



6. Verkställande direktörens anförande

Gunnebo årsstämma 28 mars 2007

GUNNEBO
For a safer world®

Vår affärsidé



23 mars 2007, sidan 2

GUNNEBO
For a safer world®

Total omvandling under 2006

- Total omvandling av koncernen: Gunnebo One Company
- Helt ny organisation och ledningsstruktur
- Hälften av företagets medarbetare har fått nya uppgifter



GUNNEBO
For a safer world®

23 mars 2007, sidan 3

Gunnebo One Company slutfört 2006 – utom i Frankrike

- Integrationen slutförd – undantaget Frankrike
- Har genomförts inom given kostnadsram, enligt tidplanen och under ordnade former
- Inga förlorade kunder
- Ökad försäljning
- Försämrade bruttomarginal



GUNNEBO
For a safer world®

23 mars 2007, sidan 4

Svag start på 2006

- Framför allt inom Områdesskydd och Eftermarknadsservice
- Lagerstyrning - ett förbättringsområde
- Svagt resultat och kassaflöde



23 mars 2007, sidan 5



GUNNEBO
For a safer world®

Andra halvåret: Försäljningen tar fart

- Stark europeisk konjunktur
- Integrationen gick in i lugnare fas
- Orderingång +4 procent, fakturering +6 procent jämfört med samma period 2005
- Lägre vinst än 2005 på grund av resultatförsämringar, främst i Frankrike och inom Yttre Områdesskydd
- Positivt kassaflöde om 295 Mkr (315 Mkr 2005)



23 mars 2007, sidan 6



GUNNEBO
For a safer world®

Exempel på viktiga affärer under 2006 - Bank

- Världens största automatiserade bankfacksanläggning
- Första elektroniska bankfackssystemet till Kina
- Stor order på säkerhetsdörrar i Frankrike
- Leverans, installation och serviceavtal för så kallade intelligenta serviceboxar till två stora holländska banker
- Mycket stora valv till bank i Tyskland och till kanadensiska myndigheter

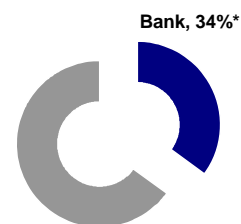


GUNNEBO
For a safer world®

23 mars 2007, sidan 7

Affärsenhet Bank 2006

| Helår | 2006 | 2005 |
|--------------------|-------|-------|
| Mkr | | |
| Fakturering | 2 282 | 2 171 |
| Rörelseresultat | 175 | 179 |
| Rörelsemarginal, % | 7,7 | 8,2 |



* Avser helår 2006

- Försäljningen ökade med 5 procent
- Rörelsemarginal 7,7 procent



GUNNEBO
For a safer world®

23 mars 2007, sidan 8

Exempel på viktiga affärer under 2006 - Detaljhandel

- Viktiga order för SafePay™
- Stor order på högsäkerhetsklassade skåp från brittiska Tesco
- Elektroniska varularm har utvecklats bra



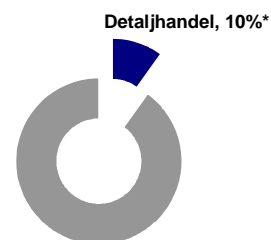
23 mars 2007, sidan 9



GUNNEBO
For a safer world®

Affärsenhet Detaljhandel 2006

| Helår | 2006 | 2005 |
|--------------------|-------------|------|
| Mkr | | |
| Fakturering | 714 | 667 |
| Rörelseresultat | -20 | 21 |
| Rörelsemarginal, % | -2,8 | 3,1 |



* Avser helår 2006

- Försäljningen ökade med 7 procent
- Rörelseförlust på grund av kreditförluster och marknadsinvestering främst gällande SafePay™



23 mars 2007, sidan 10

GUNNEBO
For a safer world®

Exempel på viktiga affärer under 2006 - Områdesskydd

- Stora order till tunnelbanor
- Tillträdeskontroll, entrésäkerhet och larm till bland annat Barcelona Biomedical Research Park och Ericssons nya kontor i Paris
- Flygplatser, kärnkraftverk och fängelser



GUNNEBO
For a safer world®

23 mars 2007, sidan 11

Affärsenhet Områdesskydd

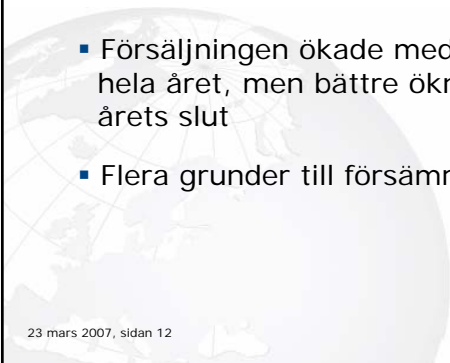
| Helår | 2006 | 2005 |
|--------------------|--------------|-------|
| Mkr | | |
| Fakturering | 2 736 | 2 702 |
| Rörelseresultat | 31 | 108 |
| Rörelsemarginal, % | 1,1 | 4,0 |

Områdesskydd, 41%*



* Avser helår 2006

- Försäljningen ökade med 1 procent för hela året, men bättre ökningstakt mot årets slut
- Flera grunder till försämrat rörelseresultat



GUNNEBO
For a safer world®

23 mars 2007, sidan 12

Exempel på viktiga affärer under 2006 – Säker Förvaring

- Ett antal större order i form av högsäkerhetsklassade skåp till bankomater
- God utveckling för datamediaskåp
- Nya försäljningskanaler och nya kunder för kassaskåp till kontor



GUNNEBO
For a safer world®

23 mars 2007, sidan 13

Affärsenhet Säker Förvaring

| Helår | 2006 | 2005 |
|--------------------|------------|------|
| Mkr | | |
| Fakturering | 995 | 937 |
| Rörelseresultat | 88 | 67 |
| Rörelsemarginal, % | 8,8 | 7,2 |

Säker Förvaring, 15%*



* Avser helår 2006

- Försäljningen ökade 6 procent
- Förbättrat rörelseresultat



GUNNEBO
For a safer world®

23 mars 2007, sidan 14

Andra viktiga åtgärder 2006

- Hög och enhetlig kvalitet på produkter och system
- En rad kvalitetshöjande åtgärder har vidtagits
- Enhetliga och tydliga leveransvillkor har införts
- Studie kring framtida IT-system genomförd
 - Vi har valt system
 - Systemet testas på fyra enheter
 - 40 ERP-system skall ersättas med ett modernt, heltäckande IT-system under tre år
- Europeiskt distributionscentrum



GUNNEBO
For a safer world®

23 mars 2007, sidan 15

Nya, ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler



GUNNEBO
For a safer world®

23 mars 2007, sidan 16

Medarbetare

- Gunnebo One Company
 - En önskad förändring
 - Ett naturligt steg i koncernens utveckling
- Ändringar i företagsledningen men alltså betydande kontinuitet



23 mars 2007, sidan 17



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo Academy

- Gunnebos interna ledarskapsutbildning sedan 2001
- 250 chefer har gått utbildningen, inklusive Gunnebos ledningsgrupp
- Målinriktad ledning



23 mars 2007, sidan 18



GUNNEBO
For a safer world®

Omstruktureringsprogram för tillverkning

- Fabrik
- Monteringsenhet
- Stängd enhet 2004-2006
- Enhet stängd i tidigare program



23 mars 2007, sidan 19

Produktionskapacitet i mitten av 2007

- Fabrik
- Monteringsenhet



23 mars 2007, sidan 20

Kostnader för sålda varor

- Procentuell fördelning av kostnader för sålda varor i Europa:

| | |
|--------------------------------------|-------------|
| Tillverkning | 30% |
| Sammansättning | 10% |
| Inköpta produkter och installationer | 40% |
| Eftermarknadsservice | 20% |
| TOTALT | 100% |

23 mars 2007, sidan 21

GUNNEBO
For a safer world®

Finansiella resultat för Gunnebokoncernen 2004-2006

| | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|-------|-------|--------------|
| Fakturering, Mkr | 6 086 | 6 477 | 6 727 |
| Organisk tillväxt, % | -1 | -2 | 4 |
| Rörelseresultat, Mkr | 368 | 308 | 216 |
| Resultat e. finansiella poster, inkl. jämförelsestörande poster, Mkr | 121 | 33 | -116 |
| Resultat per aktie, kr* | 1:90 | -2:20 | -2:90 |
| Nettolåneskuld, Mkr | 1 328 | 1 763 | 1 673 |
| Soliditet, % | 30 | 25 | 22 |

* Efter utspädning, inkl. jämförelsestörande poster

- Disponibelt kreditutrymme vid utgången av 2006: 1 000 Mkr

23 mars 2007, sidan 22

GUNNEBO
For a safer world®

Finansiella mål

- Avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent
- Rörelsemarginal på minst 7 procent
- Soliditet ej understigande 30 procent
- Organisk tillväxt på 5 procent
- Rörelseresultatet för 2007 förväntas bli väsentligt bättre än föregående års resultat, men mot bakgrund av utvecklingen 2006 och viss förskjutning av integrationsprojektet Gunnebo One Company bedöms de finansiella målen inte kunna uppnås fullt ut under 2007



23 mars 2007, sidan 23

GUNNEBO
For a safer world®

Sammanfattning

- 2006 ett påfrestande år
- 2007 ska vi främst stärka lönsamhet och i andra hand tillväxten för det nya Gunnebo
- Mest prioriterat är
 - Nöjda kunder
 - Hög lönsamhet
 - Engagerade anställda
- Allt i syfte att göra Gunneboaktien till en bra placering



23 mars 2007, sidan 24

GUNNEBO
For a safer world®

