåret →
- Ogynnsam produktmix, samt ökade råvarukostnader →
- Högsäkerhet, till exempel fängelser och kärnkraftverk →
- Gunnebo Troax (Inre områdesskydd) →



**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 19

## Affärsenhet Säker Förvaring

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Fakturering	<b>290</b>	261	<b>995</b>	937
Rörelseresultat	<b>31</b>	29	<b>88</b>	67
Rörelsemarginal, %	<b>10,7</b>	11,1	<b>8,8</b>	7,2

Säker Förvaring, 15%\*



\* Avser helår 2006

- Strukturprogrammet för produktion →
- Kapacitetsutnyttjande →
- Agentmarknader →
- OEM-kunder (ATM) →



**GUNNEBO**  
For a safer world®

8 February, 2007, page 20

## Koncernresultaträkning

Mkr	Oktober-december		Helår		
	2006	2005	2006	2005	2004
Försäljningsintäkter	1 941	1 868	6 727	6 477	6 086
Sålda varors kostnad	-1 394	-1 262	-4 802	-4 459	-4 116
<b>Bruttoresultat</b>	<b>547</b>	<b>606</b>	<b>1 925</b>	<b>2 018</b>	<b>1 970</b>
Övriga rörelsekostnader*	-548	-582	-1 952	-1 915	-1 806
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1</b>	<b>24</b>	<b>-27</b>	<b>103</b>	<b>164</b>
Finansiella poster, netto	-24	-20	-89	-70	-43
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-25</b>	<b>4</b>	<b>-116</b>	<b>33</b>	<b>121</b>
Skatter	18	-32	-12	-130	-37
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-7</b>	<b>-28</b>	<b>-128</b>	<b>-97</b>	<b>84</b>
* Varav jämförelsestörande poster	-119	-134	-243	-205	-204

8 February, 2007, page 21

**GUNNEBO**  
For a safer world®

## Koncernbalansräkning

Mkr	31 december		
	2006	2005	2004
Goodwill	1 056	1 098	1 089
Övriga immateriella anläggningstillgångar	119	126	121
Materiella anläggningstillgångar	628	744	1 021
Finansiella anläggningstillgångar	207	219	169
Varulager	718	838	1 195
Rörelsefordringar	1 766	1 639	1 851
Likvida medel	193	169	203
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 687</b>	<b>4 833</b>	<b>5 649</b>
Eget kapital	1 044	1 208	1 759
Räntebärande avsättningar och skulder	1 882	1 950	1 931
Övriga avsättningar och skulder	1 761	1 675	1 959
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 687</b>	<b>4 833</b>	<b>5 649</b>

8 February, 2007, page 22

**GUNNEBO**  
For a safer world®

## Nyckeltal

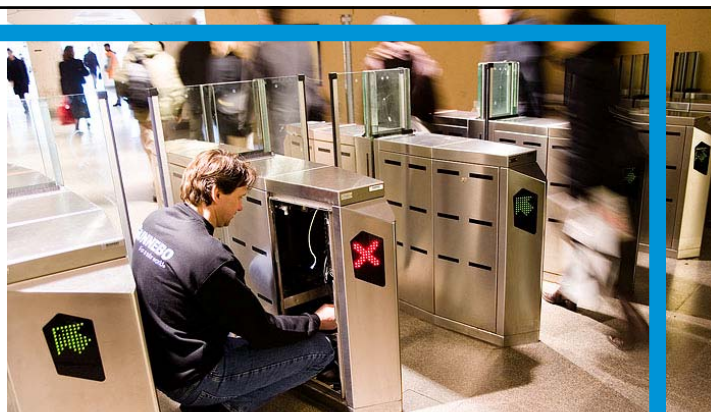
Exklusive jämförelsestörande poster

	Helår		
	2006	2005	2004
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %*	7,1	10,4	14,1
Räntabilitet på eget kapital, %*	7,3	12,8	19,4
Rörelsemarginal före avskrivningar, % (EBITDA)	5,4	6,8	7,9
Rörelsemarginal, % (EBIT)	3,2	4,8	6,0
Vinstmarginal, % (EBT)	1,9	3,7	5,3

\* Under den senaste 12-månaders perioden

8 February, 2007, page 23

**GUNNEBO**  
For a safer world®



[www.gunnebo.com](http://www.gunnebo.com)

**GUNNEBO**  
For a safer world®