



Gunnebo bokslutskommuniké 2009

Per Borgvall, VD och koncernchef
Stockholm den 11 februari 2010



VDs kommentarer till 2009

- Åtgärdsprogrammet "Get It Right" fortlöper enligt plan
- Starkt operativt kassaflöde för helåret, 683 Mkr (255)
- Nettolåneskulden minskade till 1 048 Mkr (1 967) och skuldsättningsgraden minskade till 0,7 (1,8)
- Fortsatt svag konjunkturutveckling på Koncernens huvudmarknader. Marknadsutvecklingen för affärsenhet Bank har dock varit stabil.
- Företrädesemission genomfördes och inbringade 490 Mkr efter emissionskostnader
- Långfristig finansiering säkerställd



Oktober-december 2009

- Orderingången uppgick till 1 619 Mkr (1 767)
- Nettoomsättningen uppgick till 1 829 Mkr (1 985)
- Rörelseresultatet uppgick till -138 Mkr (140)
- Kostnader för åtgärdsprogrammet "Get It Right" belastade rörelseresultatet med -147 Mkr
- Nedskrivning av goodwill inom Affärsenhet Områdesskydd om -106 Mkr

11 februari 2010, sidan 3



GUNNEBO
For a safer world®

Oktober-december 2009 (forts.)

- Exklusive kostnader av engångskaraktär om -253 Mkr (-20) uppgick rörelseresultatet till 115 Mkr (160)
- Resultatet efter skatt uppgick till -162 Mkr (81)
- Resultatet per aktie blev -2,65 kronor (1,35)
- Det operativa kassaflödet uppgick till 222 Mkr (301)
- Företrädesemission genomfördes och inbringade 490 Mkr efter emissionskostnader

11 februari 2010, sidan 4



GUNNEBO
For a safer world®

Helåret 2009

- Orderingången uppgick till 6 573 Mkr (6 965)
- Nettoomsättningen uppgick till 6 788 Mkr (6 903)
- Rörelseresultatet uppgick till -88 Mkr (281)
- Kostnader för åtgärdsprogrammet "Get It Right" belastade rörelseresultatet med -196 Mkr
- Nedskrivning av goodwill inom Affärsenhet Områdesskydd om -106 Mkr



GUNNEBO
For a safer world®

11 februari 2010, sidan 5

Helåret 2009 (forts.)

- Exklusive kostnader av engångskaraktär om -302 Mkr (-47) uppgick rörelseresultatet till 214 Mkr (328)
- Resultatet efter skatt uppgick till -205 Mkr (115)
- Resultatet per aktie blev -3,40 kronor (1,95)
- Det operativa kassaflödet uppgick till 683 Mkr (255)
- Företrädesemission genomfördes och inbringade 490 Mkr efter emissionskostnader



GUNNEBO
For a safer world®

11 februari 2010, sidan 6

Affärsenhet Bank

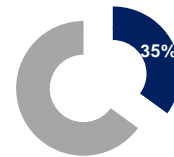
Mkr	Okt-dec		Helår	
	2009	2008	2009	2008
Orderingång	552	601	2 297	2 276
Nettoomsättning	641	648	2 353	2 208
Rörelseresultat	31	67	135	168
Rörelsemarginal, %	4,8	10,3	5,7	7,6



- Orderingång
- Marknadsutvecklingen i Tyskland och Österrike, Nederländerna och Schweiz
- Service och Elektronisk Säkerhet
- Kostnader av engångskaraktär för helåret: -27 Mkr (-13)



Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

11 februari 2010, sidan 7

Bankmarknaden 2009

- Tillfredsställande orderingång
 - Organiskt -6 procent
 - Nettoomsättningen organiskt i stort oförändrad
- Underliggande affären på huvudmarknader som Frankrike, Norden, Tyskland och Nederländerna som bidragit
- Tillväxtmarknaderna i Asien, Afrika och Mellanöstern har haft en god utveckling av orderingången
- Serviceaffären och försäljningen av elektronisk säkerhet har utvecklats väl



GUNNEBO
For a safer world®

11 februari 2010, sidan 8

Affärsenhet Detaljhandel

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2009	2008	2009	2008
Orderingång	178	153	728	734
Nettoomsättning	192	215	738	779
Rörelseresultat	-8	7	-20	6
Rörelsemarginal, %	-4,2	3,3	-2,7	0,8



- Marknadsutvecklingen
- Försäljningen av skåp och elektroniska varularm
- SafePay™-order från Statoil
- Kostnader av engångskaraktär för helåret:
-10 Mkr (-6)



Andel av Koncernens fakturering



11 februari 2010, sidan 9

Detaljhandelsmarknaden 2009

- Organiskt minskad orderingång med 8 procent och nettoomsättning med 12 procent
- Detaljhandelsmarknaden har utvecklats svagt på samtliga för Gunnebo viktiga detaljhandelsmarknader som Norden, Frankrike, Storbritannien, Spanien och Italien
- Svaga marknadsutveckling förklaras till stor del av att nyöppningstakten för butiker avstannat i takt med konjunkturförsvagningen



GUNNEBO
For a safer world®




11 februari 2010, sidan 10

Affärsenhet Områdesskydd

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2009	2008	2009	2008
Orderingång	653	726	2 625	2 851
Nettoomsättning	720	800	2 698	2 850
Rörelseresultat*	-118	52	-144	91
Rörelsemarginal, %*	-16,4	6,5	-5,3	3,2

*Inklusive nedskrivning av goodwill om 106 Mkr för år 2009



- Order på ImmSec till flygplatser i Barcelona och Madrid 
- Service 
- Inre områdesskydd (Gunnebo Troax) 
- Kostnader av engångskaraktär för helåret: -52 Mkr (-5). Nedskrivning av Goodwill om 106 Mkr.

Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

11 februari 2010, sidan 11

Marknaden för Områdesskydd 2009

- Organiskt minskad orderingång med 14 procent och nettoomsättningen med 12 procent
 - Återhållsamma offentliga investeringar på flera av Koncernens huvudmarknader i Europa
 - Avmattad bygg- och industrikonjunktur
- I Asien, Mellanöstern och Kanada har marknaderna för Gunnebos produkter och lösningar utvecklats väsentligt bättre. Här noterar Koncernen en ökad orderingång för helåret
- Serviceaffären och försäljningen av elektronisk säkerhet har utvecklats väl under året



GUNNEBO
For a safer world®

11 februari 2010, sidan 12

Affärsenhet Säker Förvaring

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2009	2008	2009	2008
Orderingång	236	287	923	1 104
Nettoomsättning	276	322	999	1 066
Rörelseresultat	-11	24	2	79
Rörelsemarginal, %	-4,0	7,5	0,2	7,4



- Orderingången på marknaderna i Region Indian Ocean Rim
- Global leverans och installation av över 1 000 skåp i mer än 100 länder avslutat i tid
- Kostnader av engångskaraktär för helåret: -46 Mkr (-11)



Andel av Koncernens fakturering



11 februari 2010, sidan 13

Marknaden för Säker Förvaring 2009

- Vikande marknad under stora delar av 2009
- För helåret minskade orderingången organiskt med 22 procent och nettoomsättningen med 13 procent
- Återförsäljarmarknaden har under året präglats av minskade lager, vilket inneburit en lägre orderingång för Gunnebo



GUNNEBO
For a safer world.®

11 februari 2010, sidan 14

Koncernens likviditet och finansiella ställning

- Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 172 Mkr (169) och det egna kapitalet uppgick till 1 413 Mkr (1 073)
- Nettolåneskulden minskade till 1 048 Mkr (1 967)
- Soliditeten uppgick till 33 procent (20) och skuldsättningsgraden minskade till 0,7 (1,8)

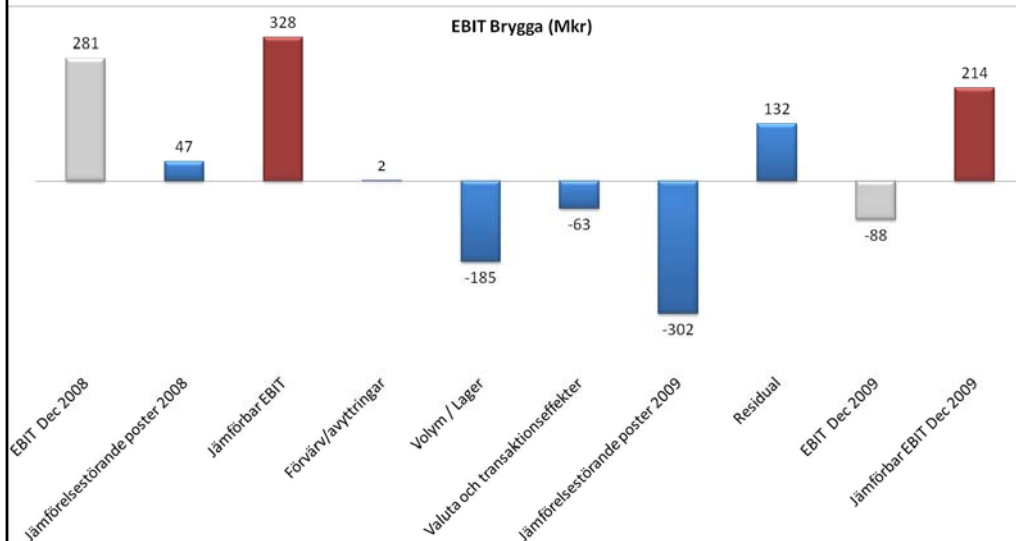


11 februari 2010, sidan 15



GUNNEBO
For a safer world®

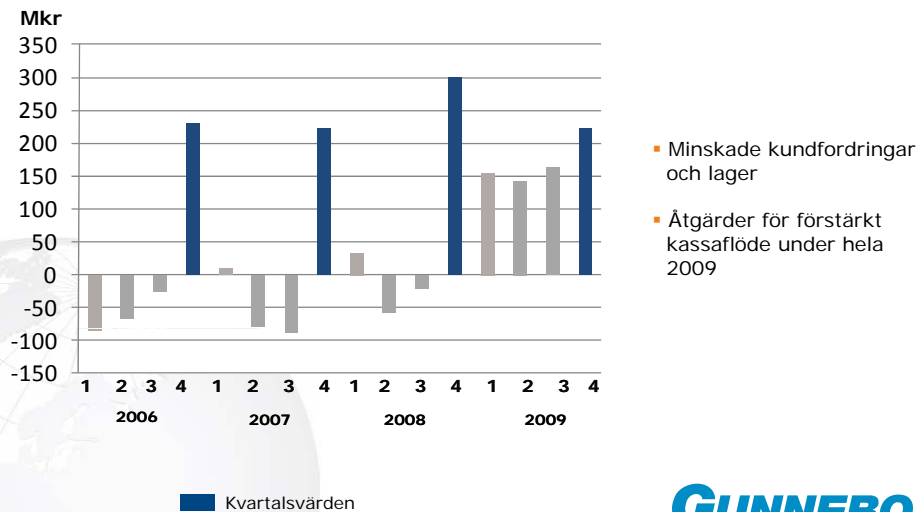
EBIT-brygga december 2008 – december 2009



11 februari 2010, sidan 16

GUNNEBO
For a safer world®

Operativt kassaflöde Före finansiella poster och skatt



11 februari 2010, sidan 17

GUNNEBO
For a safer world®

Get it Right: De sex "Top Five Key Programmes"

1. Kassaflöde
2. Förbättrade marginaler
3. Management
4. Kostnadsbesparingar
5. Strategisk översyn
6. Refinansiering



➔ Åtgärdsprogrammet "Get It Right" syftar till att förbättra Koncernens lönsamhet

11 februari 2010, sidan 18

GUNNEBO
For a safer world®

Make It Happen!

- Steg 1 – Injicera energi och förenkla

Q1 →

- Förbättrat kassaflöde
- Ledningsstruktur
- Kostnadsbesparingar
- Besparingar på inköp

- Steg 2 – Get it Right!

Q3 →

- Strategisk översyn
- Kostnadsbesparingar
- Refinansiering

- Steg 3 – Genomför

2010 →

GUNNEBO
For a safer world®

11 februari 2010, sidan 19

Utökad besparingsprogram

- Beslut om ett utökad kostnadsbesparingsprogram med avsikt att sänka kostnaderna med sammanlagt 500 Mkr under perioden 2010 - 2012.
 - Kostnaderna för att genomföra programmet beräknas till 400 Mkr, varav 196 Mkr har belastat 2009 års resultat
 - Huvuddelen av de resterande kostnaderna om 200 Mkr kommer att belasta 2010 års resultat

"De planerade åtgärderna utgörs främst av ett program för att reducera kostnadsnivån samt rationalisering av den industriella plattformen".

Gunnebos VD och Koncernchef Per Borgvall.

GUNNEBO
For a safer world®

11 februari 2010, sidan 20

Överenskommelse om förnyad kredit på 180 miljoner Euro

- 3-årigt syndikerat lån om 180 miljoner Euro på marknadsmässiga villkor tecknat
- Den förnyade kreditramen är avsedd att täcka allmänna finansieringsbehov samt ersätta det syndikerade lån om 200 miljoner Euro som bolaget tecknade 2005, samt ersätter det bilaterala lån på 200 Mkr som tecknades samma år

"Det är tillfredsställande att vi har träffat en överenskommelse om en kreditram så att vi fullt ut kan koncentrera oss på att utveckla Gunnebos affärer"

Gunnebos VD och Koncernchef Per Borgvall.

11 februari 2010, sidan 21

GUNNEBO
For a safer world®

Garanterad nyemission framgångsrikt genomförd

- Nyemission om 501 Mkr med företrädesrätt för Gunnebos aktieägare. Efter emissionskostnader inbringade den 490 Mkr.
- Övertecknades till 156 procent
- Nyemissionen stärker Gunnebos finansiella ställning och konkurrenskraft



11 februari 2010, sidan 22

GUNNEBO
For a safer world®



www.gunnebo.com

GUNNEBO
For a safer world®

Sammanfattning

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2009	2008	2009	2008
Orderingång	1 619	1 767	6 573	6 965
Nettoomsättning	1 829	1 985	6 788	6 903
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	5	172	153	411
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	0,3	8,7	2,3	6,0
Rörelseresultat (EBIT)	-138	140	-88	281
Rörelsemarginal (EBIT), %	-7,5	7,1	-1,3	4,1
Resultat efter finansiella poster	-154	114	-167	180
Periodens resultat efter skatt	-162	81	-205	115
Resultat per aktie, kr ¹⁾²⁾	-2,65	1,35	-3,40	1,95
Operativt kassaflöde	222	301	683	255

¹⁾Resultat per aktie före och efter utspädning

²⁾Uppgifterna har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission

GUNNEBO
For a safer world®

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2009	2008	2009	2008
Nettoomsättning	1 829	1 985	6 788	6 903
Kostnad för sålda varor	-1 380	-1 424	-4 958	-4 957
Bruttoresultat	449	561	1 830	1 946
Nedskrivning av goodwill	-106	-	-106	-
Andra rörelsekostnader, netto	-481	-421	-1 812	-1 665
Rörelseresultat	-138	140	-88	281
Finansiella poster, netto	-16	-26	-79	-101
Resultat efter finansiella poster	-154	114	-167	180
Skatter	-8	-33	-38	-65
Periodens resultat	-162	81	-205	115
<i>Varav hänförligt till:</i>				
Moderföretagets aktieägare	-162	81	-205	115
Minoritetsintresse	-	-	-	-
	-162	81	-205	115
Resultat per aktie före utspädning, kr*	-2,65	1,35	-3,40	1,95
Resultat per aktie efter utspädning, kr*	-2,65	1,35	-3,40	1,95

11 februari 2010, sidan 25

*Uppgifterna har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission

GUNNEBO
For a safer world.®

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	31 december	
	2009	2008
Goodwill	1 091	1 240
Övriga immateriella tillgångar	108	120
Materiella anläggningstillgångar	547	625
Finansiella tillgångar	306	346
Varulager	644	913
Kortfristiga fordringar	1 468	1 849
Likvida medel	172	169
Summa tillgångar	4 336	5 262
Eget kapital	1 413	1 073
Långfristiga skulder	584	2 142
Kortfristiga skulder	2 339	2 047
Summa eget kapital och skulder	4 336	5 262

11 februari 2010, sidan 26

Nyckeltal, exklusive poster av engångskaraktär

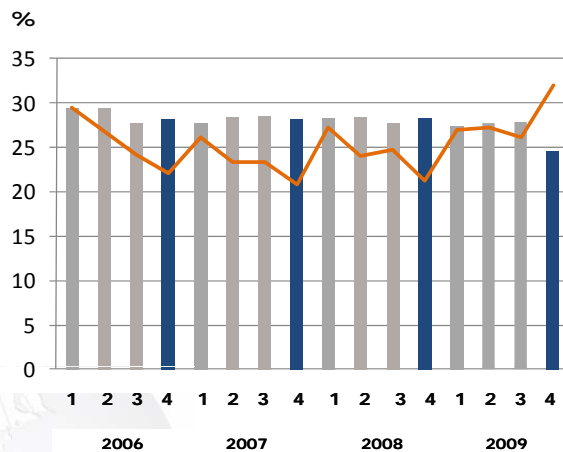
	Helår	
	2009	2008
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,5	10,7
Räntabilitet på eget kapital, %	8,5	14,6
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	5,1	6,6
Rörelsemarginal (EBIT), %	3,2	4,7
Vinstmarginal (EBT), %	2,0	3,3
Resultat per aktie efter utspädning, kr*	1,60	2,70

*Uppgifterna har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission

11 februari 2010, sidan 27

GUNNEBO
For a safer world®

Bruttomarginal och Andra rörelsekostnader Exklusive jämförelsestörande poster*



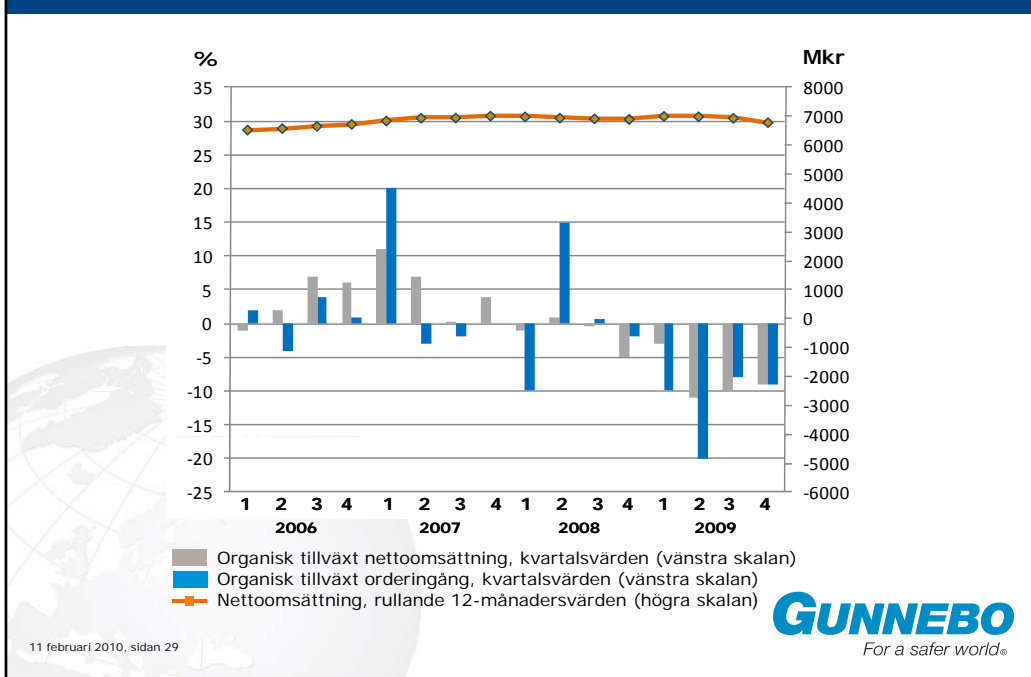
* 2006 exkluderar jämförelsestörande poster

11 februari 2010, sidan 28

■ Bruttomarginal
— Andra rörelsekostnader i relation till nettoomsättning

GUNNEBO
For a safer world®

Organisk tillväxt, Nettoomsättning och Ordergång



Finansiella mål

- Gunnebos finansiella mål kvarstår:
 - Gunnebo skall långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent samt en rörelsemarginal på minst 7 procent
 - Soliditeten skall ej understiga 30 procent
 - Koncernen skall nå en organisk tillväxt på minst 5 procent



GUNNEBO
For a safer world®